

УДК 330.322  
ББК 65.263.11  
Р98

Редактор Л. Любавина

**Рябенский И.**

Р98 Легкий венчур: Практическое руководство для начинающих ангелов и будущих единокоров/Игорь Рябенский. — М.: Альпина Паблишер, 2021. — 272 с.

ISBN 978-5-9614-4012-6

Основатель и управляющий партнер фонда AltaIR Capital Игорь Рябенский занимается венчурными инвестициями с середины 90-х годов и знает о них все. На его счету — прибыльные бизнесы и десятки успешных выходов из стартапов (среди них — Profi.ru, Carprice, Juno, Checkout и другие), поэтому его по праву можно считать суперангелом. В книге «Легкий венчур» — 25 небольших и увлекательных глав-дудлов о поиске как стартапов, привлекательных для инвестиций, так и инвесторов, готовых вложиться в проект. На примерах из своей практики автор рассказывает о подводных камнях инвестирования на ранних стадиях, дает советы, как сохранить фокус на своем проекте, а также деньги и доверие инвестора. Автор небезосновательно утверждает, что для успеха в венчурной индустрии инвестору необходимо понимать, как думает стартапер, а предпринимателю — знать, на что обращает внимание бизнес-ангел, когда принимает решение об инвестициях в проект. Поэтому книга будет полезна всем участникам венчурного процесса.

УДК 330.322  
ББК 65.263.11

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [tylib@alpina.ru](mailto:tylib@alpina.ru).*

ISBN 978-5-9614-4012-6

© Игорь Рябенский, 2021  
© ООО «Альпина Паблишер», 2021

# Содержание

<b>Вступительное слово</b> .....	5
<b>Напутствие.</b> Как читать эту книгу .....	7
<b>Предисловие.</b> Для кого и для чего эта книга.....	9
<b>Вступительная биографическая глава, необязательная к прочтению</b> .....	15

## ЗАВЕТ ДЛЯ ИНВЕСТОРА

Дудл 1. Как понять, что вы ангел?.....	32
Дудл 2. Сколько вешать в граммах? .....	40
Дудл 3. Как я инвестирую. Фокус .....	48
Дудл 4. Как я инвестирую. География и рынок .....	56
Дудл 5. Как я инвестирую. Фактор команды .....	70
Дудл 6. Второе пришествие Ноя .....	80
Дудл 7. О спасительной множественности .....	86
Дудл 8. Сколько нужно конкурентов для счастья .....	96
Дудл 9. Разгерметизация и обидчивость .....	104
Дудл 10. Совет директоров здорового человека .....	110
Дудл 11. Самая неприятная глава.....	120
Дудл 12. Группа ангелов по предварительному сговору .....	126
Дудл 13. Прийти с холода. Глава переходная, одинаково важная и для инвестора, и для стартапера.....	136

## ЗАВЕТ ДЛЯ СТАРТАПЕРОВ

Дудл 1. Где брать деньги.....	146
Дудл 2. Кратчайший путеводитель по стадиям и раундам.....	152
Дудл 3. Сколько стоит идея.....	160
Дудл 4. Питч всему голова.....	166
Дудл 5. Когда и сколько денег брать.....	172
Дудл 6. Построение предпринимательских схем.....	178
Дудл 7. Геолог, идеолог и унылое говно.....	190
Дудл 8. Блеск и нищета юнит-экономики.....	198
Дудл 9. Головокружение от успехов.....	206
Дудл 10. Несколько слов о вестинге.....	212
Дудл 11. Карма и ноты.....	220
Дудл 12. Венчур во время чумы.....	228

## КЕЙСЫ..... 238

Кейс WeWork.....	242
Кейсы LinguaLeo и Profi.ru.....	248
Кейс общий.....	256
Кейс AirBnB и TripActions.....	260
Кейс «Клей для автостекол».....	266

## Вместо послесловия..... 271