

Издается с 1983 г.

**6/2012**

Выходит 12 раз в год

[www.uptp.ru](http://www.uptp.ru)

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**А.ИВАНОВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Владимир БОКСЕР**,  
действительный член  
Европейской академии естественных наук

**Олег ВИХАНСКИЙ**,  
доктор экономических наук

**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ**,  
кандидат технических наук

**Игорь КОСТИКОВ**,  
доктор экономических наук

**Виктор КРИВОВ**,  
доктор экономических наук

**Маргарита МЕЛЬНИК**,  
доктор экономических наук

**Дмитрий СОРОКИН**,  
член-корреспондент РАН

**Валерий ЦВЕТКОВ**,  
член-корреспондент РАН

Ответственный секретарь –  
**Юлия НАУМОВА**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

# СОДЕРЖАНИЕ

# 6/2012

---

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

### 8 Татьяна Миролюбова, Татьяна Ковалева, Татьяна Карлина

Идентификация региональных кластеров  
(на примере Пермского края)

*Описана методология, позволяющая идентифицировать региональные кластеры, а также сформировать группы кластеров, характеризующие специфику региональной промышленной специализации. Расчеты выполнены на основе статистических данных Пермского края.*

### 20 Светлана Король

Региональный строительный комплекс: особенности управления

*Рассматривается роль строительного комплекса в стратегическом социально-экономическом развитии Краснодарского края. Раскрываются методические подходы к качественной и количественной оценке комплекса как слабо структурируемой системы.*

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

### 27 Михаил Васильев

Семейная фирма:  
эволюция взглядов североамериканских исследователей

*Проанализированы значение и влияние семейных фирм на американскую экономику. Показана эволюция различных подходов к определению семейных компаний, различия между которыми обусловлены изменениями внутри самого семейного бизнеса и переосмыслением его роли в современном мире.*

## УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ

### 39 Елена Такмакова

Уровень и структура доходов населения в современной России

*Сформулирована сущность и определено значение доходов населения. Исследуются структура доходов населения, а также уровень среднемесячных доходов населения за 2006–2010 гг.*

### 44 Любовь Куярова, Рафаэль Габрилян

Туристический бизнес и социальная ответственность

*Определено место туристической деятельности в мировой сфере услуг. Показано значение социальной ответственности в данном виде бизнеса.*

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

### 50 Николай Манько

Инновационные проекты:  
использование моделей государственно-частного партнерства

*Приведен краткий обзор сущности форм, а также современного состояния взаимоотношений между государством и частным бизнесом на территории Российской Федерации. Описаны особенности возможных моделей государственно-частного партнерства.*

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

### 59 Сергей Неизвестный

Роль интуиции в менеджменте проектов

*Рассмотрена роль интуиции в проектном менеджменте. Обоснована точка зрения, согласно которой интуиция – результат накопления знаний, опыта, информации в сочетании с врожденными и развитыми особыми качествами личности менеджера.*

### 69 Дмитрий Гергерт, Ксения Левыкина

Стратегическое и проектное управление:  
концептуальная модель интеграции

*Описывается концептуальная модель стратегического управления проектами, способствующая достижению компанией конкурентных преимуществ. Данная модель представлена как часть общей стратегии развития компании.*

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

### 76 Татьяна Карлина

Структура организации и конкурентные преимущества

*Исследуются современные подходы к структурированию деятельности организаций. Приведена классификация структурных инноваций, создающих конкурентные преимущества.*

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 85 Ольга Иванова

Формирование стратегии развития в сфере строительства:  
методические основы

*Описан подход к стратегическому планированию, который может быть применен в крупных строительных корпорациях. Предложена модель стратегического планирования, учитывающая специфику указанной сферы.*

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

### 92 Наталья Рыхтикова, Светлана Лысова

Риски персонала организации:  
особенности оценки и управления

*Рассматриваются виды рисков персонала, оказывающие влияние на деятельность организации. Приведены результаты экспертной оценки значимости отдельных рисков.*

---

**97 Ирина Стояновская**

Организационная культура и мотивация персонала через ценности

*Исследуются вопросы, связанные с влиянием организационной культуры на формирование внутренней мотивации сотрудников через ценности. Представлены основы спиральной динамики К. Грейвза.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

**103 Дмитрий Суслов**

Эволюция теории управления знаниями:  
исторический аспект

*Показана эволюция теории управления знаниями с конца 60-х годов XX века до настоящего времени. В хронологическом порядке приводятся различные трактовки и подходы к понятию «знание» и теории управления знаниями.*

**109 Светлана Сёмушкина, Юрий Хаханов**

Управление знаниями в сетях альянсов

*Анализируется такой вид сотрудничества между организациями, как альянс. Представлены типы сетей альянсов, даны их краткие характеристики.*

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

**120 Анатолий Мудрецов**

Экологическая безопасность:  
экономико-правовое регулирование

*Рассматриваются вопросы, связанные с экономико-правовым регулированием экологической безопасности. Предлагаются некоторые пути обеспечения экологической безопасности в России.*

---

# CONTENTS

6/2012

## REGIONAL DEVELOPMENT

- 8 Tatyana Mirolyubova, Tatyana Kovalyova, Tatyana Karlina**  
 Identification of Regional Clusters  
 (the case of Perm Region)  
*The authors describe the methodology which allows to identify regional clusters and to form cluster groups mirroring the specificity of regional industrial specialization. Computations made are based on statistical data for the Perm Region.*
- 20 Svetlana Korol**  
 The Regional Construction Complex:  
 Specific Features of Management  
*The role of the construction complex in the strategic socioeconomic development of the Krasnodar Region is researched. Methodological approaches to the qualitative and quantitative assessment of the complex as a weakly structurable system are uncovered.*

## INTERNATIONAL EXPERIENCE

- 27 Mikhail Vasilyev**  
 Family Firm: Evolution of North American Scholars' Views  
*The significance of family firms and their impact on U.S. economy are analyzed. The evolution of various approaches to assessing family companies whose differences are conditioned by shifts within the family business proper and reconsideration of its role in the modern world is shown.*

## SOCIAL DEVELOPMENT MANAGEMENT

- 39 Elena Takmakova**  
 The Population's Income Level and Income Structure  
 in Modern Russia  
*The author formulates the essence and specifies the importance of the population's incomes. She investigates the structure of incomes of the population and the average monthly income level of the population in 2006-2010.*
- 44 Lyubov Kuyarova, Rafael Gabrilyan**  
 Tourist Business and Social Responsibility  
*In the article the place occupied by tourist activities in world services is specified. The authors underline the importance of social responsibility in this type of business.*

## INVESTMENTS AND INNOVATIONS

- 50 Nikolai Manko**  
 Innovative Projects:  
 Applying Models of State-Private Partnership

*The author gives a brief review of the essence, forms and state of present-day relations between the state and private businesses on the territory of the Russian Federation. He describes the specificity of possible state-private partnership models.*

## PROJECT MANAGEMENT

### **59 Sergei Neizvestny**

#### **The Role of Intuition in Project Management**

*In the article the role of intuition in project management is regarded; the standpoint is substantiated that holds intuition for the result of accumulated knowledge, gained experience and information combined with specific inborn and developed qualities of the manager as personality.*

### **69 Dmitri Gergert, Xenia Levykina**

#### **Strategic and Project Management: Conceptual Model of Integration**

*The authors deal with the conceptual model of strategic project management ensuring competitive advantages of the company. The model is presented as part of a general company development strategy.*

## MANAGEMENT AND MARKETING

### **76 Tatyana Karlina**

#### **The Structure of the Organization and Competitive Advantages**

*Modern approaches to structuring the activities of organizations are investigated. The typology of structural innovations which give rise to competitive advantages is cited.*

## STRATEGIC MANAGEMENT

### **85 Olga Ivanova**

#### **Development Strategy Formation in Construction Industry: Methodological Bases**

*The author unveils an approach to strategic planning which can be applied to big construction corporations. She forwards a strategic planning model which takes account of specific features of the above activity.*

## PERSONNEL MANAGEMENT

### **92 Natalya Rykhtikova, Svetlana Lysova**

#### **Organization Personnel Risks: Specificity of Evaluation and Management**

*Types of personnel risks influencing operation of the organization are analyzed. Expert evaluation results illustrating the significance of individual risks are cited.*

---

**97 Irina Stoyanovskaya****Organizational Culture and Value-Driven Motivation of Personnel**

*The author dwells on problems connected with the influence of organizational culture on the formation of workers' internal value-driven motivation. The bases of C. Graves' spiral dynamics are provided.*

## KNOWLEDGE MANAGEMENT

**103 Dmitri Suslov****The Evolution of Knowledge Management Theory: Historical Aspect**

*The article shows the evolution of knowledge management theory from the 1960s up to the present. Various interpretations and approaches to the notion of knowledge and the knowledge management theory are arranged in chronological order.*

**108 Svetlana Syomushkina, Yuri Khakhanov****Managing Knowledge in the Alliance Networks**

*The authors focus on alliance as a type of cooperation of organizations, list types of alliance networks and give their brief characteristics.*

## VIEWPOINT

**119 Anatoli Mudretsov****Environmental Security: Economic and Juridical Regulations**

*Issues linked with economic and juridical regulations of environmental security are investigated, several ways to ensure environmental security in Russia are proposed.*