

Левкин Г.Г. Организация решения логистических проблем транспортного предприятия / Г.Г. Левкин, Р.С. Симак, Н.А. Мамаева, Н.Ю. Симак // Цифровая трансформация транспорта: проблемы и перспективы: материалы Международной научно-практической конференции «Цифровые технологии транспорта и логистики». – М.: РУТ (МИИТ), 2022. – С. 118-125.

УДК 338.26

# ОРГАНИЗАЦИЯ РЕШЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ ТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

## ORGANIZATION OF SOLVING LOGISTICS PROBLEMS OF A TRANSPORT ENTERPRISE

Г.Г. Левкин, Р.С. Симак, Н.А. Мамаева, Н.Ю. Симак

**Аннотация.** В статье рассматривается системный подход в решении проблемы цифровой трансформации логистических процессов. Описывается авторская методика и подход к цифровой трансформации на примере приложения Калькулятор перевозок, позволяющего не только рассчитать стоимость перевозки, но и произвести ее оптимизацию за счет включения промежуточных пунктов доставки с учетом массо-габаритных характеристик груза. На примере расчета пяти маршрутов показана эффективность применения разработанного программного обеспечения.

**Abstract.** The article discusses a systematic approach to solving the problem of digital transformation of logistics processes. The author's methodology and approach to digital transformation are described using the example of the Transportation Calculator application, which allows not only to calculate the cost of transportation, but also to optimize it by including intermediate delivery points, taking into account the weight and size characteristics of the cargo. On the example of calculating five routes, the effectiveness of the developed software is shown.

**Ключевые слова.** Логистика, цифровая трансформация, калькулятор перевозок, VBA-фреймворк Юпитер, цепи поставок

**Keywords.** Logistics, digital transformation, transportation calculator, Jupiter VBA framework, supply chains

**Введение.** Организация логистической деятельности на предприятии включает в себя анализ текущей ситуации и выявление логистических проблем, требующих решения, а также разработку вариантов решения проблемных ситуаций. Логистика как методология управления материальными потоками и запасами содержит в себе комплекс методов анализа и синтеза, направленных на формирование эффективной логистической системы.

Одной из методологических ошибок со стороны руководства коммерческой организации является отождествление логистики с оперативной логистической деятельностью, что не правомерно, так как наряду с оперативными задачами в сферу логистического менеджмента входят координирующие и интегрирующие функции.

Цель исследования – изучить особенности организации решения логистических проблем транспортного предприятия.

Задачи исследования: