

# ЭКСПЕРТ

14–20 ФЕВРАЛЯ 2011 № 6 (740)

ISSN 1812-1896



11006

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

## ДЕНЬГИ ВМЕСТО ТЕХНОЛОГИЙ

зачем госсобственность  
предлагают иностранцам  
стр. 15

Российская молодежь:  
амбиции + прагматизм стр. 66

Рост цен на зерно  
замедлится стр. 30

Репортаж  
с Ленинградской АЭС стр. 50





## НОВЫЙ NISSAN MURANO ВПЕЧАТЛЯ ГОРОД ЭЛЕГАНТНОСТЬЮ

- Обновленный дизайн
- Стеклопанельная крыша с люком
- Вариатор Xtronic CVT
- Аудиосистема Bose® с 11 динамиками и DVD-проигрывателем
- Камера заднего вида
- Электропривод багажной двери
- Навигационная система
- Подогрев передних и задних сидений
- Развлекательный центр для пассажиров заднего ряда<sup>1</sup>

[www.nissan.ru](http://www.nissan.ru)

<sup>1</sup> Перечисленные опции входят не во все комплектации.

<sup>2</sup> Первичная техническая помощь на дороге, эвакуация до ближайшего дилерского центра.

**NISSAN FINANCE**  
специальная кредитная программа



SHIFT\_the way you move



MURANO

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

СЛУЖБА ПОДДЕРЖКИ КЛИЕНТОВ ☎ 8 800 200 59 90

**NISSAN ASSISTANCE<sup>2</sup>**  
ПОМОЩЬ НА ДОРОГЕ

# Содержание

их может только мирный договор, обо всех сложностях заключения которого в интервью «Эксперту» рассказала бывший министр иностранных дел Израиля Ципи Ливни

## ОБЩЕСТВО

**ИХ НАСТОЯЩИЕ МЕЧТЫ** 66  
Представление о современной российской молодежи как о поколении вялых прагматичных эгоистов не соответствует действительности

## КУЛЬТУРА

**ПЕРЕПРАВА ЧЕРЕЗ СТИКС** 72  
Открыв 61-й Берлинский кинофестиваль, «Железная хватка» вышла во всемирный прокат, в том числе в российский

**ФОКУС С БУНИНЫМ** 76  
Театральная лаборатория Дмитрия Крымова представила на сцене Центра им. Мейерхольда новую работу по бунинским «Темным аллеям»

**ВЕЛИКОЕ ПЕРЕСЕЛЕНИЕ** 77  
Теодор Курентзис и его команда переезжают из Новосибирска в Пермь

## КНИГИ

78

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О ШИРОКОЙ ДИСКУССИИ 12

### ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

15

СИГНАЛ СВЫШЕ

**РУССКИЙ СТЕЙК ПОД ИТАЛЬЯНСКИМ СОУСОМ** 17  
Новая распродажа госактивов задумана как фискальное и имиджевое мероприятие. Продуманной увязки приватизации с задачами обновления экономики пока нет

## РУССКИЙ БИЗНЕС

**ПРЕДЛОЖЕНИЕ НА ВЫЛЕТ** 24  
Менеджмент «Норильского никеля» сделал серьезное предложение «Русалу» о выкупе его доли в «Норникеле» — на 43% выше рынка

**ОЗАБОЧЕННЫЕ КОНТРОЛЕМ** 26  
Основной целью мажоритарных акционеров большинства российских публичных компаний по-прежнему остается контроль над финансовыми потоками, а не создание стоимости бизнеса

**НЕ ТАК НАЧАЛИ** 30  
Существующие механизмы реализации зерна из интервенционного фонда создают неравную конкуренцию среди участников рынка и пока не влияют на уровень цен

**ИГРА НА ВЫБЫВАНИЕ** 32  
Рынок стройматериалов выходит из кризиса быстрее, чем ожидалось. У тех, кто вовремя модернизировал мощности и сократил энергоемкость производства, есть шанс выйти в лидеры и потеснить менее расторопных конкурентов

**У МЕНЯ ПРОСТО СТРАХА НЕТ** 36  
Почему бизнесмен Николай Максимов пошел на конфликт с одним из самых влиятельных и самых богатых людей России, не стал скрываться за границей и дал себя задержать органам следствия

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

**ЭЛЕКТРОМОБИЛЬНАЯ ЭКСПАНСИЯ** 40  
Немецкий химический концерн BASF начал активно инвестировать в разработку технологий для электромобилей, считая это направление одним из наиболее перспективных

**ПЕКИН УХОДИТ ПОД ЗЕМЛЮ** 42  
Чтобы избавиться от пробок, в китайской столице собираются строить подземные дороги

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**ЗА ОТСУТСТВИЕМ СОСТАВА ДОКАЗАТЕЛЬСТВ** 44  
Законодательные нормы и практическая деятельность антимонопольной службы должны служить одной цели — защите конкуренции, а не использоваться в качестве адресной политической или бизнес-дубинки

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

**ВСЕ-ТАКИ НЕ ТАК БЫСТРО** 50  
Модернизация построенных в советское время блоков дает фору нынешнему руководству «Росатома». Даже серьезный сдвиг сроков ввода новых мощностей не влияет на стабильность и безопасность работы отрасли

Российский ИТ-стартап Witology хочет создать метаразум. Американский космический телескоп Kepler выдал первую обильную порцию своих наблюдений. Результаты выглядят весьма обнадеживающе для сторонников теории наличия внеземных форм жизни 56

## ПОЛИТИКА

**ДИАГНОСТИКА СКРЫТОГО ГОСУДАРСТВА** 58  
Дискуссии о свободе, порядке и демократизации мешают отсутствию общего терминологического поля

**МЕСТО ДЛЯ ДИСКУССИИ** 60  
Клуб друзей «Русского репортера» провел в Великом Новгороде первый этап Федеральной лиги дебатов. И есть шанс соединить разрозненные студенческие клубы дебатов в общенациональное движение

**НАМ НУЖЕН НЕ БРАК, А РАЗВОД** 62  
Израильяне не хотят продолжать жить с палестинцами в одном государстве. Но развести

## ИНДИКАТОРЫ

92

## ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

81

### на улице правды

КАРПЦОВ, ДЖЕФРИС И БОРОВКОВА 96

## ЛЮДИ НОМЕРА



ДАНИИЛ ПРИМАК

### АЛЕКСАНДР ИКОННИКОВ

«В основе корпоративного управления лежит агентский конфликт между акционером и менеджментом. Менеджеру интересен сам процесс, акционерам — уровень возврата на инвестиции. И если менеджер втягивает компанию в непрозрачную игру, то кто-то в совете директоров должен сказать: «Эй! Мы что-то не туда идем. Давайте внимательно рассмотрим ситуацию и проанализируем бизнес-риски». Это очень полезное практическое упражнение».

26



РИТЕРАС

### ЦИПИ ЛИВНИ

«Считается, что это Израилю не нужно мирное соглашение, — нашу страну называют колониалистом. А когда соглашение будет подписано, всем станет ясно, что единственное препятствие в создании палестинского государства — неспособность палестинцев выполнять свои обязательства. Ведь они должны будут признать легитимные границы Государства Израиль, навести порядок в Газе, отказаться от насилия и создать дееспособное правительство».

62



ОТЕГ СТЕПАН

### НИКОЛАЙ МАКСИМОВ

«Последние десять лет я не занимаюсь оперативным руководством бизнесом. У меня было достаточно времени заняться самим собой, подумать и осмыслить свою жизнь. Сейчас я вообще по-другому смотрю на мир. Количество денег не дает счастья, скорее наоборот, делает человека беспокойным в том плане, что ему нужно их беречь, растить, охранять. Когда начинаешь думать о вечном, становишься другим».

36

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ПРЕДОСТАВЛЕНО ЦЕНТРОМ ОБЩЕСТВЕННОЙ ИНФОРМАЦИИ ПЕНИНГРАДСКОЙ АЭС

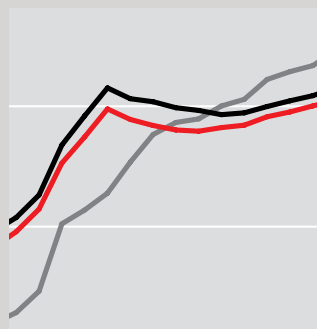
Сроки исполнения Федеральной целевой программы по развитию атомной отрасли сдвинуты. Россия все-таки построит 26 блоков, но к 2030 году. По мнению экспертов, долгосрочные цели программы на-конец стали реалистичными.

50



Пекинские власти хотят убрать под землю все автомобили и грузовики, работающие на обычном углеводородном топливе. Для этого предполагается построить самую протяженную в мире сеть тоннелей. На «солнечной» стороне Пекина останутся лишь автобусы, такси и скутеры, оснащенные электродвигателями, а также велосипеды и рикши.

42



В связи с сокращением поголовья скота потребление зерна в этом году, скорее всего, сократится. С учетом этих ожиданий, а также из-за увеличения предложения интервенционного зерна на рынке и уже состоявшегося распределения зерна из фонда крупным агрохолдингам можно предположить, что рост цен на зерновые в ближайшие месяцы замедлится.

30



ЧИТАЙТЕ В СВЕЖЕМ НОМЕРЕ ЖУРНАЛА D-ШТРИХ



### ОБЪЕДИНЕНИЕ СЛУЧИЛОСЬ

ММВБ договорилась о приобретении контрольного пакета акций РТС. К концу 2011 года торги в России могут быть централизованы на одной фондовой бирже

D'



### В ОЧЕРЕДЬ, КУРСЫ, В ОЧЕРЕДЬ

Прогноз перспектив роста российских акций на основе динамики денежной массы и уровня монетизации экономики

D'



### ВВП НА СТЕРОИДАХ

Зачем устраиваются олимпиады и способны ли они спровоцировать коллапс

D'