

Санкт-Петербургский государственный университет  
Высшая школа менеджмента

Ю. Е. Благов

КОРПОРАТИВНАЯ  
СОЦИАЛЬНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ:  
ЭВОЛЮЦИЯ КОНЦЕПЦИИ

Издательство «Высшая школа менеджмента»  
2011

ББК 65.050.2

Б68

Рецензенты:

д-р экон. наук Р.М. Качалов,  
Центральный экономико-математический институт  
Российской академии наук;  
С.Е. Литовченко, исполнительный директор Ассоциации Менеджеров

*Печатается по решению  
Ученого Совета Высшей школы менеджмента  
Санкт-Петербургского государственного университета*

**Благов Ю.Е.**

Б68 Корпоративная социальная ответственность: эволюция концепции /  
Ю.Е. Благов; Высшая школа менеджмента СПбГУ.— 2-е изд. — СПб.: Изд-во  
«Высшая школа менеджмента», 2011. — 272 с.

ISBN 978-5-9924-0066-3

Монография посвящена анализу эволюции концепции корпоративной социальной ответственности (КСО) с 1950-х гг. до настоящего времени. В книге представлен критический обзор основных идей и исследовательских подходов, определивших формирование синтетической концепции корпоративной социальной деятельности и важнейших альтернативных тем – концепций заинтересованных сторон, корпоративной устойчивости и корпоративного гражданства. Прослежена связь концепции КСО с теорией стратегического управления. Обоснована актуальность концепции КСО для успешного развития российских компаний и управляемого образования в России.

Книга адресована преподавателям и научным работникам, магистрантам и аспирантам управленческих и экономических факультетов и вузов, а также слушателям программ МВА и ЕМВА. Монография может быть рекомендована руководителям компаний и менеджерам, ответственным за корпоративную социальную деятельность.

© Благов Ю. Е., 2010

ISBN 978-5-9924-0066-3

© Высшая школа менеджмента СПбГУ, 2010

# Оглавление

**Введение.....5**

**Глава 1. В поисках парадигмы: от корпоративной социальной ответственности к корпоративной социальной деятельности .....13**

§ 1. Корпоративная социальная ответственность: проблема сущности.....	17
§ 2. Корпоративная социальная восприимчивость: проблема реализации принципов .....	47
§ 3. Корпоративная социальная деятельность: КСО как система .....	63

**Глава 2. Концепция заинтересованных сторон  
как альтернативная тема .....77**

§ 1. Нормативное измерение: персонификация ответственности .....	83
§ 2. Заинтересованные стороны в свете позитивной науки .....	107
§ 3. Прорыв к прагматизму .....	131

**Глава 3. КСО XXI века: от альтернативных тем  
к стратегическому управлению.....151**

§ 1. Корпоративное гражданство .....	155
§ 2. Корпоративная устойчивость .....	169
§ 3. КСО и теория стратегического управления .....	185

<b>Заключение .....</b>	<b>215</b>
<b>Приложение. От теории к практике .....</b>	<b>221</b>
1. Уроки для российских компаний .....	222
2. Уроки для российского управленческого образования.....	233
<b>Литература.....</b>	<b>251</b>
<b>Именной указатель.....</b>	<b>267</b>