

# БДМ

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

## БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Нурсултан НАЗАРБАЕВ

G-GLOBAL — новый  
формат диалога

с. 6

Ян АРТ

Люди в черном — 2

с. 28

Михаил БАЙДАКОВ

Авианосцы — или новый  
виток развития?

с. 53

Владимир ЛЕПЕХИН

Россия и Казахстан:  
равная ответственность  
за судьбу ЕАС

с. 56

Марина ТАЛЬСКАЯ

Греки обвалили рубль

с. 64

Алексей ГОЛУБОВИЧ

Чего ждать от евро  
и финансовых рынков

с. 66

Алексей БУЗДАЛИН

Госбанки: благо или беда?

с. 69



## ОТ G8 — К G-GLOBAL



# Финансовая Элита России 2012

Время для настоящих лидеров!



Церемония награждения Лауреатов Премии состоится 14 июня 2012

официальный сайт: [www.finellite.ru](http://www.finellite.ru)



**Запад-Восток**  
интеграция и развитие



# Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:

миллениум банк

Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

**Александр МУРЫЧЕВ**

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



**Анатолий АКСАКОВ**

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Александр ПОГУДИН**

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



**Михаил БАЙДАКОВ**

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



**Михаил МАТОВНИКОВ**

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



**Павел САМИЕВ**

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



**Ян АРТ**

Главный редактор агентства Bankir.Ru



**Павел МЕДВЕДЕВ**

Советник Председателя Банка России



**Олег СИНИЦЫН**

Член совета директоров ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



**Михаил ГАПОНОВ**

Председатель правления КБ «Ассоциация»



**Дмитрий МИЗГУЛИН**

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



**Александр ТУРБАНОВ**

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



**Владимир ЖЕНОВ**

Председатель Совета директоров ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



**Михаил МИКУЛЬСКИЙ**

Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



**Ричард ХЕЙНСВОРТ**

Генеральный директор рейтингового агентства «Рус-Рейтинг»



**Виктор ИВАНТЕР**

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



**Александр ХАНДРУЕВ**

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



**Александр ШОХИН**

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



**Константин КЛИМЕНКО**

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



**Валентина МУРАНОВА**

Председатель Уральского банковского союза



**Руслан ГРИНБЕРГ**

Директор Института экономики РАН



**Ирина КУЗНЕЦОВА**

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



**Владимир НИКИТЕНКО**

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ**  
«Миллениум Банк» (ЗАО)



Запад-Восток  
информационно-аналитический центр

**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**

Ассоциации региональных банков России

Российского союза промышленников и предпринимателей

Гильдии финансовых менеджеров

Делового центра и Финансово-банковского совета СНГ



**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**

Никита КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**

Людмила КОВАЛЕНКО

[mla@comtv.ru](mailto:mla@comtv.ru)

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**

Марина ТАЛЬСКАЯ

**РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**

Ирина ОРЛОВА

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**

Елена БОЧАРОВА

[bev.bdm@gmail.ru](mailto:bev.bdm@gmail.ru)

**ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ**

Иван ВОРОНЦОВ

**РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»**

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА, Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА**

Московское главное территориальное управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ**

**ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**

Наталья ГЛАГОЛЬЕВА, Ирина ЗДОРОВИНИНА

**ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**

Елена КИКОТЬ

**КОРРЕКТОР**

Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати. Регистрационное свидетельство ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение опубликованных материалов допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция журнала не несет ответственности за содержание рекламных публикаций. Мнения, высказываемые авторами в публикуемых статьях, не всегда совпадают с мнением редакции.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**

117420, Москва, ул. Профсоюзная, 57, офис 916

«БДМ. Банки и деловой мир»

E-mail: [bdm20@yandex.ru](mailto:bdm20@yandex.ru), [www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

**ТЕЛЕФОН**

(499) 343-8661, (499) 755-6331

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5

Тираж 15 000 экз.

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.**

Оформить подписку на журнал можно в редакции или через каталоги:

Роспечати — индекс 79521,

Моспочтамта — индекс 42625,

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.



Несколько раз в году мы предлагаем вам в качестве главной темы номера материалы, не связанные напрямую с вашей повседневной работой. Поначалу даже сомневались: а нужно ли? Как это у Шекспира: «что он Гекубе, что ему Гекуба?»....

Но вот уже не один десяток знакомых спрашивает у меня: «А на Родос вы в этом году едете? Будете рассказывать о Диалоге

цивилизаций?» Конечно, будем. Мы ведь читаем присланные вами статьи и ответы на вопросы наших анкет и видим, что вам интересны не только сиюминутные проблемы, но и размышления на глобальные темы.

Материалы основного раздела в этом номере рассказывают о другом форуме, который прошел в конце мая в Астане. Понятно, что мы все-таки выбрали темы, так или иначе связанные с экономикой, благо представительство здесь было мощным: нобелевские лауреаты, ученые, банкиры, руководители крупного бизнеса, публицисты. Да и разговор шел вокруг того, что волнует сейчас всех: как будем жить дальше, во что выльется не просто затянувшийся, а сворачивающийся в тугую пружину глобальный кризис?

Думаю, даже те, кто привык сверять свою жизнь со сводками с международных финансовых рынков, найдут в этом номере новые для себя повороты. И, как знать, может, задумаются: стоит ли ограничивать свой интерес одними только спекуляциями, и попытаются взглянуть на мир чуть шире.

...Как-то знакомая, наконец-то перебравшаяся из коммуналки в отдельную квартиру, пожаловалась: «Живу, как на отшибе, — никого в подъезде не знаю, даже за солью не к кому забежать в случае чего». Некоторые социопсихологи говорят, что обитание в отдельных квартирах вкупе с вездесущим Интернетом толкают современного человека к самоизоляции. Подобная угроза возникает и перед нашим миром, расплзающимся по своим «отдельным квартирам». На Астанинском экономическом форуме говорили как раз о том, чем грозит подобная самоизоляция и каким образом можно объединить усилия. Для чего? И снова не удержусь от цитаты, на этот раз из братьев Стругацких: «Счастье для всех, даром, и пусть никто не уйдет обиженный!»

Людмила КОВАЛЕНКО



6

**Нурсултан НАЗАРБАЕВ**  
Президент Республики Казахстан

## G-GLOBAL — новый формат диалога

*Безнравственные социально-экономические модели, которые строятся на выкачивании природных ресурсов «третьего мира». И бесперспективна практика бесконечного внешнего заимствования на непроемкие цели, отказ от индустриального развития и вложений в развитие человеческого потенциала своей страны. Такой урок дают нам и «арабская весна», и отчасти — кризис еврозоны.*



28

**Ян АРТ**  
Главный редактор  
агентства Bankir.Ru

## Люди в черном — 2

*Новое российское правительство оптимистам показало «обновлением управления», пессимисты привычно констатировали, что ничего не изменится. Полагаю, неправы и те и другие. Обновление подмошников не означает обновления кулис, но и изменения — налицо.*



53

**Михаил БАЙДАКОВ**  
Председатель правления  
КБ «Миллениум Банк»

## Авианосцы — или новый виток развития?

*Экономика США — все еще весомая величина, но не она определяет реальную обеспеченность мировой резервной валюты. Теперь весомость доллара связана в первую очередь с приходом вовремя авианосца в нужную точку, возможностью залета крылатой ракеты в нужную «фортточку» или применением иных силовых действий.*

## Позиция

- 6 Нурсултан НАЗАРБАЕВ  
G-GLOBAL — новый формат диалога

## События и комментарии

- 12 События месяца  
14 Марина ТАЛЬСКАЯ  
Ждали правительство прорыва, получили «кабинет технократов»?  
16 East + West = Invest  
18 Людмила КОВАЛЕНКО  
Ребята, давайте жить дружно!  
22 Главней всего — погода дома  
26 IPO-бум откладывается?  
28 Ян АРТ  
Люди в черном — 2

## Без границ

### АСТАНА-2012. ОТ G8 — К G-GLOBAL

- 30 Иван ВОРОНЦОВ, Людмила КОВАЛЕНКО  
От G8 — к G-Global  
34 Вей БЕНХУА  
Сотрудничество под контролем  
35 Нуриэль РУБИНИ  
Идет сдвиг центров контроля экономики  
37 Усмен Жак МАНДЕНГ  
Двух «китов» недостаточно  
38 Ченг СИВЕЙ  
Акцент на внутреннее потребление  
41 Юрий ГРОМЫКО  
У истоков валюты развития  
43 Джеффри СОММЕРС  
Система, построенная на принципе долга, себя изжила  
44 Генри ЛЬЮ  
Получать за экспорт надо в своей валюте  
45 Лоренцо КАРРАСКО  
Самое главное — знания и воображение  
46 Паоло РАЙМОНДИ  
Как строить коридор  
48 Эдуардо РЕВИЛЬО  
Глобальные перспективы проектного финансирования  
50 Гвидо ФОЛЛОНИ  
Мы все — в одной лодке

- 52** Имон ФИНГЛТОН  
США под бременем догм
- 53** Михаил БАЙДАКОВ  
Авианосцы — или новый виток развития?
- 56** Владимир ЛЕПЕХИН  
Россия и Казахстан: равная ответственность за судьбу ЕАС

## Анализ

- 60** Банки московского региона в апреле 2012 года
- 64** Марина ТАЛЬСКАЯ  
Греки обвалили рубль
- 66** Алексей ГОЛУБОВИЧ  
Чего ждать от евро и финансовых рынков
- 69** Алексей БУЗДАЛИН  
Госбанки: благо или беда?
- 72** Михаил ДОРОНКИН  
Ипотечный ренессанс
- 77** Антон КАРТУЕСОВ, Николай КАМЕШКОВ  
Крупные банки готовятся к реваншу
- 82** Ксения КОМАРОВА  
Базель III: реформа капитала
- 85** Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 88** Сообщает «Эксперт РА»

## Досье

- 94** Из последних документов Банка России
- 102** Нарушение и наказание
- 105** Новости ГК «АСВ»
- 107** Финансовая отчетность банков

## Качество жизни

### ГЕОГРАФИЯ ДУШИ

- 112** Олег ГОНЧАРЕНКО, Алекс ГРОМОВ  
В одном рукопожатии от Пастернака
- 116** Формула успеха SUCCESS K
- 119** Афиша
- 122** Календарь событий

## Post Scriptum

- 124** Виталий КОВАЛЕНКО  
О мечте, справедливости и манкуртизме



# 56

**Владимир ЛЕПЕХИН**  
Директор Института ЕврАзЭС

## Россия и Казахстан: равная ответственность за судьбу ЕАС

*С нашей точки зрения, полноценный Евразийский союз, с которым вынуждены будут считаться наши геополитические конкуренты, состоится лишь в том случае, если его основу составят как минимум два государства: одно — европейское и второе — азиатское. У Евразийского союза должно быть два полноценных «ядра», а не одно...*

# 64

**Марина ТАЛЬСКАЯ**  
Заместитель главного редактора БДМ

## Греки обвалили рубль

*Рубль — не исключение. Многие сырьевые валюты, в частности бразильский реал, падали с начала года. Просто наш рубль обвалился резко и стремительно, как с горки. Но накопленным итогом с начала года его провал не сильно отличается от провалов валют других стран.*

# 94

## Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

### Анализ

- Банки московского региона в апреле 2012 года

### Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Реорганизация банков
- Нарушение и наказание