

УДК 62.223.2: 061.5 (100)
ББК 333.61
Е69

Издательство выражает благодарность
Музею ОАО «Лукойл» за предоставление
фотографий на вклейку.

Переводчики Андрей Кватковский (главы 3–8, 16–19),
Ирина Якушкина (главы 1–2, 9–15, 28–36),
Валентин Стародубцев (главы 20–27),
Вячеслав Ионов (предисловие, главы 37–38)

Редактор В. Ионов

Ергин Д.

Е69 Добыча: Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть / Дэниел Ергин; Пер. с англ. — М.: Альпина Паблишер, 2018. — 944 с.: ил.

ISBN 978-5-9614-1269-7

Получившая престижную Пулитцеровскую премию, книга «Добыча» — это яркое, наполненное историческими персонажами и событиями повествование о черном золоте — нефти. Автор раскрывает сложные взаимоотношения между мировой нефтяной индустрией и международной политикой и показывает, как нефть стала одним из определяющих факторов развития мировой экономики. Несмотря на многочисленные инновации в области альтернативной энергетики, нефть и дальше будет продолжать играть ключевую роль в судьбе не только отдельных государств, но и человечества в целом.

В новом, существенно переработанном издании автор отразил изменения, произошедшие в отрасли за последние десять лет, а также добавил новую главу и предисловие.

Книга будет интересна широкому кругу читателей.

УДК 62.223.2: 061.5 (100)
ББК 333.61

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в Сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу lib@alpinabook.ru.

ISBN 978-5-9614-1269-7 (рус.)
ISBN 978-1-4391-1012-6 (англ.)

© Daniel Yergin, 1991, 1992,
2008, 2011, 2012
© ООО «Альпина Паблишер», 2018

Руководитель проекта С. Турко
Корректоры О. Ильинская, Е. Чудинова
Компьютерная верстка А. Абрамов
Художник обложки Ю. Буга

Подписано в печать 18.07.2018.
Формат 70×100 1/16.
Бумага офсетная № 1. Печать офсетная.
Объем 60,0 печ. л. Тираж 3000 экз.
Заказ №

Знак информационной продукции
(Федеральный закон № 436-ФЗ
от 29.12.2010 г.)

12+

ООО «Альпина Паблишер»
123060 Москва, а/я 28
Тел. (495) 980-71-06
www.alpina.ru
e-mail: info@alpina.ru

ОГЛАВЛЕНИЕ

К читателям	11
Предисловие ко второму русскому изданию	13
Пролог	18
Часть I. ОТЦЫ-ОСНОВАТЕЛИ	23
Глава 1. «НА УМЕ ТОЛЬКО НЕФТЬ»: НАЧАЛО	25
Глава 2. «НАШ ПЛАН»: ДЖОН РОКФЕЛЛЕР И АМЕРИКАНСКИЙ НЕФТЯНОЙ СИНДИКАТ	42
Глава 3. КОММЕРЦИЯ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНЦИИ	65
Глава 4. НОВЫЙ ВЕК	89
Глава 5. ПОВЕРЖЕННЫЙ ДРАКОН	109
Глава 6. «НЕФТЯНЫЕ ВОЙНЫ»: ВОЗВЫШЕНИЕ ROYAL DUTCH И ЗАКАТ ИМПЕРСКОЙ РОССИИ	128
Глава 7. «ЗАБАВЫ И РАЗВЛЕЧЕНИЯ» В ПЕРСИИ	150
Глава 8. СУДЬБОНОСНЫЙ ШАГ	168
Часть II. БОРЬБА МИРОВОГО МАСШТАБА	185
Глава 9. КРОВЬ ПОБЕДЫ: ПЕРВАЯ МИРОВАЯ ВОЙНА	187
Глава 10. ДВЕРЬ НА БЛИЖНИЙ ВОСТОК ОТКРЫТА: TURKISH PETROLEUM COMPANY	205
Глава 11. ОТ ДЕФИЦИТА К ПЕРЕПРОИЗВОДСТВУ: БЕНЗИНОВЫЙ ВЕК	228
Глава 12. БОРЬБА ЗА НОВЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ	252
Глава 13. ПОТОП	268
Глава 14. «ДРУЗЬЯ» И ВРАГИ	285
Глава 15. АРАБСКИЕ КОНЦЕССИИ: МИР, КОТОРЫЙ СОЗДАЛ ФРЭНК ХОЛМС	305
Часть III. ВОЙНА и СТРАТЕГИЯ	329
Глава 16. ЯПОНИЯ: ПУТЬ К ВОЙНЕ	331
Глава 17. ГЕРМАНСКАЯ ФОРМУЛА ВОЙНЫ	355
Глава 18. АХИЛЛЕСОВА ПЯТА ЯПОНИИ	380
Глава 19. ВОЙНА СОЮЗНИКОВ	397
Часть IV. УГЛЕВОДОРОДНЫЙ ВЕК	421
Глава 20. НОВЫЙ ЦЕНТР ТЯЖЕСТИ	423
Глава 21. ПОСЛЕВОЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ПОРЯДОК	441
Глава 22. ПЯТЬДЕСЯТ НА ПЯТЬДЕСЯТ: НОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ О НЕФТИ	465
Глава 23. «СТАРИК МОССИ» И БОРЬБА ЗА ИРАН	484

Глава 24. СУЭЦКИЙ КРИЗИС	514
Глава 25. «СЛОНЫ».....	536
Глава 26. ОПЕК И «БУФЕРНАЯ ЕМКОСТЬ»	557
Глава 27. УГЛЕВОДОРОДНЫЙ ЧЕЛОВЕК	581
Часть V. БИТВА ЗА МИРОВОЕ ГОСПОДСТВО.....	601
Глава 28. ГОДЫ ПЕРЕМЕН: СТРАНЫ ПРОТИВ КОМПАНИЙ	603
Глава 29. НЕФТЯНОЕ ОРУЖИЕ	632
Глава 30. «НАША ЖИЗНЬ ВЫСТАВЛЕНА НА ТОРГИ»	661
Глава 31. АБСОЛЮТНАЯ ВЛАСТЬ ОПЕК	684
Глава 32. АДАПТАЦИЯ	706
Глава 33. ВТОРОЙ КРИЗИС: СНОВА ПАНИКА	729
Глава 34. «МЫ ПРОПАЛИ...»	757
Глава 35. ПРОСТО ОДИН ИЗ ТОВАРОВ?	774
Глава 36. ХОРОШАЯ ВСТРЯСКА: КАК НИЗКО МОЖЕТ УПАСТЬ ЦЕНА?	807
Глава 37. КРИЗИС В ПЕРСИДСКОМ ЗАЛИВЕ	834
Глава 38. НОВАЯ ЭПОХА НЕФТИ	848
Об авторе	863
Хронология	864
Цены на нефть и объемы нефтедобычи	868
Примечания	870
Библиография	923
Благодарности за подготовку русского издания	944