

# РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

## Сетевой научно-практический журнал

Выходит семь раз в год

ISSN 2949-1916

2025, № 4

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

**Рыжов Игорь Викторович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Череповецкого государственного университета.

Члены редакционного совета:

**Абдулкадыров Арсен Саидович** – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

**Алтухов Анатолий Иванович** – доктор экономических наук, профессор Академии РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Гриджина Александра Владимировна** – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

**Джанчарова Гульнара Каримхановна** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева.

**Митяков Евгений Сергеевич** – доктор экономических наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой КБ-9 «Предметно-ориентированные информационные технологии» Института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

**Разумовская Елена Александровна** – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

**Родинова Надежда Петровна** – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет).

**Санду Иван Степанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства.

**Столярова Алла Николаевна** – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

**Федотова Гилян Васильевна** – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

**Чеботарев Станислав Стефанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления.

**Шкодинский Сергей Всеволодович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, Государственный университет просвещения; профессор кафедры бизнес-информатики, Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана (Национальный исследовательский университет).

**Яблочников Сергей Леонтьевич** – доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой экологии, безопасности жизнедеятельности электропитания Московского технического университета связи и информатики.

Главный редактор:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, профессор.

---

Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ЭЛ № ФС77-84764 от 17.02.2023. Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>).

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Издается на русском, английском языке. Журнал представлен на сайте в свободном бесплатном доступе в полнотекстовом формате. Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет: <https://roecon.ru>.

Учредитель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Издатель: ООО «УДПО», г. Вологда (<https://pegaspress.ru>). Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1, тел/факс: +7-495-361-72-37, [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru). Дата выхода в свет: 15.06.2025. © ООО «УДПО».

---

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки) ([https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=\\_tab:editions~](https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~)).

# REGIONAL AND BRANCH ECONOMY

---

Online scientific-practical journal

It comes out 7 times a year

ISSN 2949-1916

2025, no. 4

(<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2949-1916>)

## EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

**Ryzhov Igor V.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

Associate Editors:

**Abdulkadyrov Arsen S.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy.

**Altukhov Anatoly I.** – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Gridchina Alexandra V.** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

**Dzhancharova Gulnara K.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

**Mityakov Evgeny S.** – Doctor of Economics, Professor, Acting Head of the Department KB-9 «Subject-oriented information technologies» of the Institute of Cybersecurity and Digital Technology references of MIREA – Russian Technological University.

**Razumovskaya Elena A.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

**Rodinova Nadezhda P.** – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University).

**Sandu Ivan S.** — Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Stolyarova Alla N.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov; Professor of the Department of Management and Economics of State Social and Humanitarian University.

**Fedotova Gilyan V.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Leading Researcher of the Federal Research Center for Informatics and Control of the Russian Academy of Sciences.

**Chebotarev Stanislav S.** – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

**Shkodinsky Sergey V.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education; Professor of the Department of Business Informatics, Bauman Moscow State Technical University (National Research University).

**Yablochnikov Sergey L.** – Doctor of Pediatric Sciences, Professor, Head of the Department of Ecology, Life Safety and Power Supply Moscow Technical University of Communications and Informatics, Moscow, Russia.

Editor-in-Chief:

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Professor.

---

Extract from the register of registered mass media as of 02/20/2023. Registration number and date of the decision on registration: series PI No. FS77-84764 of 02.17.2023 (<https://rkn.gov.ru/mass-communications/reestr/media/?id=238673&page=>). Issued: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor).

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher. Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript. The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors. Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers. Published in Russian, English. The journal is presented on the website in free access in full-text format. Website: <https://roecon.ru>.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education». Address of the publisher, editorial office: 160033, Vologda, ul. Tekstilschikov, d. 20A, office 1, tel./fax: +7-495-361-72-37, [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru).

Date of publication: June 15, 2025. © «University of Continuing Professional Education»

---

Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences) ([https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=\\_tab:editions~](https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=_tab:editions~)).

## **Научно-практический журнал «Региональная и отраслевая экономика»**

«Региональная и отраслевая экономика» – российский научно-практический журнал общезакономерного содержания. Основан в 2003 году как «Магистраль-XXI век» (до 2022 года), а с 2022 года носит современное название – «Региональная и отраслевая экономика». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 5.2.1 – Экономическая теория; 5.2.2 – Математические, статистические и инструментальные методы в экономике; 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4 – Финансы; 5.2.5 – Мировая экономика; 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Основные темы публикаций:

– 5.2 – Экономические науки.

- экономическая теория;
- денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
- социальная сфера;
- экономика регионов;
- экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
- экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
- мировая экономика;
- экономическая история.

**Аудитория:** экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

**Авторы:** ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

---

## **Scientific-practical journal «Regional and Branch Economy»**

«Regional and branch economy» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 1998 as “Highway 21st century” (until 2022), and since 2022 it has a modern name – “Regional and branch economy”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARY.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 5.2.1 – Economic theory; 5.2.2 – Mathematical, statistical and instrumental methods in economics; 5.2.3 – Regional and sectoral economy; 5.2.4 – Finance; 5.2.5 – World economy; 5.2.6 – Management (economic sciences).

The main topics of research:

– 5.2 – Economic Sciences.

- Economic theory;
- Monetary, investment and structural policies;
- Social sphere;
- Regional economy;
- Economics of industry markets, antitrust policy;
- Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
- World economy;
- Economic history.

**Audience:** researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

**Authors:** leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ДОБРОВ В. П., ЗЕНОВА Е. Н.</b> Векторы развития интеграционных процессов: основные модели и концепции.....	10
<b>МАХМУДОВ Р. Р.</b> Реализация конституционных принципов местного самоуправления в единой системе публичной власти Дагестана: анализ и проблемы.....	18
<b>АРНО К. Ж.</b> Историческое развитие творческих индустрий в Европе.....	24
<b>НАЗАРЕНКО О. В.</b> Финансовые механизмы обеспечения устойчивости бизнеса в условиях неопределенности.....	29
<b>ГРАТИЙ В. Г.</b> Исследование развития инновационной деятельности торговых комплексов Москвы и Московской области.....	39
<b>КУСТОВА М. Н., УМАРОВА А. А.</b> Этика и инновации: исследование этических аспектов влияния инновационных технологий на современное общество.....	48
<b>КОВАЛЕВА И. В., МЕРДЯШЕВА А. В., ГОРНОСТАЛЬ Н. А.</b> Оценка сырьевых зон молокоперерабатывающей отрасли региона на основе территориально-производственной сегментации.....	58
<b>ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., КУКОЛОВНА А. Ю., ХОДЖАЕВА С. С.</b> Роль малых и фермерских хозяйств в развитии сельского хозяйства Краснодарского, Ставропольского и Ростовского регионов.....	70
<b>СНЕЖКО В. Л., УЖАХОВ А. М.-Б., УЖАХОВ И. М.-Б.</b> Региональные особенности цен на рынке жилья.....	79
<b>ЧЕРНЯВСКАЯ С. А., СЕЛИНА В. С., ЦЫГАНОВ В. С.</b> Анализ производственных запасов и эффективности использования материальных ресурсов сельскохозяйственных предприятий Краснодарского края.....	86
<b>ЖЕРДЕВА О. В., АБДУЛЛАЕВА А. К., ПИПЕНКО М. Д., ПОЛЮЩЕНКО Е. А.</b> Бухгалтерский баланс: сравнение информативности РСБУ и МСФО для инвестиционных решений.....	94
<b>КАРПОВ С. Б.</b> Система индексов количественной оценки влияния региональной среды на эффективность функционирования холдинговых структур.....	105
<b>ЖАВОРОНКОВА З. А., ЯРОШ О. Б.</b> Концептуальная парадигма креативной экономики в разрезе инновационного развития...	110
<b>БАНДУРИНА И. П., АГАНОВ А. А., ГУБАШИЕВА Д. К., НИКОЛЕНКО В. А.</b> Оценка влияния природных условий и социальных факторов на развитие экономического потенциала регионального сельского хозяйства.....	116
<b>ДЕМЬЯНКОВА В. И.</b> Отечественные методы оценки инновационного развития регионов с позиции интеллектуальной собственности.....	125

<b>БАНДУРИНА И. П., КОНДРАШОВА Н. И., КУДРЯШОВА Е. Д., ЧИЛОВА М. И.</b> Анализ производственных дефектов и эффективные способы их предотвращения.....	134
<b>МАКСИМОВ М. И., КУКСИНА Е. Д.</b> Современные методы анализа рисков при запуске инновационной фармацевтической продукции.....	142
<b>КУЛИКОВ К. В.</b> Система 5S как инструмент повышения производственной эффективности и формирования культуры качества на рабочем месте.....	152
<b>ГОЛИКОВА Г. А., МАКСИМЧУК О. В., ГУСАКОВА Т. Н., КАРПУШОВА С. Е., ЩУКИНА Н. В.</b> Проблема кадров в строительной отрасли России: приоритетные действия федеральных и региональных органов власти, направленные на ее оперативное и эффективное решение.....	160
<b>ЧАСОВНИКОВ А. И., КОЧАНОВ И. Л., СОЛОВЬЕВА Н. Е.</b> Факторы, влияющие на экономическую безопасность при выборе стратегии региона.....	167
<b>ФИЛЬЧИКОВ А. Б.</b> Разработка предложений по оптимизации влияния интеграционных процессов с использо- ванием цифровых технологий на развитие транспортно-логистической инфраструктуры.....	174
<b>ВАКАРЁВ А. А., ДУГИНА Т. А., СЫЧЕВА А. В., БУРДЮГОВА О. М., ГОЛОДОВА О. А.</b> Финансовые резервы регионов России в деле предупреждения чрезвычайных ситуаций и преодоления их последствий.....	180
<b>АНТАМОНОВА В. А., ДОРОНИНА С. Д., ШИМКО А. А., ГОНИК Г. Г.</b> Анализ сельскохозяйственного зернового рынка в Российской Федерации.....	190
<b>АЛЕКСАНДРОВ О. А., АЛЕКСЕЕВ А. А.</b> Развитие методологии логистического аутсорсинга в цифровой экономике.....	197
<b>СОКОЛОВ А. П.</b> Особенности бизнес-моделирования в инновационных отраслях.....	202
<b>ОРЛОВ А. А.</b> ESG-трансформация управленческих практик как инструмент формирования системы экономической безопасности предприятия.....	207
<b>ГОРИНА Т. В.</b> Разработка интегрированного подхода к управлению проектами цифровизации и цифровой трансформации в банковской сфере, основанной на принципах Agile, Lean Startup и Design Thinking.....	213
<b>ВОРОНЦОВ А. Е.</b> Взаимодействие с персоналом как элемент контроля при бухгалтерском учете.....	222
<b>СОКОЛОВ А. П.</b> Пути повышения инновационной активности предприятий в условиях дефицита финансов...	231
<b>ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА».....</b>	237

# CONTENT

**DOBROV V. P., ZENOVA E. N.**

Vectors of development of integration processes: basic models and concepts.....10

**MAKHMUDOV R. R.**

Implementation of the constitutional principles of local self-government in the unified system of public authority in Dagestan: analysis and problems.....18

**ARNAUD K. G.**

Problems of the development of the creative industry (cinema) in the UK, Germany and France....24

**NAZARENKO O. V.**

Financial mechanisms for ensuring business sustainability in the face of uncertainty.....29

**GRATIY V. G.**

Research of innovation development processes in shopping malls in Moscow and the Moscow region.....39

**KUSTOVA M. N., UMAROVA A. A.**

Ethics and Innovation: a study of the ethical aspects of the impact of innovative technologies on modern society.....48

**KOVALEVA I. V., MERDYASHEVA A. V., GORNOSTAL N. A.**

Assessment of raw material zones of the regional dairy processing industry based on territorial-production segmentation.....58

**CHERNYAVSKAYA S. A., KUKOLOVNA A. YU., KHODJAEVA S. S.**

The role of small and farm enterprises in the development of agriculture in the Krasnodar, Stavropol and Rostov regions.....70

**SNEZHKO V. L., UZHAHOV A. M.-B., UZHAHOV I. M.-B.**

Regional features of prices in the housing market.....79

**CHERNYAVSKAYA S. A., SELINA V. S., TSYGANOK V. S.**

Analysis of production stocks and efficiency of use of material resources agricultural enterprises of the Krasnodar region.....86

**ZHERDEVA O. V., ABDULLAYEVA A. K., PIPENKO M. D., POLUSHCHENKO E. A.**

Balance sheet: comparison of informativeness of RAS and IFRS for investment decisions.....94

**KARPOV S. B.**

System of Quantitative Indices for Assessing the Impact of the Regional Environment on the Performance of Holding Structures.....105

**ZHAVORONKOVA Z. A., YAROSH OLGA B.**

The conceptual paradigm of the creative economy in the context of innovative development.....110

**BANDURINA I. P., AGANOV A. A., GUBASHIEVA D. K., NIKOLENKO V. A.**

Assessment of the impact of natural conditions and social factors on the development of the economic potential of regional agriculture.....116

**DEMYANKOVA V. I.**

Domestic methods of assessment of innovative development of regions from the position of intellectual property.....125



<b>BANDURINA I. P., KONDRASHOVA N. I., KUDRYASHOVA E. D., CHILOVA M. I.</b>	
Analysis of production defects and effective ways to prevent them.....	134
<b>MAKSIMOV M. I., KUKSINA E. D.</b>	
The contemporary methods in risk analysis for launching innovative pharmaceutical products.....	142
<b>KULIKOV K. V.</b>	
The 5S system as a tool for increasing production efficiency and creating a quality culture in the workplace.....	152
<b>GOLIKOVA G. A., MAKSIMCHUK O. V., GUSAKOVA T. N., KARPUSHOVA S. E., SHCHUKINA N. V.</b>	
The personnel problem in the Russian construction industry: priority actions of federal and regional authorities aimed at its prompt and effective solution.....	160
<b>CHASOVNIKOV A. I., KOCHANOV I. L., SOLOVJEVA N. E.</b>	
Factors influencing economic security when choosing a regional strategy.....	167
<b>FILCHIKOV A. B.</b>	
Development of proposals to optimize the impact of integration processes using digital technologies on the development of transport and logistics infrastructure.....	174
<b>VAKAREV A. A., DUGINA T. A., SYCHEVA A. V., BURDYUGOVA O. M., GOLODOVA O. A.</b>	
Financial reserves of russian regions in emergency prevention and mitigation.....	180
<b>ANTAMONOVA V. A., DORONINA S. D., SHIMKO A. A., GONIK G. G.</b>	
Analysis of the agricultural grain market in the Russian Federation.....	190
<b>ALEKSANDROV O. A., ALEKSEEV A. A.</b>	
Development of logistics outsourcing methodology in the digital economy.....	197
<b>SOKOLOV A. P.</b>	
Features of business-modeling in innovative industries.....	202
<b>ORLOV A. A.</b>	
ESG-transformation of management practices as a tool for the formation of an enterprise's economic security system.....	207
<b>GORINA T. V.</b>	
Development of an integrated approach to managing digitalization and digital transformation projects in the banking sector based on the principles of Agile, Lean Startup and Design Thinking.....	213
<b>VORONTSOV A. E.</b>	
Interaction with personnel as an element of control in accounting.....	222
<b>SOKOLOV A. P.</b>	
Ways to increase the innovative activity of enterprises in the context of financial shortages.....	231
<b>RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «REGIONAL AND BRANCH ECONOMY».....</b>	<b>239</b>