

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 11 (233) ноябрь 2022



## Содержание

### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Гребенников А. А.

#### 14 Строим систему сбалансированных показателей

*Предприятия используют различные инструменты управления. Один из самых новых и наименее используемых — система сбалансированных показателей. Разберемся, что она из себя представляет и какие преимущества предприятие получит в результате ее внедрения.*

### 26 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Алтухова М. В.

#### 26 Разработка годового плана производства продукции

*Годовой план производства определяет основной профиль плановой, организационной и управленческой деятельности предприятия, а также главные цели и задачи текущего планирования, организации и управления производством. Рассмотрим порядок разработки годового плана производства продукции на примере промышленного предприятия.*

### 41 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Гребенников А. А.

#### 41 Как построить финансовую модель: краткое руководство

Финансовая модель предназначена для прогноза развития бизнеса компании и расчета изменения его результатов под влиянием различных внешних и внутренних факторов деятельности. Поэтому финансовая модель разрабатывается по определенным правилам и алгоритмам. Их мы и рассмотрим в статье.

### 57 УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ

Кислов Д. В.

#### 57 Промахи в учете основных средств и их последствия

Основные средства — это чаще всего дорогостоящие активы, поэтому и промахи в их учете довольно дорого обходятся предприятиям. Ошибки в учете ОС могут привести как к утрате активов, так и к возникновению у компаний непроизводственных потерь. Рассмотрим промахи в учете ОС, которые могут иметь существенные последствия, и способы их исправления.

### 68 ГОСЗАКАЗ

Дубоносова А. Н.

#### 68 Специальные меры в сфере экономики: трудовые отношения в организациях оборонно-промышленного комплекса

С 13 августа 2022 г. вступили в силу Особенности правового регулирования трудовых отношений в отдельных организациях оборонно-промышленного комплекса, их структурных подразделениях и на отдельных производственных объектах. Рассмотрим их основные положения.

Дубоносова А. Н.

#### 77 Локальные нормативные акты предприятий, исполняющих ГОЗ



Деятельность любой организации регламентирует множество локальных нормативных актов. Это положения, стандарты, регламенты, инструкции и др. А компаниям, принимающим участие в исполнении ГОЗ, оформлению таких документов необходимо уделять особое внимание. Рассмотрим особенности и нюансы оформления внутренних документов, которые присущи только компаниям, исполняющим ГОЗ.

## 89 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Кислов Д. В.

### 89 Включение процентов по кредиту в стоимость инвестиционного актива в вопросах и ответах

Нередко при приобретении основных средств, особенно если их стоимость существенна, компании вынуждены брать кредит. И здесь у бухгалтеров, экономистов возникает закономерный вопрос о том, как учитывать проценты по кредиту, взятому на приобретение основного средства.

В статье рассмотрим, как отражать проценты по кредиту на инвестиционный актив, финансовые последствия таких операций.

## 97 РИСКИ

Чванова М. А.

### 97 Аренда имущества: налоговые риски собственника

С арендой имущества сталкивается в своей деятельности практически любая компания. Какие-то из них являются арендаторами, какие-то — арендодателями. Сложность арендных отношений заключается в том, что они предусматривают многочисленные нормы и правила, которые следует учитывать при заключении арендных договоров.

Расскажем, как принять взвешенное решение и выбрать вариант учета и начисления налогов.

## 114 БЮДЖЕТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Велижанская С. С.

### 114 Как управлять дебиторской задолженностью в бюджетных организациях

Какие моменты нужно обязательно включить в договор с заказчиком на оказание услуг? Как контролировать и взыскивать дебиторскую задолженность? Какие есть меры по досудебному взысканию дебиторской задолженности? Как взыскать дебиторскую задолженность через суд?

В статье рассмотрим управление дебиторской задолженностью в бюджетной организации.

## 125 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ШПАРГАЛКИ

Ивченков С., Попова А.

### 125 6 способов сократить расходы без ущерба для качества

## 128 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

### 128 Управляем оборотными активами в кризисный период

Грамотное и эффективное управление оборотными активами любого предприятия подразумевает под собой ряд мер, этапов. Наши спикеры поделятся своим опытом в управлении оборотными активами, расскажут, как обеспечить качественную структуру оборотного капитала, поддержать его объем на должном уровне.