

# ЭКСПЕРТ

30 АПРЕЛЯ — 6 МАЯ 2012 № 17 (800)

ISSN 1812-1896



12017

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

## МЯТЕЖ И ВЕРА

ДИСКУССИЯ ВОКРУГ РУССКОЙ ПРАВОСЛАВНОЙ ЦЕРКВИ

СТР. 13



СТОИТ ЛИ ДЕТЯМ МЕНЬШЕ УЧИТЬСЯ СТР. 64

НАШЕЙ ФАРМЕ НУЖНЫ ВИВАРИИ СТР. 28

КАК ВЗБОДРИТЬ БЕЛКОВЫЕ ФАБРИКИ СТР. 42

ЗА 16 ЛЕТ  
МЫ ДАЛИ 1470  
ТОЧНЫХ АНАЛИТИЧЕСКИХ  
ПРОГНОЗОВ

# НАСТОЯЩИЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ПРЕДСКАЗАЛИ  
ДВА КРИЗИСА  
И ДВА ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
ПОДЪЕМА

**ЭКСПЕРТ**  
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

**ПОДПИШИСЬ!**



## ВСЕ ПОДПИСЧИКИ ПОЛУЧАЮТ

Доступ к закрытым материалам expert.ru и электронную версию журнала «Эксперт»

## ПОДАРОК\* ПРИ ОФОРМЛЕНИИ ПОДПИСКИ ЧЕРЕЗ РЕДАКЦИЮ



ДЕЛОВОЙ БЕСТСЕЛЛЕР



ТУРИСТИЧЕСКАЯ SIM-КАРТА



ФИРМЕННАЯ ФУТБОЛКА  
С РИСУНКОМ ВЫДАЮЩЕГОСЯ ХУДОЖНИКА  
КОНСТАНТИНА БАТЫНКОВА



СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ

6 мес. — 1092 руб.

12 мес. — 2050 руб.

## СПОСОБЫ ОПЛАТЫ

SMS\*\*  
Билайн™

VISA MasterCard

СБЕРБАНК

QIWI  
КИВИ

WebMoney

Яндекс  
деньги

\*Количество подарков ограничено, редакция оставляет за собой право заменить подарок.

\*\*Инструкция по оплате через отправку SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040. ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен! После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру «1», и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1393

ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ: WWW.EXPERT.RU

PODPISKA@EXPERT.RU



НА ОБЛОЖКЕ ЖИВОПИСЬ АРИСТАРХА ЛЕНУЛОВА

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## разное

О ПЕРЕМЕНАХ БЕЗ ПЕРЕМЕН

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## редакционная статья

13

ОТ СТАБИЛЬНОСТИ К УПРАВЛЯЕМОСТИ

## ПОВОД НАЧАТЬ РАЗГОВОР

15

Через скандалов вокруг РПЦ пустила процесс развития отношений церкви и общества по неправильному, ущербному пути. Действительно содержательные проблемы уступили место совершенно надуманным

## ЗАТЯНЕТСЯ ЛИ РАНКА

20

Слишком жесткая реакция на выходку феминистской группы Pussy Riot принесла церкви больше минусов, чем плюсов, считает диакон Андрей Кураев

## РУССКИЙ БИЗНЕС

## НЕ В СТАЛИ, ТАК В ФАНЕРЕ

22

Компания «Свеза» купила крупный фанерный комбинат «Фанком». В результате сделки принадлежащий Алексею Мордашову холдинг станет контролировать треть российского рынка и получит статус крупнейшей фанерной компании Европы

## СБЫТОВОЙ ТУПИК

24

Российский рынок электроэнергии контролируют компании с мизерными активами и непрозрачной деятельностью. Пока рынок функционирует, хотя и с перебоями. Смена правил игры может сильно изменить ситуацию

## ЛЕКАРСТВО ДЛЯ ИННОВАЦИЙ

28

Чтобы перевести отечественную фармацевтику на инновационные рельсы, нужно не создавать в огромном количестве венчурные фонды и кластеры, а строить необходимую для производителей инфраструктуру и вводить правильные налоги и тарифы

## ВЗРОСЛЫЙ ПОДХОД

36

«Фосагро» делает ставку на высокие переделы и пытается ликвидировать перекосы в ценообразовании на фосфорсодержащее сырье на внутреннем рынке

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

## НАРОДНЕЕ НЕ БЫВАЕТ

38

Главная государственная газета КНР выручила в ходе листинга в Шанхае в три раза больше, чем ожидала. Теперь очередь за остальными китайскими государственными СМИ

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

## ТРЕВОЖНЫЕ ПРЕДЧУВСТВИЯ

40

Аналитики предупреждают: рост кредитной активности может привести к неприятным последствиям, а вот ожидать улучшения условий для заимствований не стоит

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

## ЗАРАБОТАТЬ НА СПИНОВОЙ ХИМИИ

42

Опираясь на открытие влияния магнитного момента ядра атома на химические реакции, российским ученым удалось создать задел для новых лекарств и средства для резкого увеличения производительности белковых фабрик

Новые лауреаты премии «Глобальная энергия». Ученые из Университета Вены установили, что у ворон хорошая долговременная память о себе подобных

## ЛОКАЛЬНАЯ МУДРОСТЬ

48

Новая модная технология отбора идей из гуши народных масс — краудсорсинг — пришла и в Россию. Но пытаюсь решать с ее помощью задачи, надо бы помнить о том, что нетривиальные решения — результат творчества узких групп лиц, а массовое знание, как правило, есть набор очевидностей

## ПОЛИТИКА

## ИНТЕГРИРУЙ ИНТЕГРАТОРОВ

56

Политический ислам все более активно начинает проявлять себя в Германии. Немецкая общественность реагирует нервно и непродуманно

## КАТАРУ ПРИДЕТСЯ ПРОТРЕЗВЕТЬ

58

Инновационная стратегия развития Катар сделала его одним из влиятельных центров силы на Ближнем Востоке. Но эмират захотел большего — и проиграл

## ОБЩЕСТВО

## БОЙ С ТЕНЬЮ ОБРАЗОВАНИЯ

64

Много учиться плохо, а богатые родители долж-

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## ПОВОД НАЧАТЬ РАЗГОВОР

Общественное напряжение, которое оформилось в конце 2011-го — начале 2012 года в процессе парламентских и президентских выборов, странным образом нашло для себя новый объект пристального внимания — церковь. При этом и по общему градусу ожесточенности в обществе, и по тому, что происходит сегодня вокруг церкви, можно сделать вывод, что мы подошли к опасной черте.



ны платить за обучение бедных детей, считает один из ведущих мировых авторитетов в области теории образования профессор Гонконгского университета Марк Брэй

## КУЛЬТУРА

## НОВЫЕ ЛЮБИТЕЛИ И ПРЕКРАСНАЯ БЕСПЕРСПЕКТИВНОСТЬ

68

Группа «Мегаполис» отмечает свое 25-летие

## ЕСЛИ БЫ МОЛОДОСТЬ ЗНАЛА

71

«Между» Фрэнсиса Форда Копполы выходит на российские экраны

## КНИГИ

72

## ПОТРЕБЛЕНИЕ HI-END

74

## ИНДИКАТОРЫ

100

## НЕДВИЖИМОСТЬ

77

## ФАКТОРИНГ

83

## РЕЙТИНГ ИТ-КОМПАНИЙ

89

## на улице правды

РОКИРОВОЧНАЯ РИТОРИКА

104





АЛЕКСЕЙ МАЙШЕВ

## ВЛАДИМИР ФЕДОТОВ

«Ничто не может помешать недобросовестному сбыту, продолжать собирать деньги с розничного рынка, не оплачивать обязательства на оптовом рынке и перед сетевыми компаниями, а направить эти средства в виде займов прочим коммерческим организациям. Ликвидность таких вложений можно будет понять лишь на этапе конкурсного производства. При этом на первый взгляд все в рамках закона».

24



## МАРК БРЭЙ

«Обычно говорят, что образование — это базовое право человека, а значит, оно должно быть обязательным, а раз оно обязательное, то оно должно быть и бесплатным. Но есть и другие обязательные вещи, и за них мы платим, например одежда. Никто не ходит по улицам голым, но при этом государство не гарантирует нам право на джинсы и дубленки. Современная идея бесплатного образования заключается в том, что оно бесплатно и для богатых. Вот тут, на мой взгляд, и возникает противоречие».

64



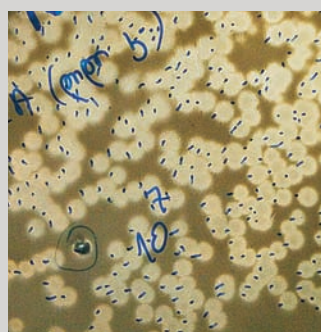
ОЛЕГ ГОРЯН

## ОЛЕГ НЕСТЕРОВ

«Важно еще и то, что, с точки зрения музыкантов, крах индустрии и кризис носителей подвели своеобразную черту в развитии музыки, сравнимую с той, что была подведена в восьмидесятые. В обоих случаях впереди — полная бесперспективность. Прекрасная, освободительная бесперспективность. Как и в восьмидесятые, никакие хит-парады и форматы становятся не важны, и снова музыканты не зависят от программных директоров».

68

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



CARL DE KETZER/MAGNUM PHOTOS/VEBET PHOTOGRAPHY.RU

Выпуск биопрепаратов правильно обозначило как главный тренд развития российского фармпрома. Доля российских препаратов на нашем рынке к 2020 году должна составить 50%. При этом 60% отечественных препаратов должны быть инновационными, созданными с использованием биотехнологий.

28



PHOTO PRESS.RU

«Жэньминьвана» открывает череду размещений других государственных медийных компаний. До конца года на биржу выйдет главное информационное агентство КНР Xinhua. Также к размещению готовится Центральное телевидение КНР и семь информационных порталов, принадлежащих местным властям различных китайских провинций.

38



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

Пока капитал в РФ возвращается не спешит, поэтому в ближайшие месяцы: ставки по депозитам и кредитам сохранятся на уровне, близком к текущему, с рисками небольшого повышения, если ситуация с ликвидностью не улучшится, а нестабильность на внешних рынках сохранится.

40

**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»  
ON DEMAND НА EXPERT.RU  
ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ  
ЭФИРЕ**



«Журналистский клуб» с Валерием Фадеевым: зачем мы смотрим сериалы?

<http://expert.ru/2012/04/23/zhurnalistiskij-klub/>



«Угол зрения с Александром Приваловым»: Михаил Липкин, заместитель директора по научной работе Института всеобщей истории РАН, объясняет, почему политику нельзя отделить от истории.

<http://expert.ru/2012/04/24/ugol-zreniya/>



«Разговор PRO»: Алексей Макушкин, руководитель Аналитического центра при правительстве РФ, рассказывает, как на самом деле устроен государственный бюджет РФ.

<http://expert.ru/2012/04/25/razgovor-pro/>



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU  
— КРУГЛОСУТОЧНОЕ ОНЛАЙН-  
ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**