

## СОДЕРЖАНИЕ

6

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД  
250 КРУПНЕЙШИХ  
КОМПАНИЙ  
СЕВЕРО-ЗАПАДАКОГДА ВСЕ  
ПРОСЧИТАНО

Теему Хелпполайнен

40

ЗАПРОС  
НА НОВОЕ

Милана Джиджоева

44

ВРЕМЯ  
ЛУЧШИХПремия  
«Эксперт года»

58



## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД  
«250 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ  
СЕВЕРО-ЗАПАДА»

## По-домашнему уютный

8

На фоне нестабильного и перевернувшего экономику с ног на голову 2020 года итоги предыдущего смотрятся умиротворяюще. 2019-й обещал стать трамплином для многих проектов, но в итоге их пришлось отложить

Рейтинг крупнейших компаний  
Северо-Запада

20

## Когда все просчитано

40

Теему Хелпполайнен: «Стратегию нам не нужно было менять. Если пандемия вдруг приводит к тому, что нужно быстро ее менять, возникает вопрос: а была ли эта стратегия изначально правильной?»

## Адаптация к новой реальности

42

Участники сегмента ВЭД излишне ситуацию на мировых рынках не драматизируют, но признают: бизнесу необходимо предпринять максимум усилий, чтобы стабилизировать экспортно-импортные поставки

## Запрос на новое

44

«Предпринимательское сообщество перестраивает бизнес-процессы, все больше возрастает роль сотрудников, которые готовы внедрять современные методы управления», — говорит Милана Джиджоева

## Скорая помощь для бизнеса

47

Пандемия и сопутствующие ограничения привели к серьезным убыткам в бизнесе. Главный удар приняли небольшие компании. Одним из инструментов поддержки малого и среднего бизнеса стали программы государственных гарантийных фондов и микрофинансовых организаций

Полностью готовое  
прорывное решение

48

В период пандемии у предприятий, работающих в сфере здравоохранения, была особая роль. На ключевых позициях оказались те, кто предложил новые инновационные проекты и разработки

## Динамика и устойчивость

50

Андрей Гурьев: «Инвестпрограмму на этот год пересматривать не будем, она сохранится на запланированном уровне в 36–38 млрд рублей»

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

## Защитить бизнес

54

Аналитики Банка «Санкт-Петербург» — об инструментах управления процентным риском для компаний

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
«ЭКСПЕРТ ГОДА — 2020»:  
ПОДВОДИМ ИТОГИ

## Время лучших

58

## БАЛКОН ЭКСПЕРТА

## Трансформация состоялась

66