

Журнал руководителя управления образованием



АДАПТИВНАЯ ШКОЛА

Ямбург Е. А.



РЕГЛАМЕНТАЦИЯ ОБУЧЕНИЯ В МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Вифлеемский А. Б.



ПЕРЕХОД НА ФГОС ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Лисицына М. В.

6 (49) 2015



Издательская фирма «Сентябрь»

ЛОВУШКА

УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЕМ НА ОСНОВЕ ДАННЫХ

В последние годы в образовании наметилась тенденция перехода от управления по «ощущениям» к управлению на основе данных. Необходимым условием такого перехода стало увеличение количества и качества исследований в сфере образования, что позволило получить релевантные данные о состоянии системы. На базе НИУ «Высшая школа экономики», инициатора многих исследований, еженедельно стал проводиться семинар «Актуальные исследования и разработки в области образования».

Предполагается, что получение руководителями образования результатов исследований позволит осуществить принятие более адекватных управленческих решений, что приведет к росту эффективности системы образования. И с этим трудно не согласиться. Действительно здорово, что руководители обеспечиваются пониманием реальной картины.

Но, с моей точки зрения, в связи с этим возникает проблема, которая «проскакивается» во всех обсуждениях по этой теме. Представим, что руководитель, получив данные, точно понимает, какое решение должно быть принято, и, вероятно, доводит до своих подчиненных не только само решение, но и основания для его принятия. И тут возникает ловушка.

Дело в том, что опять же результаты серьезных исследований говорят о том, что **люди практически никогда не отказываются от дорогих сердцу взглядов под напором доказательств**, даже наоборот: информационный натиск порождает реакцию отторжения.

В исследовании американских психологов Фрейсера и Кэмпбелла, опубликованном в жур-

нале Journal of Personality and Social Psychology, обнаружено, что в ситуациях, когда индивид не может опровергнуть достоверность «неудобного» факта, он переводит дискуссию в сферу, где заведомо не действуют научные принципы проверяемости, например в область моральных принципов и личных ценностей.

Похоже, что, порадовавшись тому, что у нас теперь есть результаты исследований, нам надо серьезно думать о технологии представления этих данных подчиненным. **Шанс на адекватное восприятие фактов и цифр возникает только в том случае, если самооценка людей не пострадает от признания вашей правоты.**

И уж если мы сейчас часто напрягаем подчиненных сбором новых важных данных, то мы должны думать, как донести результаты обработки так, чтобы не получить обратный отрицательный эффект.



Фишбейн Дмитрий Ефимович,
главный редактор

Журнал руководителя управления образованием

КОЛОНКА РЕДАКТОРА	Ловушка управления образованием на основе данных..... 1
ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА	Адаптивная школа 4 <i>Е. А. Ямбург</i>
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	Школы повышенного уровня: управление эффективностью 12 <i>Алашеев С. Ю., Коган Е. Я., Кутейницына Т. Г., Прудникова В. А.</i> Исследование закончено: забудем или будем что-то с этим делать?..... 20 <i>Ушаков К. М.</i>
ЭКОНОМИКА И ПРАВО	Регламентация обучения в медицинских организациях обучающихся, нуждающихся в длительном лечении 27 <i>Вифлеемский А. Б.</i>
ОЦЕНКА КАЧЕСТВА	Муниципальный центр качества образования как модель сетевого взаимодействия инновационно активных школ 36 <i>Чащина Е. С.</i>
КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ	Инновационные изменения в системе работы с педагогическими кадрами на муниципальном уровне 46 <i>Мензянова Т. Н., Уланова Т. П.</i>
ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ	Сетевое взаимодействие как направление развития муниципальной системы образования 50 <i>Бородкина Т. Н.</i>

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор
Д. Е. Фишбейн
Зам. гл. редактора
П. В. Шиварев
Ответственный секретарь
М. Г. Драмбян

ДИЗАЙН И ВЕРСТКА

Технический редактор
Е. С. Воронова
Макет
А. В. Наровлянский,
Е. С. Воронова

Обложка

Е. В. Другаченок
ekdrug@gmail.com

Корректоры
Д. П. Рысаков,
Г. В. Яковлева

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

«Пресса России» — 74341
«Роспечать» — 74341
«МАП» — 16526
Редакционная подписка
(495) 710-30-01
shop@direktor.ru
Татьяна Доронина

АДРЕС ДЛЯ ПИСЕМ

115280, Москва, а/я 99
ТЕЛЕФОН (495) 710-30-01
E-MAIL obr@direktor.ru

WEB-САЙТ

<http://obr.direktor.ru>

**МЕТОДИЧЕСКОЕ
СОПРОВОЖДЕНИЕ**

- Переход на ФГОС дошкольного образования: в поисках эффективных механизмов поддержки педагогов..... 61**
Лисицына М.В.
Летние профильные школы. Из опыта работы МБОУ ДО ЦО «Перспектива» ЗАТО г. Зеленогорска 65
Антонюк С.В.

**ПОЛЕЗНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ**

- Методические рекомендации по работе с детьми с высокой учебной мотивацией и одаренностью..... 72**
Петухов С.Ю., Петухова Г.В.
Мастерская Александра Гоноровского 78
Леонтьева О.М.

**ЮРИДИЧЕСКАЯ
КОНСУЛЬТАЦИЯ**

- Реализация дополнительных образовательных программ. Часть 2. 41**

ОБРАЗОВАНИЕ В ЦИФРАХ

- Где учителя зарабатывают хорошо?..... 56**

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ — ООО «Издательская фирма “Сентябрь”». Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия, рег. ПИ № ФС 77–61072. КОМПЬЮТЕРНЫЙ НАБОР И ВЕРСТКА: ООО «Издательская фирма “Сентябрь”». 115280, Москва, а/я 99. ОТПЕЧАТАНО в ОАО «Первая Образцовая типография», Филиал «Чеховский Печатный Двор», 142300, Московская область, г. Чехов, ул. Полиграфистов, д.1

Формат 84х108 1/16.
 Усл. печ. л. 10. Уч.-изд. л. 9,6.

Печать офсетная.
 Бумага офсетная.

Тираж 300 экз.
 Заказ №

Сдано в набор 07.07.2015.
 Подписано в печать 12.08.2015.

При перепечатке материалов письменное согласие редакции и ссылка на «Журнал руководителя управления образованием» обязательны. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.
 © «Журнал руководителя управления образованием», 2014 © ООО «Издательская фирма “Сентябрь”», 2015