

## В ГОСТЯХ КАК ДОМА



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

Вам никогда не приходила мысль провести отпуск, не покидая родной город? Для этого не обязательно оставаться дома — тут вас поглотит быт с его бесконечными ремонтами, шатаниями по магазинам и родственникам, просмотром бесконечных новостей по телевизору и трескотней о политике и аналитике в соцсетях. Можно, к примеру, пожить в своем городе, но — не дома. Мерзнуть на даче или арендовать квартиру у соседей для этого не обязательно, тем более что ставки по аренде растут. А если, сэкономив на перелетах в Турцию и Таиланд, снять номер в хорошем отеле своего города? Можно даже пятизвездном. А вы знали, что в России насчитывается около четырех сотен отелей класса люкс? Многие из них расположены в таких отдаленных деревнях и селах, где их наверняка никто не будет искать. Там можно, отдохнув от суеты, пожить другой жизнью: поплавать в бассейне, сходить на массаж, расслабиться в бане, полакомиться щучьей икрой и сомами у фонтана под живую арфу. Из окна такого отеля и родной город покажется иным. Можно придумать для себя экскурсию по местам, где вы раньше не были. А можно арендовать на время отпуска новый автомобиль, обвешанный невероятными современными гаджетами. Такой отпуск наверняка позволит взглянуть на родной город и на привычную жизнь под другим углом. Мир заиграет другими красками.

### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**МИХАИЛ ЛУКИН** —  
главный редактор газеты «Коммерсантъ»,

**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** —  
директор фотослужбы

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** —  
директор «Издательского синдиката»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ**,  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д.10  
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —  
П/О №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

**ТИПОГРАФИЯ:**  
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»  
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,  
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,  
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-Й КМ

**ТИРАЖ:** 52000  
БЕСПЛАТНО

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: ГЛЕБ ЩЕЛКУНОВ

16+

## ЦЕНА СЛОВ

6 **ОСЕННЕЕ ОБОСТРЕНИЕ**  
ПОСЛЕ ЛЕТНЕГО ЗАТИШЬЯ АКТИВНОСТЬ ПОЛИТИКОВ ВСТРЕВОЖИЛА ИНВЕСТОРОВ

## ТРЕНД

8 **НЕФТЯНЫЕ КАЧЕЛИ**  
ЧТО ПРОИСХОДИТ С ЦЕНОЙ НА УГЛЕВОДОРОДЫ

10 **ГЕОЛОГОРАЗВЕДКЕ НУЖНЫ ГАРАНТИИ**  
РОССИЙСКИЕ НЕФТЕГАЗОВЫЕ КОМПАНИИ НЕ СПЕШАТ НАЧИНАТЬ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКУ  
В НОВЫХ ОТДАЛЕННЫХ РЕГИОНАХ

## ТЕМА НОМЕРА

12 **ТРЕТЬЯ ФОРМА ДЕНЕГ**  
В РОССИИ СТАРТОВАЛ ВТОРОЙ ЭТАП ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ  
ЦИФРОВОГО РУБЛЯ

## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

14 **ИННОВАЦИИ РЕШАЮТ**  
КАКИМ ОКАЖЕТСЯ БУДУЩЕЕ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

17 **ЛЕКАРСТВО ОТ ДЕФИЦИТА**  
КАК ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА ПОМОГАЕТ КОМПАНИЯМ  
КОМПЕНСИРОВАТЬ НЕХВАТКУ КАДРОВ

18 **ВОПРОС ЦЕНЫ**  
КАК ФОРМИРУЮТСЯ ИНДЕКСЫ СЫРЬЕВЫХ ТОВАРОВ

21 **БОЛЬШАЯ ИГРА**  
КУДА БРИКС И G7 ВЕДУТ ГЛОБАЛЬНУЮ ЭКОНОМИКУ

25 **ЭКСПОРТ СМЕНИЛ НАПРАВЛЕНИЯ**  
КАК РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС С ПОМОЩЬЮ ГОСПОДДЕРЖКИ  
ОСВАИВАЕТ НОВЫЕ РЫНКИ

26 **«ПСБ СТАЛ ЦИФРОВЫМ ХАБОМ ДЛЯ СВОИХ КЛИЕНТОВ»**  
СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПСБ АЛЕКСЕЙ ЗАХАРОВ РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ» О ТОМ,  
КАК ИДЕТ МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

28 **ИНВЕСТОРЫ СДЕЛАЛИ СТАВКУ**  
ПРИТОК КАПИТАЛА ИДЕТ, НО НЕ НА ВСЕ РЫНКИ АКЦИЙ

## ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

30 **ГИГАНТ МИКРОФИНАНСИРОВАНИЯ**  
ЧЕМ ПРОСЛАВИЛСЯ ГЛАВА ВРЕМЕННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА БАНГЛАДЕШ

## СВОИ ДЕНЬГИ

38 **АКЦИИ РОСТА**  
САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ОКТЯБРЯ

40 **НОВЫМ ДЕНЬГАМ НОВЫЕ СТАВКИ**  
БАНКИ УСТРОИЛИ ПРОЦЕНТНЫЕ ГОНКИ

43 **ИНВЕСТИЦИИ С ГОСПОДДЕРЖКОЙ**  
КАК РАЗВИВАЕТСЯ ПРОГРАММА ДОЛГОСРОЧНЫХ СБЕРЕЖЕНИЙ

44 **БРОКЕРЫ ВЗЯЛИ ПАУЗУ**  
КАКИЕ ИНВЕСТИЦИИ ВЫБИРАЮТ В ТРЕТЬЕМ КВАРТАЛЕ

46 **ОТ ЧАСТНОГО К ЛИЧНОМУ**  
ОПТИМАЛЬНЫЙ НАБОР ИНВЕСТОРА В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

48 **ПИФЫ ПОДНЯЛИ СТАВКИ**  
ФОНДЫ ДЕНЕЖНОГО РЫНКА ЗАКРЕПИЛИ ЛИДЕРСТВО НА РЫНКЕ

50 **«СЕЙЧАС У ЦЕНТРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА БОЛЕЕ 40 ПАРТНЕРОВ —  
ЭТО КРУПНЕЙШИЕ КОМПАНИИ СТРАНЫ»**  
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ, ПЕРВЫЙ ВУЗ, СОЗДАННЫЙ  
ПРИ УЧАСТИИ БОЛЕЕ 40 КОМПАНИЙ-ПАРТНЕРОВ РОССИЙСКОГО РЫНКА,  
НАБРАЛ АБИТУРИЕНТОВ НА ОБУЧЕНИЕ ПО БАКАЛАВРСКИМ ПРОГРАММАМ

52 **ТРУДНОСТИ СЪЕМА**  
АРЕНДА ДОРОЖАЕТ НА ФОНЕ ДЕФИЦИТА ПРЕДЛОЖЕНИЯ

54 **МЕНЬШЕ, ДА ЛУЧШЕ**  
ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДОРОГИХ КВАРТИР ВНАЕМ СОКРАТИЛОСЬ ПОЧТИ НА 50%

55 **ГАДЖЕТЫ НА КОЛЕСАХ**  
ВО СКОЛЬКО ОБХОДЯТСЯ РОССИЯНАМ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ИННОВАЦИИ

58 **«НАЧИНАТЬ НУЖНО С ПОРОХА»**  
О ФОРУМЕ «ORLEXPO 2024» И ПРОБЛЕМАХ ОРУЖЕЙНОЙ ОТРАСЛИ  
В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ЕЕ ОРГАНИЗАТОР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ ОРУЖЕЙНОГО МОЛЛА «ВАВИЛОН» МИХАИЛ ХУБУТИЯ

60 **ОТПУСК НА ВОДАХ**  
КАКОВА ЦЕНА ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО ПУТЕШЕСТВИЯ

62 **ОТДЫХ НА «ПЯТЕРКУ»**  
ЧЕМ ЛЮКСОВЫЕ ГОСТИНИЦЫ В РОССИИ ПРИВЛЕКАЮТ КЛИЕНТОВ

## STORY

66 **ВЕЧНАЯ НЕФТЯНАЯ ЗАВИСИМОСТЬ**  
ИСТОРИЯ «ГОЛЛАНДСКОЙ БОЛЕЗНИ» ВЕНЕСУЭЛЫ