

**Открытое акционерное общество
"Всероссийский научно-исследовательский
институт организации, управления и экономики
нефтегазовой промышленности"
(ОАО "ВНИИОЭНГ")**



ЛАУРЕАТ	НАГРАЖДЕН ПАМЯТНЫМ ЗНАКОМ
ЗОЛОТОЙ МЕДАЛИ SPI	"ЗОЛОТОЙ ИМПЕРИАЛ"
ПАРИЖ ФРАНЦИЯ	ЗА АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ
	В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ
	И ЯРМАРКАХ

1. 2014

**Научно-экономический журнал
"ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ"**

**Scientific-economic journal
"PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
OF OIL AND GAS COMPLEX"**

**Научно-экономический
журнал
"Проблемы
экономики и управления
нефтегазовым
комплексом"**

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России от 02.03.2012 г. № 8/13 НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

**Учредитель журнала
ОАО "ВНИИОЭНГ"**

Редакционная коллегия:

Главный редактор —

- **Мастепанов Алексей Михайлович** — д-р экон. наук, академик РАН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности — заместитель директора ИПНГ РАН

- **Андреев Александр Федорович** — д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина.
- **Богатырев Ахмет Гиреевич** — д-р техн. наук, профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ".
- **Василевская Дарья Владимировна** — канд. экон. наук, зам. директора Департамента Министерства природных ресурсов РФ, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина.
- **Гасанов Расим Таптыг оглы** — д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете.
- **Гасымов Сулейман Мехралы оглы** — д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике.
- **Дунаев Виталий Федорович** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина.
- **Ерусланова Елена Владимировна** — зав. лабораторией ОАО "ОАО ВНИИОЭНГ".
- **Идигова Лалита Мусаевна** — д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова.
- **Зубарева Валентина Дмитриевна** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина.
- **Козловский Евгений Александрович** — д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем".
- **Миловидов Константин Николаевич** — д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина.
- **Петросянц Виктор Орестович** — канд. техн. наук, доцент, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ".

**Дорогие
наши читатели,
коллеги и друзья!**

*От всего сердца поздравляем Вас
с наступившим Новым годом!*

*Желаем в 2014 году, чтобы двери
Вашего дома раскрывались
только для света и добра!*

*Чтобы в Ваших сердцах не иссякал
источник любви и тепла!*

*Пусть здоровье и успех будут
Вашими постоянными спутниками!*

*Благополучия Вам и
Вашим близким!*

*Приглашаем к плодотворному
сотрудничеству в Новом году
всех наших авторов и специалистов
нефтегазового комплекса.*

Ведущие редакторы : Л.А. Алешина,
В.А. Ершова

Компьютерный набор — В.В. Васина

Компьютерная верстка — Т.В. Токарева

Корректор — Н.Г. Евдокимова

Индекс журнала

58506 — по каталогу Агентства "Роспечать"

13039 и 29646 — по Объединенному каталогу
"Пресса России"

Свидетельство о регистрации средства массовой
информации ПИ № ФС77-21001 от 29 апреля 2005 г.

Адрес редакции:

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: vnioeng@mcn.ru
www.vnioeng.mcn.ru

Тел. редакции: (495) 332-06-28.
Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Подписано в печать 29.11.2013 г.
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.
Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,72.
Уч.-изд. л. 6,86. Тираж 1000 экз. Заказ № 4.
Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 5927.

Печатно-множительная база ОАО "ВНИИОЭНГ"
117420 Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за достоверность приведенных сведений, точность данных цитируемой литературы

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2014

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

Содержание (№ 1)

Колонка главного редактора5

Экономика

Пономарева И.А., Богаткина Ю.Г.

Совешенствование нормативно-налоговой системы для повышения эффективности разработки нефтяных месторождений6

Новикова О.В., Жилина И.В., Попова М.Н.

Современное состояние лицензирования недр в Республике Коми (Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция)10

Лебедев А.С., Макаров Ю.О.

Налоговое стимулирование эффективности использования фонда скважин малыми нефтяными компаниями18

Организация и управление

Фунтов В.Н., Сенько А.А., Зайковский В.Э.

Опыт внедрения систем управления проектами в нефтегазовой отрасли23

Посашков М.В., Салов А.Г., Немченко В.И.

Многокритериальное оценивание эффективности механизмов управления деятельностью газораспределительной организации27

Идигова Л.М., Хубаева М.С.-М., Межидова И.А.

Социальная политика нефтяной компании и решение проблемы занятости32

Ким Л.Г.

Проблемы управления на рынке образовательных услуг35

Железникова Е.В.

Взаимосвязь бенчмаркинга и управления изменениями39

Международный нефтегазовый бизнес

Манолов Д.Д.

Экономические варианты реконструкций мощностей нефтепереработки на Бургасском НПЗ46

Информационные сведения о статьях...51

Перечень статей, опубликованных в 2013 г57

Contents (№ 1)

Chief Editor's column5

Economics

Ponomareva I.A., Bogatkina Ju.G.

Updating of standard taxation system for raising efficiency of oil fields development6

Novikova O.V., Zhilina I.V., Popova M.N.

Contemporary state of subsoil assets licensing in Komi Republic (Timano-Pechorskaya oil- and gas-bearing province)10

Lebedev A.S., Makarov Yu.O.

Tax privileges for increasing efficiency of wells fund usage by the small oil companies18

Organization and management

Funtov V.N., Senko A.A., Zaikovskiy V.E.

Experience of introduction of project management systems in oil and gas branch of industry23

Posashkov M.V., Salov A.G., Nemchenko V.I.

Multi-criteria estimation of mechanisms effectiveness used for managing gas-distributing organization activity27

Idigova L.M., Khubaeva M.S.-M., Mezhidova I.A.

An oil company social policy and solution of the problem of population employment in production sphere32

Kim L.G.

Managerial problems of educational service market35

Zheleznikova E.V.

Interrelation of benchmarking and management of changes39

World oil and gas business

Manolov D.D.

Economic options for reconstruction of oil refining capacity of Burgas refinery46

Information on the articles.....51

List of articles, published57 in 2013