

ЭКСПЕРТ

14 – 20 МАЯ 2012 № 19 (802)



РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

МИТИНГОВЫЙ ТУПИК

Что показали очередная волна протестов и реакция властей

стр.

13

Расследование: скорый конец
околотаможенного монстра
стр. 60

Китай против Запада:
шесть веков противостояния
стр. 66

Инновационный
оазис
на Автовазе

стр. 72



NISSAN X-TRAIL. ГОТОВ К НЕОЖИДАННЫМ ПОВОРОТАМ

Когда жизнь бросает вызов, встречайте его во всеоружии! Мощный и великолепно оснащенный Nissan X-Trail остается на высоте в самых разных условиях. Дорога или бездорожье, что бы ни ждало Вас впереди, этот внедорожник готов к неожиданностям. Ощутите уверенность и контроль над ситуацией вместе с Nissan X-Trail.

Nissan. Innovation That Excites.**

¹Бесступенчатая автоматическая трансмиссия с режимом ручного переключения. ²Мультимедийная навигационная система.
*Перечисленные опции входят не во все комплектации. **Инновации, которые восхищают.



SHIFT_

NISSAN
X-TRAIL

- All Mode 4x4-i
- Двигатель 2,5 л
169 л.с. с MCVT¹
- Nissan Connect Premium^{2*}



На правах рекламы



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛТО, ФОТО: АЛЕКСЕЙ АНДРЕЕВ

ПОВЕСТКА ДНЯ 4

разное

О ЛЮБИТЕЛЯХ СЕБЯ 10

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья 13

ЧИСТЫЙ ОТВЕТ ЧИСТЫМ ПРУДАМ

ГАПОНЧИКИ 15

Уличные протесты в Москве подрывают массовость оппозиции, но одновременно делают ее более радикальной. Поддержка оппозиции частью истеблишмента указывает на весьма неоднозначные политические перспективы

РУССКИЙ БИЗНЕС

КОД ДОСТУПА К СОБСТВЕННОМУ СЕЙФУ 20

Российская шинная компания «Кордиант» получила от Volkswagen рейтинг поставщика уровня А. Это не гарантирует контрактов от немецкого концерна, но поможет «Кордианту» не потерять свою долю на российском рынке

ТЕРРИТОРИИ РОСТА 22

В стране активно развиваются проекты создания промышленных парков. Правда, пока их организаторы больше озабочены привлечением иностранных инвесторов и уделяют недостаточное внимание отечественным производителям

БЫСТРОРАСТУЩИЙ УЮТ 28

Торговая сеть «Уютерра» стала «газелью», решив удовлетворить потребность массового покупателя в обустройстве своего дома на новом уровне. Кроме широты и эксклюзивности ассортимента здесь культивируют его быструю обновляемость

THE RUSSIANS ARE COMING! НО НЕЧЕГО БОЯТЬСЯ 34

Восприятие российского капитала, в последние годы все активнее инвестируемого в западные компании, — производная от образа России, сформировавшегося на Западе за много веков. Этот образ в значительной степени определяется культурными различиями

ГЕРМАНИЯ ПО-РУССКИ 40

Российские компании активно инвестируют в ФРГ. Немецкий рынок привлекает российский бизнес прозрачными правилами игры, высоко-

развитой инфраструктурой и расположением в самом центре Европы

ВТОРОЕ ДЫХАНИЕ 46

Инвестиции из России спасли литовский химкомбинат от остановки, а возможно, и от полного закрытия и позволили более активно развиваться и осваивать внешние рынки

ПОЧТИ ОФШОР 50

Эстония создала очень привлекательные условия для инвесторов и бизнеса в целом. Напряженность в российско-эстонских отношениях, конечно, несколько нервнует инвесторов из России, но не настолько, чтобы их остановить

Впервые в истории современной России введен в эксплуатацию новый крупный угольный разрез. Кореяская строительная компания SsangYong Engineering & Construction начала строить жилье в Калужской области. «Еврохим» приобретает крупный актив в Германии 52

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

«МНЕ НРАВИТСЯ» В СВОБОДНОЙ ПРОДАЖЕ 54
Хотя IPO Facebook и поставит рекорд размещения акций интернет-компании, оно вызывает много вопросов по поводу долгосрочных перспектив сети

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РЕКВИЕМ ПО «РОСТЭКУ» 60

Подшла к концу история одной из самых скандальных государственных компаний: Владимир Путин потребовал ликвидировать ФГУП «Ростэк» — главную коммерческую структуру Федеральной таможенной службы

ПОТ, КРОВЬ И ИНСТИТУТЫ 66

Вырваться из мальтузианской ловушки бедности можно, только кардинально повысив норму накопления. Страны Запада добились этого в результате жестокого передела собственности в XVI–XVIII веках. Восточная Азия во главе с Китаем смогла сделать это лишь в XX веке — сохранив традиционные институты и избежав роста неравенства, нищеты и смертности

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Индекс ММВБ опустился ниже 1400 пунктов, а индекс РТС пробил уровень 1500 пунктов. ММВБ-

РТС объявила, что начинает отбор на роль маркетмейкера на срочном рынке 71

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

РЕГЛАМЕНТ 72

ДЛЯ ТОЛЬЯТТИНСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ 72
Темпы модернизации АвтоВАЗа свидетельствуют, что предприятие не собирается превращаться в сборочную площадку. Собственный инжиниринг и расширение модельного ряда — такова стратегия автогиганта

В Индии прошла международная энергетическая выставка Power-Gen India & Central Asia 2012. Британские ученые изучают карликового критского мамонта 80

ПОЛИТИКА

ПРЕЗИДЕНТ В РОЗОВЫХ ОЧКАХ 82

Впервые за четверть века французы выбрали президентом кандидата от социалистов. Их выбор может разрушить не только французскую экономику, но и весь проект европейской интеграции

КУЛЬТУРА

СЕМЬЯ НЕ БЕЗ УРОДОВ 88

«Мрачные тени» Тима Бертона и «Люди в черном-3» Барри Зонненфельда помогут вернуться на целую эпоху назад

В НОВОЙ ОПРАВЕ 90

Большой театр пополнил свою коллекцию Балачина «Драгоценностями»

Marina and the Diamonds выпустила свой второй альбом — «Electra Heart». В городке Альби на Юге Франции после десяти лет реставрации вновь открылся Музей Тулуз-Лотрека 91

КНИГИ

92

ПОТРЕБЛЕНИЕ HI-END

94

ИНДИКАТОРЫ

108

ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

97

на улице правды

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ПРИВЕТ 112



СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ



«Чудеса и аномалии великой войны» — документальный фильм-расследование Петра Скоробогатого. Чего мы не знаем о Великой Отечественной в 2012-м?

<http://expert.ru/2012/05/9/chudesa-i-anomalii-velikoj-voyny/>



Гость в студии телеканала «Эксперт» — Свен-Тор Холм. Основатель шведского Научного парка Ideon рассуждает об инновационных перспективах «Сколково».

http://expert.ru/2012/05/4/news-18_30/



«Инвестидеи»: стоит ли вкладываться в акции фармакологических компаний?

<http://expert.ru/2012/05/10/invest-idei/>



ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»

Уважаемые читатели!
С 10 по 20 мая 2012 г. во всех отделениях почтовой связи Российской Федерации будет проходить Декада подписки. В этот период вы можете подписаться на журнал «Эксперт» со скидкой. Не забудьте оформить подписку по выгодной цене!

ЛЮДИ НОМЕРА



АЛЕКСЕЙ МАШЕВ

АЛЕКСАНДР САГАНОВ

«В России совершенно другой покупатель. Продукты он приобретает те же самые. Но когда мы уходим на более высокий уровень — вещей, связанных со вкусом, красотой и уютom, представлений, какую квартиру хочется иметь, — получается, что скандинавский или западноевропейский стиль в России не очень принимается. Он суховатый, построен на полутонах. А у нас хотят более ярких эмоций».

28



КОНСТАНТИН УГРЮМОВ

«Первая принципиальная “развилка”: для кого создадут систему гарантирования. Будет ли она для всех, в том числе для граждан в Пенсионном фонде России, переводящих накопления из государственной управляющей компании в частные УК, либо это будет только для НПФ, а весь остальной народ станет брать деньги из бюджета и перекладывать риск на бюджет».

106

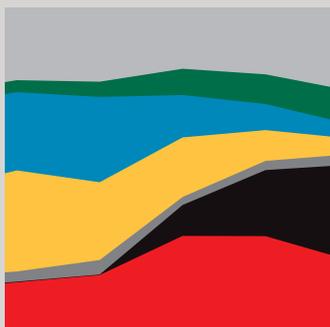
ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



11

Бизнес индустриальных парков малорентабельный и долго окупающийся. И если в дальнейшем правительство сосредоточит больше внимания на государственных парках, частные перестанут создаваться.

22



66

В 1950 году на развитие страны приходилось более половины мирового ВВП, в 2006-м показатель сократился до 40%, несмотря на снижение показателей государств бывшего СССР, — в основном за счет роста доли Китая и Индии. Продолжение этих тенденций будет означать подтягивание развивающихся стран к западному уровню и сокращение вклада Запада в мировой ВВП до 20%.



72

Возможно, Renault в долгосрочной перспективе планирует продавать не только продукцию АвтоВАЗа, но продать и сам завод. Зайдя на убыточное предприятие, Renault имеет шанс за счет своих компетенций превратить его в рентабельное производство и локального лидера с ясными перспективами, что серьезно увеличит его стоимость.