

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

05 • 2021

В номере

От первого лица  
Цифровые технологии  
Методологические вопросы  
Инновации  
Зарубежный опыт  
Стратегия управления  
Образовательные  
технологии  
Точка зрения



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Лапидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заместитель директора по науке Института экономики и финансов РУТ (МИИТ)

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – ведущий эксперт Института экономики и развития транспорта (ИЭРТ), доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,  
Е.В. Казакова – исполнительный директор

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

manager@prometej.su  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:  
+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,  
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354  
Почта России – индекс П2574

«Пресса России» – электронная версия: индекс на полугодие Е84993

Объединенный каталог «Пресса России» – индекс на второе полугодие 84993

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 17.05.2021. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 600 экз. Зак. № К-1016. Дата выхода в свет 27.05.2021

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»  
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2021

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Перевозка лесных грузов в контейнерах. ....</b>	<b>11</b>
По материалам пресс-релиза ИПЕМ	

---

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

<b>Результаты и достижения ОАО «РЖД» в 2020 году и задачи на среднесрочную перспективу .....</b>	<b>13</b>
Интервью с первым заместителем генерального директора ОАО «РЖД» Вадимом Михайловым	

---

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

АЛЕКСЕЕВ С.А.

<b>Влияние цифровых и IT-технологий на трансформацию транспортного комплекса в условиях урбанизации. ....</b>	<b>22</b>
Процессы цифровой трансформации общественной деятельности существенным образом влияют на современное развитие транспортных систем и на организационную структуру городской среды, что связано с изменениями бизнес-моделей транспортных компаний на основе использования платформенных IT-решений и цифровых экосистем	

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

САКОВИЧ И.Л., КУДРЯВЦЕВА Т.Ю., АРТЕЕВА В.С.

### **О рейтинговой оценке результатов деятельности железных дорог..... 31**

Авторы анализируют условия применения рейтингового метода при оценке результатов деятельности компаний; предлагается использовать максиминный метод при нормировании показателей; представлено сравнение рейтинговых баллов по действующей и разработанной методике

## ИННОВАЦИИ

ТИТОВ Р.А.

### **Анализ инновационности и эффективности интермодальной транспортной инфраструктуры..... 44**

В статье проводится анализ соответствия строительства интермодальной транспортной инфраструктуры критерию инновационности с целью смягчения неопределённости будущего в общем подходе к оценке экономической эффективности

## ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

ДИМОВ Г.В.

### **Особенности и результаты либерализации железнодорожного сектора европейских стран на примере Германии и Великобритании ..... 54**

С помощью анализа изменения основных показателей деятельности железнодорожного транспорта и структуры рынков перевозок пассажиров и грузов в Германии и Великобритании выявлены основные эффекты либерализации. Одним из выводов исследования является сохранение высокого уровня государственного участия в деятельности железнодорожного транспорта

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ГАШНИКОВА Е.Л.

### **Методы формирования конкурентных преимуществ на рынке ремонта нетягового подвижного составаа ..... 65**

В статье рассматривается проблема формирования конкурентных преимуществ в сегменте текущего отцепочного ремонта грузовых вагонов рынка ремонта нетягового подвижного состава; приведены основные виды конкурентных преимуществ и проанализированы факторы, влияющие на их формирование

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

МАКЕЕВ В.А., ТИМОШЕК И.Н.

### **Механизм оценки качества образовательной деятельности на основе профессиональных стандартов..... 72**

На основе системного представления качества образовательной деятельности сформирован механизм его оценки; сформулированы профессиональные компетенции выпускников и индикаторы достижения компетенций. Представлена аналитическая модель мультипликативной последовательности показателей, полученной в результате морфологического анализа результатов обучения и требований профессиональных стандартов

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ХУСАИНОВ Ф.И.

### **Влиянии пандемии COVID-19 на дискуссии о реформировании железных дорог в Великобритании..... 81**

В условиях пандемии железнодорожные компании-перевозчики столкнулись с беспрецедентным снижением объёмов пассажирских перевозок, что привело к снижению доходов; в этих условиях для поддержания отрасли возникла необходимость в государственных субсидиях, а это, в свою очередь поставило вопрос о том, как должна измениться железнодорожная отрасль, что бы быть устойчивой при подобных кризисах

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации

**Обзор «в картотеку»**..... 85

#### **Постановление Правительства РФ от 28 апреля 2021 г. № 663**

Об утверждении перечня видов федерального государственного контроля (надзора), в отношении которых обязательный досудебный порядок рассмотрения жалоб применяется с 1 июля 2021 г. .... 93

#### **Распоряжение Правительства РФ от 29 апреля 2021 № 1139-р**

О внесении изменений в распоряжение Правительства РФ от 31.01.2017 N 147-р..... 101

### Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

**Обзор «в картотеку»**..... 142

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 16.04.2021 № 807/р**

Порядок взаимодействия функциональных филиалов по организации работы в местах общего пользования ОАО «РЖД» в рамках единого центра ответственности за организацию работы на местах общего пользования..... 144

К сведению

#### **Многодетные семьи смогут покупать билеты на летние поезда со скидкой 20%**

Холдинг «РЖД» третий год подряд предоставляет возможность семьям с тремя и более детьми, младший ребенок в которых не достиг 18-летнего возраста, при планировании путешествия по России на поезде воспользоваться специальной акцией «Большая семья».

В рамках акции многодетные семьи до 31 августа текущего года могут оформить билеты в купейные вагоны поездов дальнего следования формирования АО «ФПК» (дочернее общество ОАО «РЖД») со скидкой 20%. Предложение действительно и для индивидуальных поездок каждого из членов многодетных семей. В путешествие со скидкой можно отправиться с 1 июня по 31 августа.