

ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ОТДЕЛ

НА
РЕКТОРА

На правах рукописи

М. Г. Тесеев

КУРАКИН СЕРГЕЙ ГЕННАДЬЕВИЧ

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(15. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и
комплексам – АПК и сельское хозяйство)

Автореферат

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

ОГАУ
БИБЛИОТЕКА
б/и _____

Москва 2009

Диссертационная
ственный аграрный заоч
ниципального управлен

КОНТРОЛЬНЫЙ ЛИСТОК
СРОКОВ ВОЗВРАТА

КНИГА ДОЛЖНА БЫТЬ
ВОЗВРАЩЕНА НЕ ПОЗЖЕ
УКАЗАННОГО ЗДЕСЬ СРОКА

Колич. пред. выдач

Ученый секретарь
диссертационного совета
кандидат экономических наук, доцент

О.Н. Кондрашова О.Н. Кондрашова

ФГОУ ВПО «Российский государ-

Куракин С.Т.
Стратегическое
планирование раз-
лич с/х органи-
зации
20.00

ственный

асов на заседа-
оссийский госу-
00, г. Балашиха

асть, г. Балашиха

ОУ ВПО «Россий-

а сайте Российского
gazu. ru.

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Переход России к рыночным отношениям привел к разрушению действовавшей ранее системы управления. Отказ от неэффективной командно-административной системы был воспринят, как возможность отказаться от планирования и прогнозирования. Однако недооценка планирования – это одна из причин разорения и банкротства предприятий. Эффективное функционирование предприятий невозможно без научно обоснованного планирования на среднесрочную и долгосрочную перспективу. Наличие таких планов является условием их инвестиционной привлекательности. Кроме того, стратегические планы позволяют предвидеть кризисные и неблагоприятные ситуации и вырабатывать необходимые решения по их преодолению.

Резкая трансформация системы централизованного управления, произошедшая в ходе радикальных экономических реформ, привела к тому, что наряду с колебаниями природно-экономических факторов, сельскохозяйственные товаропроизводители столкнулись с колебаниями факторов, определяемых рынком. Причем, в некоторых случаях, глубина колебаний последнего рода приводила даже к более серьезным негативным последствиям по сравнению с влиянием метеословий.

Неудивительно, что в таких нестабильных условиях в России растет интерес к стратегическому менеджменту – признанному в развитых странах подходу к разработке и принятию управленческих решений в условиях динамичной, изменчивой и неопределенной среды. По мнению зарубежных специалистов, удачная стратегия и ее умелая реализация – самые верные признаки качественного управления в современных условиях. В этой формуле, несомненно, первичным и ведущим элементом является первая часть, потому что управленческий цикл всегда начинается с планирования.

Одной из важнейших задач стратегического планирования развития сельскохозяйственных предприятий является формирование перспективной отраслевой структуры производства, при обосновании которой необходимо не только учитывать фиксированные величины доходности отдельных видов продукции, но и оценивать естественные колебания условий хозяйствования. Это позволит определять параметры системы, обеспечивающие ее устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

Состояние изученности проблемы. За последние 40 лет написано множество работ, посвященных проблемам разработки стратегических планов развития хозяйствующих субъектов в разных странах. Можно утверждать, что за этот период концепция стратегического планирования, пройдя, как любое фундаментальное научное направление, через периоды бурного развития и застоя, повышенного внимания и спада интереса, со всей очевидностью доказала свою теоретическую состоятельность и прикладное значение.

Значительный вклад в развитие теории стратегического управления планирования внесли Б. Айкс, И. Ансофф, Н. Банникова, С. Боумен, О. Виханский,

Л. Дигман, Н. Кондратьев, Г. Клейнер, А. Люкшинов, М. Портер, Р. Ритерман, И. Ушачев, О. Юлдашев и др.

Изучению проблем повышения устойчивости и развития сельскохозяйственного производства посвящены исследования И.П. Бойко, В.Р. Боева, В.И. Векленко, В.А. Вознесенского, И.Б. Загайтова, А.П. Задкова, П.Д. Половинкина, В.М. Обухова, Н.С. Четверикова и др.

Высокую значимость в решении целого ряда проблем оптимального планирования развития организаций имеют работы Г. Беспехатного, М. Браславца, А. Гатаулина, В. Горемыкина, В. Кардаш, К. Колузанова, Р. Кравченко, Э. Крылатых, А. Курносова, В. Милосердова, В. Немчинова, А.Онищенко, А. Серкова, С. Струмилина и др.

Однако использование указанных работ для формирования системы стратегического развития и планирования в аграрном секторе экономики сопряжено с целым рядом серьезных препятствий, вызванных ярко выраженной отраслевой спецификой. За рубежом давно сложилось отдельное научное направление, представители которого занимаются исследованием вопросов стратегического планирования в фермерских хозяйствах, однако в России крупные и средние сельскохозяйственные организации действуют на других организационных условиях, и возможность применения опыта других стран для них ограничена.

К сожалению, в России наблюдается явный недостаток исследований, посвященных осмыслению особенностей применения основных положений теории стратегического планирования в сельскохозяйственном производстве. В то же время проблемы обоснования стратегии развития сельскохозяйственных организаций, обеспечивающей максимальную доходность и устойчивость их функционирования при изменении условий хозяйствования, остаются малоизученными. Признавая весомый вклад работ вышеназванных авторов в формирование содержательных аспектов предлагаемых стратегий, следует отметить недостаточное внимание к методическим вопросам, отсутствие тесной связи с общей концепцией стратегического развития и планирования.

Поэтому назрела необходимость осмысления и адаптации современных научных направлений стратегического менеджмента к особенностям российского сельского хозяйства и создание на этой основе методологической базы для формирования системы стратегического планирования в аграрном производстве.

Актуальность и недостаточная проработка этих проблем предопределили выбор темы, цели и задач исследования.

Цель и задачи исследования. Цель диссертационного исследования является разработка теоретических положений и практических рекомендаций по формированию приоритетных направлений стратегического планирования развития сельскохозяйственных организаций.

Цель исследования обусловила необходимость постановки и решения комплекса следующих задач:

- раскрыть сущность стратегического планирования и его базовых категорий и определить особенности стратегического планирования сельскохозяйственного производства;

- обобщить имеющиеся методические подходы к стратегическому планированию в сельском хозяйстве и выявить латентные стратегии идентификации стратегических альтернатив развития производства;

- дать оценку состояния и развития сельскохозяйственного производства Липецкой области на основе SWOT-анализа и определить направления и пропорции развития аграрного производства с учетом масштабов производства сельскохозяйственных организаций на основе кластерного анализа;

- обосновать приоритетные направления развития аграрной сферы экономики с использованием модели оптимизации структуры производства и методике оптимизации отраслевой структуры производства, позволяющую учесть территориальные особенности природно-климатических условий региона;

- разработать научно-методический подход к формированию инновационно-инвестиционной стратегии развития сельского хозяйства.

Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие при стратегическом планировании развития сельского хозяйства.

Объект исследования – сельскохозяйственные организации Добровского района Липецкой области.

Теоретическая, методологическая и методическая основа исследования. Методологической и теоретической основой исследования послужили работы отечественных и зарубежных ученых-экономистов по стратегическим аспектам планирования устойчивого развития аграрного сектора экономики, законодательные акты, программные документы и постановления правительства, затрагивающие вопросы эффективного и устойчивого развития сельскохозяйственных организаций.

В работе использована совокупность методов и приемов: экономико-статистического, монографического, абстрактно-логического, системного анализа и сравнений, причинно-следственных зависимостей, графического, исторического, экономико-математического моделирования и программирования.

Диссертация выполнена в рамках паспорта специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством – п. 15.34 «Обоснование прогнозных сценариев развития аграрного комплекса, предприятий и отраслей сельского хозяйства».

Информационное обеспечение работы составили отчеты и статистические материалы Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Росстата, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Липецкой области, постановления, решения и нормативные документы органов управления Российской Федерации и Липецкой области, экспериментальные данные научно-исследовательских институтов Россельхозакадемии и Российской Академии наук, а также материалы, собранные в результате личных наблюдений автора.