

## В ГОСТЯХ КАК ДОМА



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

Вам никогда не приходила мысль провести отпуск, не покидая родной город? Для этого не обязательно оставаться дома — тут вас поглотит быт с его бесконечными ремонтами, шатаниями по магазинам и родственникам, просмотром бесконечных новостей по телевизору и трескотней о политике и аналитике в соцсетях. Можно, к примеру, пожить в своем городе, но — не дома. Мерзнуть на даче или арендовать квартиру у соседей для этого не обязательно, тем более что ставки по аренде растут. А если, сэкономив на перелетах в Турцию и Таиланд, снять номер в хорошем отеле своего города? Можно даже пятизвездном. А вы знали, что в России насчитывается около четырех сотен отелей класса люкс? Многие из них расположены в таких отдаленных деревнях и селах, где их наверняка никто не будет искать. Там можно, отдохнув от суеты, пожить другой жизнью: поплавать в бассейне, сходить на массаж, расслабиться в бане, полакомиться щучьей икрой и сомами у фонтана под живую арфу. Из окна такого отеля и родной город покажется иным. Можно придумать для себя экскурсию по местам, где вы раньше не были. А можно арендовать на время отпуска новый автомобиль, обвешанный невероятными современными гаджетами. Такой отпуск наверняка позволит взглянуть на родной город и на привычную жизнь под другим углом. Мир заиграет другими красками.

### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**МИХАИЛ ЛУКИН** —  
главный редактор газеты «Коммерсантъ»,

**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** —  
директор фотослужбы

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** —  
директор «Издательского синдиката»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВЯГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ**,  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д. 10  
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —  
ПН №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

**ТИПОГРАФИЯ:**  
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»  
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,  
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,  
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ

**ТИРАЖ:** 52000  
БЕСПЛАТНО

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: ГЛЕБ ЩЕЛКУНОВ

16+

# В ЭТОМ НОМЕРЕ

№24

17.10.2024

## ЦЕНА СЛОВ

6

### ОСЕННЕЕ ОБОСТРЕНИЕ

ПОСЛЕ ЛЕТНЕГО ЗАТИШЬЯ АКТИВНОСТЬ ПОЛИТИКОВ ВСТРЕВОЖИЛА ИНВЕСТОРОВ

## ТРЕНД

8

### НЕФТЯНЫЕ КАЧЕЛИ

ЧТО ПРОИСХОДИТ С ЦЕНОЙ НА УГЛЕВОДОРОДЫ

10

### ГЕОЛОГОРАЗВЕДКЕ НУЖНЫ ГАРАНТИИ

РОССИЙСКИЕ НЕФТЕГАЗОВЫЕ КОМПАНИИ НЕ СПЕШАТ НАЧИНАТЬ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКУ  
В НОВЫХ ОТДАЛЕННЫХ РЕГИОНАХ

## ТЕМА НОМЕРА

12

### ТРЕТЬЯ ФОРМА ДЕНЕГ

В РОССИИ СТАРТОВАЛ ВТОРОЙ ЭТАП ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ  
ЦИФРОВОГО РУБЛЯ

## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

14

### ИННОВАЦИИ РЕШАЮТ

КАКИМ ОКАЖЕТСЯ БУДУЩЕЕ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

17

### ЛЕКАРСТВО ОТ ДЕФИЦИТА

КАК ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА ПОМОГАЕТ КОМПАНИЯМ  
КОМПЕНСИРОВАТЬ НЕХВАТКУ КАДРОВ

18

### ВОПРОС ЦЕНЫ

КАК ФОРМИРУЮТСЯ ИНДЕКСЫ СЫРЬЕВЫХ ТОВАРОВ

21

### БОЛЬШАЯ ИГРА

КУДА БРИКС И G7 ВЕДУТ ГЛОБАЛЬНУЮ ЭКОНОМИКУ

25

### ЭКСПОРТ СМЕНИЛ НАПРАВЛЕНИЯ

КАК РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС С ПОМОЩЬЮ ГОСПОДДЕРЖКИ  
ОСВАИВАЕТ НОВЫЕ РЫНКИ

26

### «ПСБ СТАЛ ЦИФРОВЫМ ХАБОМ ДЛЯ СВОИХ КЛИЕНТОВ»

СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПСБ АЛЕКСЕЙ ЗАХАРОВ РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ» О ТОМ,  
КАК ИДЕТ МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

28

### ИНВЕСТОРЫ СДЕЛАЛИ СТАВКУ

ПРИТОК КАПИТАЛА ИДЕТ, НО НЕ НА ВСЕ РЫНКИ АКЦИЙ

## ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

30

### ГИГАНТ МИКРОФИНАНСИРОВАНИЯ

ЧЕМ ПРОСЛАВИЛСЯ ГЛАВА ВРЕМЕННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА БАНГЛАДЕШ

## СВОИ ДЕНЬГИ

38

### АКЦИИ РОСТА

САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ОКТЯБРЯ

40

### НОВЫМ ДЕНЬГАМ НОВЫЕ СТАВКИ

БАНКИ УСТРОИЛИ ПРОЦЕНТНЫЕ ГОНКИ

43

### ИНВЕСТИЦИИ С ГОСПОДДЕРЖКОЙ

КАК РАЗВИВАЕТСЯ ПРОГРАММА ДОЛГОСРОЧНЫХ СБЕРЕЖЕНИЙ

44

### БРОКЕРЫ ВЗЯЛИ ПАУЗУ

КАКИЕ ИНВЕСТИЦИИ ВЫБИРАЮТ В ТРЕТЬЕМ КВАРТАЛЕ

46

### ОТ ЧАСТНОГО К ЛИЧНОМУ

ОПТИМАЛЬНЫЙ НАБОР ИНВЕСТОРА В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

48

### ПИФЫ ПОДНЯЛИ СТАВКИ

ФОНДЫ ДЕНЕЖНОГО РЫНКА ЗАКРЕПИЛИ ЛИДЕРСТВО НА РЫНКЕ

50

### «СЕЙЧАС У ЦЕНТРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА БОЛЕЕ 40 ПАРТНЕРОВ — ЭТО КРУПНЕЙШИЕ КОМПАНИИ СТРАНЫ»

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ, ПЕРВЫЙ ВУЗ, СОЗДАННЫЙ  
ПРИ УЧАСТИИ БОЛЕЕ 40 КОМПАНИЙ-ПАРТНЕРОВ РОССИЙСКОГО РЫНКА,  
НАБРАЛ АБИТУРИЕНТОВ НА ОБУЧЕНИЕ ПО БАКАЛАВРСКИМ ПРОГРАММАМ

52

### ТРУДНОСТИ СЪЕМА

АРЕНДА ДОРОЖАЕТ НА ФОНЕ ДЕФИЦИТА ПРЕДЛОЖЕНИЯ

54

### МЕНЬШЕ, ДА ЛУЧШЕ

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДОРОГИХ КВАРТИР ВНАЕМ СОКРАТИЛОСЬ ПОЧТИ НА 50%

55

### ГАДЖЕТЫ НА КОЛЕСАХ

ВО СКОЛЬКО ОБХОДЯТСЯ РОССИЯНАМ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ИННОВАЦИИ

58

### «НАЧИНАТЬ НУЖНО С ПОРОХА»

О ФОРУМЕ «ORFEXPO 2024» И ПРОБЛЕМАХ ОРУЖЕЙНОЙ ОТРАСЛИ  
В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ЕЕ ОРГАНИЗАТОР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ ОРУЖЕЙНОГО МОЛЛА «ВАВИЛОН» МИХАИЛ ХУБУТИЯ

60

### ОТПУСК НА ВОДАХ

КАКОВА ЦЕНА ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО ПУТЕШЕСТВИЯ

62

### ОТДЫХ НА «ПЯТЕРКУ»

ЧЕМ ЛЮКСОВЫЕ ГОСТИНИЦЫ В РОССИИ ПРИВЛЕКАЮТ КЛИЕНТОВ

## STORY

66

### ВЕЧНАЯ НЕФТЯНАЯ ЗАВИСИМОСТЬ

ИСТОРИЯ «ГОЛЛАНДСКОЙ БОЛЕЗНИ» ВЕНЕСУЭЛЫ