

С НОВЫМ  
УЧЕБНЫМ ГОДОМ!



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

VIII Восточный экономический форум, что с 10 по 13 сентября проходит во Владивостоке, поднимает проблемы самые разные: от финансовой устойчивости регионов до школьного образования, от северного завоза до искусственного интеллекта, от экономического сотрудничества с Китаем до развития курортов российского Дальнего Востока. Для участников панельных дискуссий это возможность себя показать и многому научиться у коллег. Символично, что на этот раз ВЭФ предшествовал саммит БРИКС, где, как и на форуме, Россия обозначила свои экономические интересы в мире, очертив круг своих друзей, с которыми готова сотрудничать и делиться опытом. Учиться и делиться опытом есть экономический повод и у тех, кто не участвует в Восточном форуме. Резко подняв ставку в августе, ЦБ фактически простимулировал смену экономического поведения граждан, которые поняли, что в этой ситуации выгоднее сберегать, а не покупать. Поползли вверх ставки по банковским вкладам и кредитам. Инвесторы начали пересматривать свои стратегии на бирже. Следуя конъюнктуре, стали создаваться новые ПИФы. Даже метраж продаваемых квартир сжимается, как бы чувствуя финансовые возможности граждан. Желание сэкономить на зарубежном отдыхе может привести к новым открытиям — придаст стимул за меньшие деньги познакомиться с осенними пейзажами по ходу не авиа-, но автопутешествия по стране. При желании можно добраться и до красот Дальнего Востока.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН** —  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,  
главный редактор

**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** —  
ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** —  
ДИРЕКТОР «ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ**,  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д. 10  
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —  
ПИ №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

**ТИПОГРАФИЯ:**  
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»  
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,  
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,  
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ

**ТИРАЖ:** 51000  
БЕСПЛАТНО  
16+

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: РИА НОВОСТИ, AP, ПРЕСС-СЛУЖБА ПРЕЗИДЕНТА РФ, ДМИТРИЙ АЗАРОВ,  
ADRIANO MACHADO / REUTERS, LUCAS JACKSON / REUTERS

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6

**СТАВКИ НА ПОВЫШЕНИЕ**

РЕГУЛЯТОРЫ НАСТРОЕНЫ НА УЖЕСТОЧЕНИЕ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ

ТРЕНД

8

**АМЕРИКАНСКУЮ ВАЛЮТУ ЗАКАЗАЛИ**

ЧТО ПРОИСХОДИТ С РОССИЙСКИМ РУБЛЕМ

ТЕМА НОМЕРА

10

**АЛЬЯНС РАЗВИВАЮЩИХСЯ**

БРИКС ПРИРАСТАЕТ НОВЫМИ ЧЛЕНАМИ И ПЕРСПЕКТИВАМИ ТОРГОВЛИ В ПРЕЖНИХ ВАЛЮТАХ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

14

**НОВЫЙ ПОБЕГ ИЗ США**

ИНВЕСТОРОВ БЕСПОКОИТ ЖЕСТКОСТЬ ФРС И ДОРОВОВИЗНА АМЕРИКАНСКИХ КОМПАНИЙ

16

**«РЫНОК СЕРЬЕЗНО ИЗМЕНИЛСЯ, ПРЕЖНИЕ ПРАВИЛА ИГРЫ УЖЕ НЕАКТУАЛЬНЫ»**

СЕО БАНКА «ТОЧКА» АНДРЕЙ ЗАВАДСКИХ ОБ АДАПТАЦИИ БАНКОВ К ЗАПРОСАМ РЫНКА

18

**«КАЖДАЯ КРЕДИТНАЯ СДЕЛКА — ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА»**

СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ БАНКА ВТБ РУСЛАН ЕРЕМЕНКО

О ТОМ, КАК МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС ЗАНИМАЕТ НОВЫЕ НИШИ ЭКОНОМИКИ

19

**РОССИЯНАМ ДОБАВЯТ НА ПЕНСИЮ**

ГОСУДАРСТВО ПОБУЖДАЕТ ГРАЖДАН АКТИВНЕЕ КОПИТЬ НА СТАРОСТЬ

20

**«ИНВЕСТОРУ НЕОБХОДИМО ОПРЕДЕЛИТЬСЯ С ЛИЧНЫМ ОТНОШЕНИЕМ К РИСКУ»**

НАЧАЛЬНИК ДЕПАРТАМЕНТА ИНВЕСТИЦИОННО-СТРАХОВЫХ ПРОДУКТОВ ГАЗПРОМБАНКА АРТЕМ ЗОТОВ

О ТОМ, КАК ЗАЩИТИТЬ СВОИ НАКОПЛЕНИЯ

22

**РЫНОК НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ**

ЛИДЕРОВ РОСТА И АУТСАЙДЕРОВ ИЗУЧИЛИ «ДЕНЬГИ»

26

**«МЫ ОБЕСПЕЧИМ ВАС РАБОТОЙ И СОЦИАЛЬНЫМИ ГАРАНТИЯМИ»**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «ТОРГОВЫЙ ДОМ РУСТ-95» КОНСТАНТИН САМСОНОВ

О ПРАКТИКАХ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И О ПОДГОТОВКЕ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ КАДРОВ

ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

27

**ИМПУЛЬСИВНЫЙ ИНВЕСТОР**

КАК УРОЖЕНЕЦ ШАНХАЯ СТАЛ ЛЕГЕНДАРНЫМ АМЕРИКАНСКИМ ФИНАНСИСТОМ

СВОИ ДЕНЬГИ

34

**ЛИДЕРЫ ТЕ ЖЕ**

«ДЕНЬГИ» ОЦЕНИЛИ ДОХОДНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В АВГУСТЕ

36

**«ЛЮДИ ЛЮБЯТ ПЛАТИТЬ БЕСКОНТАКТНО,  
И МЫ УЖЕ РАЗРАБАТЫВАЕМ НОВЫЕ РЕШЕНИЯ»**

РАССКАЗАЛ СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ,

РУКОВОДИТЕЛЬ БЛОКА «ТРАНЗАКЦИОННЫЙ БАНКИНГ В2С» СБЕРБАНКА ДМИТРИЙ МАЛЫХ

38

**ПИФАМ ПЕРЕПАЛО НА ПОДЪЕМЕ**

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТОРЫ ГОТОВЫ РИСКНУТЬ

41

**«МЫ ВСЕГДА НАХОДИМ РЕШЕНИЯ ДЛЯ НЕСТАНДАРТНЫХ ЗАПРОСОВ БИЗНЕСА»**

РАССКАЗАЛ ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГАЗПРОМБАНКА АЛЕКСАНДР ГАРАНКИН

42

**ВКЛАДЧИКОВ ПОМАНИЛИ ДВУЗНАЧНОЙ ДОХОДНОСТЬЮ**

ИЗ КРЕДИТОВ БЫСТРЕЕ ВСЕГО ДОРОЖАЕТ ИПОТЕКА

45

**СТАНДАРТЫ ОБЩЕНИЯ**

КАК КОМПАНИЯМ ВЫСТРОИТЬ КОММУНИКАЦИЮ С АУДИТОРИЕЙ

46

**«ТАКУЮ ГЛУБИННУЮ И БЕСШОВНУЮ ИНТЕГРАЦИЮ НИКТО НЕ УМЕЕТ ДЕЛАТЬ НА РЫНКЕ»**

РАССКАЗЫВАЕТ РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ ПАРТНЕРСКОЙ АВТОРИЗАЦИИ TINKOFF ID СПАРТАК ГРИГОРЬЕВ

48

**КВАРТИРНОЕ СЖАТИЕ**

СРЕДНЯЯ ПЛОЩАДЬ ЖИЛЬЯ В РОССИЙСКИХ НОВОСТРОЙКАХ СОКРАТИЛАСЬ

50

**ТРУДНОСТИ СТОЛИЧНОГО СЪЕМА**

СПРОС НА БЮДЖЕТНУЮ АРЕНДУ КВАРТИР ВДВОЕ ВЫШЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

51

**УМНЫЙ ПОДХОД К НАБЛЮДЕНИЮ**

КАК НЕЙРОСЕТЬ VUJI ПОМОГАЕТ АВТОМАТИЧЕСКИ ОТСЛЕЖИВАТЬ ЧП В СТРОИТЕЛЬНОМ СЕКТОРЕ

52

**ПОДДЕЛКАМ СГОНЯЮТ РЫБИЙ ЖИР**

ЧЕМ ОПАСЕН НЕЛЕГАЛЬНЫЙ РЫНОК БАДОВ И КАК ЕГО ПОБОРОТЬ

54

**БАЙКИ ИЗ ЛЕСА**

САМЫЕ НЕОБЫЧНЫЕ ИСТОРИИ ОТ РОССИЙСКИХ СТРАХОВЩИКОВ

56

**АВТОБИЗНЕС ПРОБЕГАЕТ КРИЗИС**

ЗАЧЕМ ОДНОМУ ИЗ ГЛАВНЫХ ИГРОКОВ ВТОРИЧНОГО АВТОРЫНКА ПОНАДОБИЛИСЬ ФРАНЧАЙЗИ

57

**УДАРИЛИ АВТОПРОБЕГОМ**

АВТОТУРИЗМ В РОССИИ СТАНОВИТСЯ МАССОВЫМ

61

**ПЕРЕЛЕТ НА ВОСТОК**

СКОЛЬКО СТОИТ ОТПУСК НА БЕРЕГАХ ОХОТСКОГО И БАРЕНЦЕВА МОРЕЙ

62

**В ОТПУСК ЗА ЗОЛОТОМ ОСЕНИ**

ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ ПОЕЗДКА В САМЫЕ КРАСИВЫЕ УГОЛКИ МИРА