

Б 86 **Бочков Д.В.**

Актуальные финансово-экономические вопросы управления образовательной организацией. Учебно-методическое пособие / Д.В. Бочков. – 119 с.

Данное учебно-методическое пособие может быть полезно руководителям общеобразовательных организаций в части разработки и корректировки пакета нормативно-правовой и финансово-экономической документации регламентирующей формирование эффективной деятельности образовательной организации. В пособии представлены теоретические и практические материалы по экономике образования, а также фонды оценочных средств, позволяющие провести самооценку уровня полученных знаний. В приложении представлены пакеты региональных и локальных нормативно-правовых актов регламентирующих экономическую деятельность общеобразовательных организаций.

Материалы могут быть полезны преподавателям институтов повышения квалификации работников образования и специалистам ресурсных образовательных центров при подготовке к лекционным, практическим занятиям, а также всем интересующимся вопросами экономики образования.

© Бочков Д.В., 2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
ТЕМА 1. Экономическая компетентность руководителя образовательного учреждения	6
1.1. Значение экономических знаний для менеджера образования	6
1.2. Экономическая природа образовательных услуг. Рынок образовательных услуг	13
Контрольные вопросы к теме 1	23
ТЕМА 2. Новая система оплаты труда работников образования и эффективный контракт	24
2.1. НСОТ: основные положения и механизмы реализации в образовательных организациях	24
2.2. Основные положения перехода на эффективный контракт в региональной системе образования	33
2.3. Примерный перечень действий (алгоритм) руководителя муниципальной общеобразовательной организации по переходу на эффективный контракт.....	43
Контрольные вопросы к теме 2	50
ТЕМА 3. План финансово-хозяйственной деятельности образовательной организации	51
3.1. Общие положения применения ПФХД.....	51
3.2. Требования предъявляемые к структуре и применению ПФХД	55
3.3. Доходы и расходы образовательного учреждения в ПФХД	64
Контрольные вопросы к теме 3	67
ТЕМА 4. Механизмы расширения финансово-хозяйственной самостоятельности образовательной организации	68
4.1. Организационно-экономические аспекты организации платных образовательных услуг в школе	68
4.2. Создание и регламентация деятельности автономных учреждений в региональной системе образования: риски, проблемы и перспективы	76
Контрольные вопросы к теме 4	85
Список литературы.....	93
ПРИЛОЖЕНИЕ 1 - Пакет нормативно-правовой документации	