



**Антикризисное управление проектом:**  
пошаговый алгоритм действий



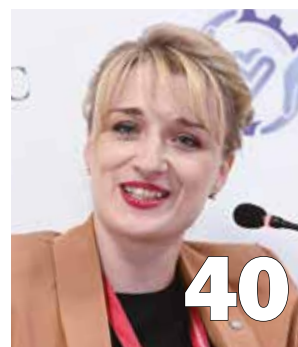
**Риски в энергетике:**  
к чему готовиться в 2023 году



**Программное обеспечение  
для управления рисками:**  
какие задачи оно должно решать?



**Нематериальные  
бонусы:** как повысить  
мотивацию сотрудников



**«PROриски»:**  
как повысить культуру  
безопасности

## Учредители и редакция

Свидетельство о регистрации СМИ  
ПИ № ФС 77 – 78068 от 27.03.2020  
выдано Федеральной службой  
по надзору в сфере связи,  
информационных технологий  
и массовых коммуникаций.

ISSN 2712-7850

WWW.RISK-PRACTICE.RU

Учредитель: Общество с ограниченной  
ответственностью «Издательский дом  
«Реальная экономика»  
Издатель: Общество с ограниченной  
ответственностью «Издательский дом  
«Реальная экономика»

**Главный редактор** – Аркадий Владимирович ТРАЧУК  
**Шеф-редактор** – Наталия ИПАТОВА  
**Дизайн и верстка** – Николай КВАРТНИКОВ  
**Корректор** – Сима ПОШИВАЛОВА  
**Генеральный директор** – Валерий ПРЕСНЯКОВ  
**Партнерские проекты по конференциям  
и семинарам** – Александр ПРИВАЛОВ (pr@jsdrm.ru)  
**Подписка и распространение** – Ирина КУЖИМ  
(podpiska@jsdrm.ru)

## 4 рекомендации

Антикризисное управление проектом: пошаговый алгоритм действий

## 8 точка зрения

Стратегические выгоды российских компаний в условиях санкций

## 12 точка зрения

Риски в энергетике: к чему готовиться в 2023 году

## 18 инструменты

Программное обеспечение для управления рисками: какие задачи оно должно решать?

## 20 личный опыт

Импортозамещение элементов ИТ-ландшафта: минимизация рисков

## 22 обмен мнениями

Цифровая архитектура завтрашнего дня создается сегодня

## 26 обучение

Бизнес-образование в России: запрос на знания, которые можно сразу применить

## 30 обучение

Корпоративные университеты: генерация знаний с учетом потребностей компании

## 34 работа с персоналом

Нематериальные бонусы: как повысить мотивацию сотрудников

## 38 безопасность

Как провести оценку профессиональных рисков на рабочих местах

## 40 безопасность

«PROриски»: как повысить культуру безопасности

## 44 книги