

УДК 334.722:005

ББК 65.290

Т19

## Таранов В.

Т19 Краткая энциклопедия болезней бизнеса : Диагностика и методы лечения / Вячеслав Таранов. — М. : Альпина ПРО, 2023. — 262 с.

ISBN 978-5-206-00190-7

В деловом мире существует целый спектр бизнес-болезней, которые могут подорвать здоровье компании, ограничить ее развитие и креативность, лишить успеха. Из-за аллергии на плохие новости у руководителя нет полноты картины происходящего в организации, вирусные сплетни приводят сотрудников к эмоциональному выгоранию, а непереносимость несогласия снижает уровень синергии.

Вячеслав Таранов собрал в своей книге три десятка распространенных заболеваний, которые способны затронуть любой бизнес, независимо от его масштабов. Каждому диагнозу автор посвятил отдельную главу, в которой подробно, с реальными кейсами и с юмором описал симптомы, причины возникновения и последствия болезни, а в завершение поделился эффективным протоколом лечения и дал дельные рекомендации по профилактике.

Прочитав эту книгу, лидеры узнают, как научиться замечать симптомы болезней еще на ранних стадиях и быстро их купировать; как внедрить в компании регулярную бизнес-диспансеризацию, чтобы каждый отдел здорово функционировал; что делать, если болезнь захватила организацию и, кажется, переходит в разряд смертельных.

УДК 334.722:005

ББК 65.290

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru)*

ISBN 978-5-206-00190-7

© Таранов В., 2023

© Оформление. ООО «Альпина ПРО», 2023

# СОДЕРЖАНИЕ

Введение	7
01 Аллергия на плохие новости	15
02 Атрофия ответственности	23
03 Болезненная неуязвимость	31
04 Болезнь дружбы в бизнесе	43
05 Бонусофагия	51
06 Боссофилия	59
07 Вирусные слухи и сплетни	67
08 Гиперколлегияльность	73
09 Дефицит благодарности	79
10 Дефицит делегирования	87
11 Дефицит лидерства	95
12 Диарея совещаний	105
13 Закупоривание сосудов обратной связи	115
14 Зуд инноваций	125
15 Кросс-функциональное отторжение	131
16 Мания поиска виновных	137
17 Мерцательное целеполагание	143
18 Мнимые ценности	153
19 Непереносимость несогласия	161
20 Ожирение	167
21 Опухоль страха	173
22 Отторжение изменений	181
23 Паранойя недоверия	191
24 Пониженная мотивация	197
25 Процессный паралич	205
26 Психологическая небезопасность	211
27 Раздвоение руководства	219
28 Синдром липких рук	227

29	Судороги аврала	233
30	Токсичность	241
31	Управленческая импотенция	249
32	Эмоциональное недержание	255