

ВСЕ ПУТИ ВЕДУТ...



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

Что всегда удивляло в комедии Эльдара Рязанова «Ирония судьбы, или С легким паром», так это фраза главного героя про самолеты, что ходят между Ленинградом и Москвой каждые полчаса. Специально посчитал: сейчас из Москвы в Санкт-Петербург летает более 40 рейсов в сутки. Примерно столько же отправляется и московских поездов. О билетах лучше позаботиться заранее — распродаются быстро, особенно в июне. Тут и пора отпусков, и белые ночи, и Петербургский международный экономический форум, что проходит в этом году с 4 по 9 июня в конгрессно-выставочном центре «Экспофорум» на Петербургском шоссе.

Для тех, кто отправляется на ПМЭФ, мы подготовили в этом номере целый ряд статей об экономической повестке России, дружественных стран и недружественного зарубежья. Мы оценили финансовую повестку, определив самые выгодные инвестиции начала года, и попросили участников рынка назвать перспективные цели для вложений во втором полугодии. Поинтересовались ценой дороги в Петербург и размещением в отелях Северной столицы даже на случай, если захотите прихватить в поездку своего кота или собаку. Чтобы занять вас в дороге, мы подготовили пару экскурсов в историю Санкт-Петербурга — об экономических реформах времен Александра II и про основание Академии наук.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

<b>ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН</b> – генеральный директор АО «КОММЕРСАНТЪ», главный редактор	<b>АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:</b> 123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д. 10 БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301
<b>СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ</b> – директор фотослужбы	<b>УЧРЕДИТЕЛЬ:</b> АО «КОММЕРСАНТЪ»
<b>ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ</b> – директор «Издательского синдиката»	ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
<b>ТАТЬЯНА БОЧКОВА</b> – РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА ТЕЛ. (495)797-6996, (495) 926-5262	СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ – ПИ №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019
<b>МИХАИЛ МАЛУХИН</b> – выпускающий редактор <b>ОЛЬГА БОРОВАГИНА</b> – редактор <b>КИРА ВАСИЛЬЕВА</b> – ответственный секретарь <b>ПЕТР БЕМ</b> – главный художник <b>ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ</b> , <b>ГАЛИНА КОЖЕУРОВА</b> – фоторедакторы <b>ЕЛЕНА ВИЛКОВА</b> – корректор	<b>ТИПОГРАФИЯ:</b> ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ» РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5», ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ
ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ	<b>ТИРАЖ:</b> 52000 БЕСПЛАТНО  16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6 **СМЯГЧЕНИЕ ОТКЛАДЫВАЕТСЯ**  
ЦЕНТРОБАНКИ УЖЕСТОЧАЮТ РИТОРИКУ И ПОЛИТИКУ

ТРЕНД

8 **РУБЛЬ НАБИРАЕТ ВЕС**  
В ОТСУТСТВИЕ ДОСТАТОЧНОГО СПРОСА НА ВАЛЮТУ

ТЕМА НОМЕРА

10 **ПОЧЕМУ ТАК СЛОЖНО**  
ПРОДВИГАЕТСЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ НА ПОСТСОВЕТСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

14 **ВСЕ БУДЕТ BIG DATA**  
КАК РАЗВИВАЮТСЯ ТЕХНОЛОГИИ БОЛЬШИХ ДАННЫХ В РОССИИ

15 **БРАТЬЯ ПО КИБЕРОРУЖИЮ**  
К КИБЕРУЧЕНИЯМ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ ПРИГЛАСИЛИ СПЕЦИАЛИСТОВ ИЗ БОЛЕЕ ЧЕМ 15 СТРАН

16 **ОГРАБЛЕНИЕ ПО...**  
ЧЕМ ОБЕРНЕТСЯ ПРИСВОЕНИЕ США И ЕС РОССИЙСКИХ АКТИВОВ

20 **ИНВЕСТОРОВ ПОМАНИЛО ДОЛГАМИ**  
ОБЛИГАЦИИ ПРИВЛЕКАЮТ ВЫСОКИМ УРОВНЕМ СТАВОК

22 **КОМПАНИИ СОЗНАТЕЛЬНО РАЗМЕЩАЮТ НЕБОЛЬШИЕ ПАКЕТЫ АКЦИЙ**  
КОМУ И ЧЕМ ПОЛЕЗНЫ IPO, РАССКАЗАЛ ЗАМПРЕД ПРАВЛЕНИЯ СБЕРБАНКА АНАТОЛИЙ ПОПОВ

ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

24 **КРЕДИТОР НОМЕР ОДИН**  
КАК ЕВГЕНИЙ ЛАМАНСКИЙ МОДЕРНИЗИРОВАЛ БАНКОВСКУЮ СИСТЕМУ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ

СВОИ ДЕНЬГИ

30 **МИР ПРИНЯЛ НАУЧНЫЙ «ВЫЗОВ»**  
НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ В ОБЛАСТИ БУДУЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРЕОДОЛЕВАЕТ ГРАНИЦЫ

32 **ПЕРИОД РОСТА**  
САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ПОЛУГОДИЯ

34 **«СТРУКТУРНЫЕ ПРОДУКТЫ В РОССИИ – САМОСТОЯТЕЛЬНЫЙ КЛАСС АКТИВОВ»**  
«РУМБЕРГ КЭПИТАЛ» – О НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЯХ НА РЫНКЕ ИНВЕСТИЦИЙ

36 **РОДИНА ИНВЕСТОРОВ МАНИТ**  
ЧЕГО ЖДАТЬ ОТ РЫНКА АКЦИЙ ВО ВТОРОМ ПОЛУГОДИИ

42 **«В ФАКТОРИНГЕ ПО-ДРУГОМУ: ЗАБИРАЕШЬ СВОИ ДЕНЬГИ И УЖЕ НИКОМУ ИХ НЕ ОТДАЕШЬ»**  
РАССКАЗЫВАЕТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР СБЕРФАКТОРИНГА ИГОРЬ ЛЫСЕНКО

44 **ЗОЛОТО УХОДИТ В СЛИТКИ**  
МИРОВАЯ НЕСТАБИЛЬНОСТЬ ОБЕСПЕЧИЛА МЕТАЛЛ ВЫСОКИМ СПРОСОМ ЧАСТНИКОВ

46 **«В ВТБ МОИ ИНВЕСТИЦИИ КАЖДЫЙ НАЙДЕТ РЕШЕНИЕ ДЛЯ СЕБЯ»**  
РАССКАЗЫВАЕТ РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА БРОКЕРСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ БАНКА ВТБ АНДРЕЙ ЯЦКОВ

47 **ИПОТЕЧНЫЕ СТАВКИ ПОЧУВСТВОВАЛИ ДНО**  
ЛЕТОМ РЫНОК ОСТАНЕТСЯ БЕЗ МАССОВЫХ ГОСПРОГРАММ

50 **«ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОТНОШЕНИЯ, ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ МАСШТАБА БИЗНЕСА И СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**  
ИНТЕРВЬЮ ЧЛЕНА ПРАВЛЕНИЯ ВТБ РУСЛАНА ЕРЕМЕНКО НАКАНУНЕ ПМЭФ-2024

52 **«ЦИФРОВЫЕ БЛАГА ДЛЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЧАСТО НЕДОСТУПНЫ»**  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «СОВКОМБАНК ТЕХНОЛОГИИ» ВЯЧЕСЛАВ ЛИТОВЧЕНКО – О ПЕРВЫХ ИТОГАХ ПРОЕКТА «ТЕХНОЛОГИИ ДОБРА»

54 **КТО СЧИТАЕТ СЕБЯ СРЕДНИМ КЛАССОМ**  
ПОИНТЕРЕСОВАЛИСЬ «ДЕНЬГИ» И ИССЛЕДОВАТЕЛИ SUPERJOB

56 **КАК ПОТРАТИТЬ**  
ОТ ЧЕГО ЗАВИСИТ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ РОССИЯН

59 **«БУДУЩЕЕ – ЗА EDTECH»**  
СУММАРНАЯ ВЫРУЧКА ТОП-100 EDTECH-КОМПАНИЙ РОССИИ ЗА ГОД ВЫРОСЛА НА 22,5%

60 **«КОГДА МНОГИЕ ТОЛЬКО АНАЛИЗИРОВАЛИ СИТУАЦИЮ, МЫ УЖЕ ДЕЙСТВОВАЛИ»**  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «ПРОМОМЕДА» АЛЕКСАНДР ЕФРЕМОВ – О СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ В РОССИИ

62 **МАРКЕТПЛЕЙС ДЛЯ ИЗБРАННЫХ**  
КАК МЕНЯЮТСЯ ПРЕДПОЧТЕНИЯ КЛИЕНТОВ PRIVATE BANKING

64 **ЗАГОРОДНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ**  
ПОЧЕМУ ТАУНХАУС ДЕШЕВЛЕ СТОЛИЧНОЙ НОВОСТРОЙКИ

66 **МЕТРЫ КУЛЬТУРЫ И ОТДЫХА**  
ПОЧЕМУ В ДОРОГИХ НОВОСТРОЙКАХ МЕНЬШЕ МАГАЗИНОВ И КАФЕ

67 **С ДРУЗЬЯМИ НА ПОВОДКЕ**  
ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ ТУРПОЕЗДКА С ПИТОМЦЕМ ЭТИМ ЛЕТОМ

70 **МЕЖДУ САМОЛЕТОМ И ПОЕЗДОМ**  
СКОЛЬКО СТОИТ ПУТЕШЕСТВИЕ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

71 **СПАД ЭЛЕКТРОПРОВОДНОСТИ**  
МИРОВАЯ ЭЛЕКТРОМОБИЛЬНАЯ РЕВОЛЮЦИЯ ОТКЛАДЫВАЕТСЯ

STORY

74 **ПАЕК ПЕТРА ВЕЛИКОГО**  
СКОЛЬКО ЗАРАБАТЫВАЛИ ПЕРВЫЕ РОССИЙСКИЕ АКАДЕМИКИ