



ФОТО: КОНСТАНТИН РОМАНОВ; ФОТО: HOSSEIN BERIS/MIDDLE EAST IMAGES/ACAPRESS

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

ТРУДНОСТИ ПЕРЕВОДА С АРАБСКОГО

??

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

10

НАЦПРОЕКТЫ: ОТ ТРЕНИРОВОК  
К СОРЕВНОВАНИЯМ

БЮДЖЕТ-2025: БОЛЬШИЕ ЗАДАЧИ

11

Федеральный бюджет в полной мере взял на себя роль катализатора экономического роста. При этом в него заложен впечатляющий рост доходов от НДС и налога на прибыль — это обеспечат налоговая реформа, рост экономики, зарплат и импорта, а также ослабление рубля

«ЭКОНОМИКА ПРОХОДИТ  
ЧЕРЕЗ ТРАНСФОРМАЦИЮ И НУЖДАЕТСЯ  
В ПОДДЕРЖКЕ»

15

Директор Научно-исследовательского финансового института Минфина Владимир Назаров ответил на вопросы «Монокля» о трансформации бюджетной политики и ее взаимосвязи с политикой Банка России

ЖИЛИЩНЫЙ БУМ, НО НЕ ТОТ

17

Национальный проект «Жилье» продлен без учета того, что он разбалансировал рынок недвижимости и не достиг цели по строительству многоэтажного жилья

## РУССКИЙ БИЗНЕС

«ГАЗПРОМ»: СПАСЕНИЕ ДОСТОЯНИЯ

19

Владимир Путин поручил «Газпрому» совместно с правительством подготовить программу развития компании на ближайшие десять лет. Крупнейшей газовой компании страны придется все больше разворачиваться вовнутрь, развивать производство продукции из газового сырья с большей добавленной стоимостью

АТЛАНТИЧЕСКИЙ ЛОСОСЬ СТАЛ ЗОЛОТЫМ

24

В России в 2024 году резко выросли цены на семгу и морскую форель. Основная причина — падение объемов импорта мальков для аквакультуры. В итоге компании задумались о создании

собственных заводов по производству рыболовного материала

ИНВЕСТИЦИИ СТАЛЬНОГО МАГНАТА: МОЛОКО,  
ПЮРЕ И КАШИ

28

Агрохолдинг «Румелко», принадлежащий Владимиру Лисину и Новолипецкому металлургическому комбинату, приобрел производителя детского питания «Фрутоняня»

ДЕВЕЛОПЕРЫ ГОТОВЯТСЯ К КРИЗИСУ

31

Международный строительный форум 100+ TechnoBuild в Екатеринбурге продемонстрировал предкризисное состояние российского рынка девелопмента и отразил ряд трендов, от модернизации стройки до поиска нового архитектурного стиля

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

«ДЛЯ IPO РЫНОК СЕЙЧАС СЛИШКОМ  
СПЕКУЛЯТИВНЫЙ»

35

Президент — председатель правления финансовой группы «Финам» Владислав Кочетков — о том, почему мы не видим шквала IPO, о моде на ЦФА и о том, как криптовалюты отбирают аудиторию у классических брокеров

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ОБМАН МОЗГА

40

Одного из самых известных в мире нейробиологов уличили в подделке результатов экспериментов

## ПОЛИТИКА

БЛИЖНИЙ ВОСТОК НА СПИРАЛИ  
ЭСКАЛАЦИИ

42

Новый иранский удар баллистическими ракетами по Израилю может остановить амбициозные планы Биньямина Нетаньяху по спасению своей репутации, партийных рейтингов и имиджа самой боеспособной силы в регионе. Но еще несколько кругов по лестнице эскалации — и большую войну на Ближнем Востоке не оставит ничто

ИРАН И ИЗРАИЛЬ: ПРОЩУПЫВАЯ ПРЕДЕЛ  
ЭСКАЛАЦИИ

48

Что удерживает Ближний Восток от большой войны и куда ведет логика «красных линий»

## ИНДИКАТОРЫ

52

## НОВЫЙ ФОРМАТ:

**подкаст** журнала  
каждую неделю.  
На soundcloud.com и Apple iTunes



**МИФ ГЛУБОКОЙ ЗАМОРОЗКИ**  
Что собой представляет Северный морской путь в исторической перспективе? Какова его настоящая роль в развитии Российской Арктики?

Обсудить проблематику Севморпути с нами согласился один из лучших российских специалистов по этой теме Михаил Григорьев, директор и совладелец консалтинговой компании «Гекон», приглашенный ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН.



**ОТЧАЯННЫЙ ГАЗОВЫЙ ПОКЕР**  
На рынке СПГ есть только два игрока, которые имеют достаточные амбиции и возможности значительного увеличения предложения: США и Россия. Директор по исследованиям Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев в первом подкасте журнала «Монокль».



**ФИДЖИТАЛ-ИННОВАЦИИ: КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ?**  
Современные инновации — процесс масштабный и увлекательный, но редко приносящий быстрые деньги. Как вступить на этот путь и пройти его до коммерческого успеха? Подкаст с участием Вадима Рыдкина.

## ЛЮДИ НОМЕРА



АЛЕКСАНДР ДЕМЬЯНЧУК/ФОТОСТУДИЯ ТАСС

### ВЛАДИМИР НАЗАРОВ

«Согласно российскому законодательству, Банк России является независимым. В рамках своего мандата он преследует цель стабилизации уровня цен. При этом нельзя сказать, что ЦБ и правительство не координируют свою политику — происходит плотная работа, обмен мнениями и коммуникация. Как правительство, так и Центральный банк учитывают решения друг друга, но не могут диктовать друг другу алгоритм действий».

15



ОЛЕГ СЕРДЕННИКОВ

### ВЛАДИСЛАВ КОЧЕТКОВ

«Мы много лет говорили про финансовую грамотность населения — так вот, с ней уже все нормально. Не хуже, чем в Америке или в Европе, наше население разбирается в финансовых инструментах. А собственники, гендиры, финдиры не понимают в них ничего. На встрече с каким-то достаточно крупным региональным предпринимателем, когда ты начинаешь рассказывать, как работает рынок облигаций, рынок акций, — он про это не слышал никогда».

35



СВЕТЛАНА ПОСТОНЕНКО

### МИХАИЛ МАРГЕЛОВ

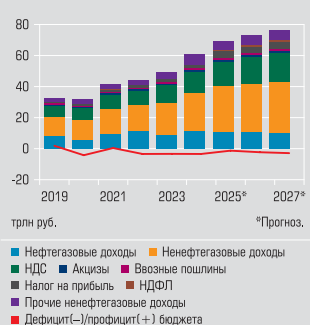
«Иран без аятолл вовсе не обязательно станет антироссийским. Шахский режим активно сотрудничал и с Израилем, и с США, но он, в отличие от той же Турции, не был членом НАТО и поддерживал тесные отношения с Советским Союзом, например покупал технику двойного назначения. Если допустить кардинальное изменение политической конфигурации Ирана, то главным выгодоприобретателем от смены режима в этой стране станут в первую очередь арабские страны».

48

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА

Невзирая на рост расходов, дефицит бюджета останется небольшим

График 1

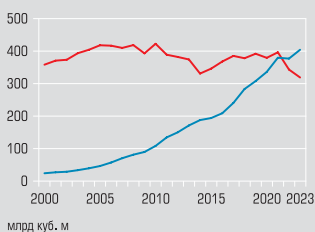


По итогам 2024 года рост ВВП составит 3,8–3,9%, и треть этого роста — результат бюджетного импульса, считает главный экономист ВЭБ.РФ Андрей Клепач. В 2025 году бюджетный импульс будет иметь большое значение, хотя вклад бюджета в экономический рост составит 0,5–0,7 процентного пункта.

11

Китай обогнал ЕС по потреблению газа

График 5



В следующие пятнадцать лет потребности Китая в импортном газе могут удвоиться и составить порядка 330 млрд кубометров. По оценкам Марии Беловой из компании «Имплемент», обсуждаемые объемы поставок по проекту «Силы Сибири — 2» будут востребованы в Китае после 2035 года.

19

Производство лосося стало динамично расти после введения продуктового эмбарго в 2014 году

График 1



Согласно оценкам Центра отраслевой экспертизы Россельхозбанка, российский рынок аквакультуры к 2027 году вырастет до 183 тыс. тонн при прогнозе потребления в 250 тыс. тонн. При этом инвестиционная емкость рынка аквакультурного лосося оценивается в 70–100 млрд рублей.

24