



# В номере

№ 6 2023

## ГЛАВНОЕ

### Бизнес идет своим путем

Новые экономические реалии стали для российского бизнеса испытанием и временем новых возможностей. Проблемы с денежными переводами в страны Запада, с поставщиками и разорванными логистическими цепочками подстегивают рыбопромышленные предприятия к поиску новых решений. С какими итогами подходят предприятия к 2023 году?



### Баланс дорогого стоит

Санкции не только не обрушили экспорт рыбной продукции, они придали новый логистический импульс и переформатировали географию поставок. Регулятор обеспечил бесперебойное насыщение внутреннего рынка. Найденный баланс, по всей видимости, сохранится в ближайшей и среднесрочной перспективе.

14

### Российская логистика вступает в большую игру

Структура поставок за последние годы кардинально изменилась. В 2020–2021 годах ограничения на перевозки были вызваны коронавирусной инфекцией, в начале этого года введение новых санкций опять поменяло структуру логистики. И это не только новые маршруты. Часть ушедших иностранных перевозчиков заменили отечественные компании.

22

### Правительство поддержит русскую рыбу

Санкции, которые ввели против российской экономики западные государства, заметным образом не отразились на уловах и производстве рыбы. К концу ноября российские рыбаки выловили уже почти 5 млн тонн рыбы, и ожидается, что по году вылов будет на том же уровне, что и в прошлом — более 5 млн тонн.

30

### Импортозамещение: нужно быть на шаг впереди

Главная цель программы импортозамещения — обеспечение технологического суверенитета России. Импортонезависимость начинается примерно с 70% собственного и локализованного производства. Каждый день на этом пути делается очередной шаг.

36





## Рыба — дело перспективное

Введение в строй новых современных судов со специальными рыбными цехами и строительство на берегу рыбоперерабатывающих заводов заставляют по-новому подойти к профессии «рыбопереработчик». Отход от многолетней сырьевой модели развития рыбной отрасли и ускоренное развитие аквакультуры заставляют готовить высококвалифицированных разносторонних специалистов.

48

## Научился сам — научи товарища

О «фирменных» секретах рыбаков сложено много мифов, но в советском рыбацком сообществе каких-то особых тайн не было, более того, многие рыбаки спешили поделиться своими открытиями, догадками, техническими изобретениями с коллегами по цеху. Таков был психотип советского человека.

60

## Рыбалка высших достижений

Достойна ли рыбная ловля стать олимпийским видом спорта?

68

## Лов в «снежной пустыне»

Настоящий рыбак никогда не довольствуется достигнутым и никогда не подстраивается под обстоятельства. Он сам подстраивает обстоятельства под себя и обустраивает все так, чтобы поехать на ту рыбалку, на которую ему нужно.

76

## Прыжки над водой

Можно сколько угодно рассуждать о спокойствии, хладнокровии при вываживании рыбы. Можно чувствовать себя уверенным благодаря большому опыту ловли. Но когда после подсечки ваша рыба ведет себя совершенно непредсказуемо, когда следует серия прыжков над водой и различных кульбитов...

84

## Где зимой клюет хорошо?

Утро, за окном ядерный минус, от мороза щиплет щеки, и, казалось бы, нет ни единого повода выходить на улицу. Но любителей зимней рыбалки не остановить. Укутавшись в теплую одежду и вооружившись мормышками и удочками, они отправляются на водоемы, чтобы попытать удачу и вернуться домой с уловом.

90

## Рыбные блюда для праздничного стола

Когда заходит речь о рыбном блюде на праздничном столе, многим, конечно же, сразу приходит на ум селедка под шубой. И сколько бы ни было разнообразных рецептов этого культового салата, он воспринимается, скорее, как традиционное блюдо, нежели оригинальное и способное удивить. Но ведь иногда хочется чего-то эдакого, не правда ли?

98

## Сияй, Ташкент!

«Сияй, Ташкент — звезда Востока — столица дружбы и тепла!» Какой советский человек не слышал этой песни? После страшного землетрясения весь СССР восстанавливал столицу Узбекистана, построили город краше прежнего. Но еще лучше в этой теплой стране рыбалка...

106

## Клев над северным сиянием

Каждые новогодние каникулы у россиян возникает вопрос, куда отправиться отдыхать. А куда поехать порыбачить и одновременно развлечь семью? Тренд последних лет: рыбалка под северным сиянием. Небо окрашивается разными цветами, заливая бескрайний ландшафт. Это зрелище удивительной красоты, которое запоминается многим на всю жизнь. А пойманная рыба становится более ценной.

114

### Журнал «Русская рыба. Вчера. Сегодня. Завтра»

зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и средств массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации: ПИ № ФС77-78284 от 06.04.2020. Тираж до 10 000 экз.

### УЧРЕДИТЕЛИ:

Федеральное агентство по рыболовству. 107996, г. Москва, Рождественский бульвар, дом 12.



Федеральное государственное бюджетное учреждение «Главное бассейновое управление по рыболовству и сохранению водных биологических ресурсов».

115114, г. Москва, 1-й Дербеневский переулок, дом 5, офис 101.

Председатель редакционного совета — заместитель руководителя Росрыболовства **Василий Соколов**.

Заместитель председателя редакционного совета — советник руководителя ФГБУ «Главрыбвод» по коммуникациям **Ирина Есипова**.

### ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:

**Дан Беленький**, начальник ФГБУ «Главрыбвод»,  
**Александр Хатунцов**, начальник ФГБУ «ЦУРЭН»,  
**Кирилл Колончин**, директор ФГБНУ «ВНИРО»,  
**Анатолий Лукин**, начальник ФСПЦР филиала ФГБУ «Главрыбвод»,  
**Дмитрий Клоков**, руководитель объединенной пресс-службы Росрыболовства.

### РЕДАКЦИЯ:

заместитель начальника учреждения — начальник редакционно-издательского филиала **Алексей Педченко**, главный редактор **Татьяна Киваева**, экономический обозреватель **Сергей Плетнев**, обозреватель **Михаил Умнов**, фоторедактор **Алексей Зотов**, дизайнер **Алексей Колганов**, директор по рекламе **Людмила Кумирова**, менеджер по подписке и распространению **Елена Широковец**.

Номер подписан в печать: 06.12.2022.

### РЕКЛАМА:

+7 (925) 121 21 04  
kumirova@rusfishjournal.ru

### ПОДПИСКА И РАСПРОСТРАНЕНИЕ:

+7 (925) 828 49 40  
podpiska@rusfishjournal.ru

Адрес редакции: 115114, г. Москва, 1-й Дербеневский переулок, дом 5, офис 103.

### Адрес типографии:

142100, Московская область, г. Подольск, Революционный проспект, дом 80/42. ОАО «Подольская фабрика офсетной печати».

Фото в номере: Регион-Медиа, ИТАР-ТАСС, РИА Новости, фотобанк Лори.