# Содержание

### Главная тема:

## СТМ. МАРЖА ИЛИ КАЧЕСТВО?





14



**С** РАЗМЫШЛЕНИЯ

Время равно деньги. Оно же равно счастье

8 ТРЕНДЫ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ, КОММЕНТАРИИ

### Excellence in strategies

**1** / ДЕЛО

4 Антон Пронин

Видеть измерительные задачи в проектах партнеров и предлагать их решения

#### Главная тема-

24 МАРКЕТИНГ СТМ по полочкам

32 ИНТЕРВЬЮ Инна Караева СТМ. Игра без проигрыша

40 КАЧЕСТВО Тестируется СТМ

### Excellence in tools

### Спецпроект -

44 ЗЕЛЕНЫЕ ПРОЕКТЫ
Зеленые проекты: возможности для развития, повышения конкурентоспособности,

устойчивости бизнеса

45 Арина Волосатова, Вера Костылева Воздух и вода: как автоматизировать контроль выбросов/сбросов

50 Юлия Лялюцкая Загрязнитель платит: имущественная ответственность предприятий

52 СТРАТЕГИИ Главный навык управленца— за деревьями видеть лес

58 МЕНЕДЖМЕНТ Вячеслав Лев Проект vs Процесс. Разница в управлении

## Совершенство недостижимо, но путь к нему прекрасен!

Учредитель журнала Наталия Томсон

62	ЮРИДИЧЕСКАЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ
	Игорь Шутов
	Испытательный срок не пройден.
	Чем рискует работодатель?

66 КАЧЕСТВО Андрей Клочков Импортозамещение ПО для управления качеством

72 ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ Анатолий Песковский «Белые шляпы» против промышленного шпионажа. Как хакеры помогают бизнесу

76 ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ Александр Дворянский, Кристина Адеева, Глеб Воробьев Кибербезопасность предприятия: промышленный интернет вещей под защитой искусственного интеллекта. Часть 2

84 БЕЗОПАСНОСТЬ Виктор Родионов Промышленная и пожарная безопасность через призму регуляторных изменений

90 ИССЛЕДОВАНИЕ Ветер перемен: россияне меняют работу

92 ОПРОС Искусственный интеллект

### Excellence in details

94 ВЕGEOGRAPHIC Страна утренней свежести ждет новых студентов

100 дайджест 101 библиотека 102 календарь

РЕКЛАМА В НОМЕРЕ: ФГУП «ВНИИМ им. Д.И. Менделеева» — 1-я с. обложки, сс. 14, 23, АО НИП «ИНФОРМЗАЩИТА» — 2-я с. обложки, ООО «УК «ПОЛЮС» — 3-я с. обложки, ФГАУ «НИИ «ЦЭПП» — 4-я с. обложки, ООО «ТЮФ АУСТРИЯ Стандарты и Соответствие» — с. 2.



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ, ОПУБЛИКОВАННЫХ В ЖУРНАЛЕ BUSINESS EXCELLENCE В 2023 Г. www.ria-stk.ru/ds/catalog.php

# В°Подписка



ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ НА ЖУРНАЛ BUSINESS EXCELLENCE ВЫ МОЖЕТЕ:

### в нашем издательстве:

сайт: https://ria-stk.ru/subscribe\_on\_site/new/ тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1

e-mail: podpiska@mirq.ru

### в подписных агентствах:

Электронный каталог «Почты России» «Подписные издания»

сайт: podpiska.pochta.ru

индекс:  $\Pi 1052$  (п/г) индекс:  $\Pi 0576$  (год)

### ООО «Урал-Пресс»

сайт: http://www.ural-press.ru тел.: +7 (495) 789 8636 e-mail: coord@ural-press.ru

### ООО «ПРЕССИНФОРМ»

сайт: http://presskiosk.ru тел.: +7 (812) 337 1624

e-mail: press@crp.spb.ru, podpiska@crp.spb.ru

Уважаемые подписчики АО Поч<u>та России!</u>

Если вы оформили подписку не с первого номера, приобрести недостающие выпуски можно в редакции.

Тел.: +7 (495) 771 6652 (доб. 142, 143)