

РАЗРАБОТКА МЕР ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ В МУЛЬТИМОДАЛЬНЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМАХ

Р.Ж. Скаков,
руководитель направления аналитики
и отчетности, АО «Банк ДОМ.РФ», г. Москва, Россия

Г.Г. Левкин,
к.в.н., доцент. Омский государственный
университет путей сообщения, г. Омск, Россия

О.А. Никифоров,
д.и.н., доцент, Петербургский государственный
университет путей сообщения Императора
Александра I, Великолукский филиал,
г. Великие Луки, Россия

Аннотация. В статье рассмотрены особенности управления транспортным комплексом России. Выбраны направления совершенствования процессов управления путем изменения норм законодательства и цифровой трансформации. Дана сравнительная характеристика изменений грузооборота по видам транспорта при влиянии карантинных ограничений. Смоделировано изменение грузопотоков при внедрении мультимодальной технологии, и дана их экономическая оценка.

Ключевые слова. Логистика, транспорт, транспортная система, мультимодальность, транспортный комплекс, экономика, транспортировка грузов.

Annotation. The article considers the features of the management of the transport complex in Russia. Directions for improving management processes were chosen by changing the norms of legislation and digital transformation of transport and logistics processes. A comparative description of changes in freight turnover by mode of transport under the influence of quarantine restrictions is given. The change in cargo flows during the introduction of multimodal technology is modeled and an economic assessment of these changes is given.

Key words. logistics, transport, transport system, multimodality, transport complex, economics, cargo transportation.

Введение

В современной России активно происходят процессы цифровой трансформации экономики. Одним из перспективных направлений является их внедрение в транспортно-логистические системы мультимодального сообщения. Исторически сложилось так, что первыми цифровую трансформацию прошли организации сферы информационных технологий (ИТ) и банковской отрасли благодаря своей инновационности и наличию значительных финансовых ресурсов. Именно за счет переноса многих бизнес-процессов в цифровой формат указанным компаниям удалось вырасти на

фоне кризиса, вызванного пандемией коронавируса.

2020 г. оказался самым сложным в первой четверти 21-го в. для транспортной отрасли России. К существующим проблемам, таким как высокий порожний пробег, заторы на ключевых маршрутах, отставание инфраструктурного развития для обработки существующего грузопотока, проблемы с тарифами ж/д транспорта, добавились новые. Практически все отрасли на период пандемии коронавируса затормозились, разразился кризис в ОПЕК+, нарушились существующие логистические цепочки [3].

Все эти проблемы определяют актуальность данной работы. В по-

следующие годы неопределенность в транспортных системах продолжала нарастать, в том числе из-за перераспределения материальных потоков и их переориентации на Восток.

Цель настоящего исследования – изучение конъюнктуры транспортного рынка России и выработка решений для совершенствования мультимодальной транспортной системы. Объект исследования – транспортная отрасль России, предмет – процессы цифровой трансформации операций грузовых перевозок.

Научная новизна работы заключается в разработке механизма правового и организационного взаимодействия при организации мультимодальных перевозок.