

СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,
№ 9 (231) сентябрь 2022



Содержание

5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

14 ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Гребенников А. А.

14 Платежный календарь: как сбалансировать платежи при помощи статусов

В статье отражен личный опыт автора, который успешно справляется с балансировкой платежей благодаря присвоению платежам статусов (очередности) погашения.

Кислов Д. В.

24 Защищаем управленческие итоги

Вы узнаете, как обеспечить эффективность подготовки доклада, какие сложности могут возникнуть на защите и как проводить защиту в сложных ситуациях.

34 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Крымов Д. В.

34 Составляем бюджет прочих доходов и расходов

Как правило, основной финансовый результат складывается от осуществления обычных видов деятельности. Однако нередко существенными бывают и прочие доходы и расходы компании, что может кардинальным образом повлиять на финансовые итоги организации. И даже если размер прочих доходов и расходов не очень велик, их обязательно нужно учитывать в финансовых прогнозах, как и другие хозяйственные операции.

Практические советы, которые мы рассмотрим в данной статье, помогут при формировании бюджетов прочих доходов и расходов.

Дубоносова А. Н., Должиков Д. С.

43 Как защититься от превышения бюджетов

Бюджетирование применяется в компаниях не только для того, чтобы планировать и координировать деятельность, но и для того, чтобы избежать бесконтрольного расходования денежных средств. В статье рассмотрим преимущества системы лимитирования расходов денежных средств, которая позволяет контролировать любые платежи и заключение договоров как по всему предприятию в целом, так и по каждому подразделению (ЦФО) в отдельности.

Дубоносова А. Н., Должиков Д. С.

54 Планируем БДДС: прямой и косвенные методы

Основной документ, который позволяет планировать и контролировать движение денег, — это Бюджет движения денежных средств. В статье рассмотрим, чем отличается БДДС от Бюджета доходов и расходов, Отчета о движении денежных средств, представим методику его формирования.

65 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Кислов Д. В.

65 Как погасить кредиторскую задолженность, если денег нет?

Многим знакома ситуация, когда у компании недостаточно средств, а кредиторскую задолженность нужно погашать. Предложим несколько вариантов, которые помогут справиться с этими сложностями.

71 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ШПАРГАЛКИ

Казанцев Р. В.

71 Уменьшаем брак в производстве — снижаем себестоимость



Один из резервов по снижению себестоимости продукции — уменьшение количества брака. Как при сдельной оплате труда учесть качество выполняемой работы? Для этого необходимо разработать систему, которая бы мотивировала рабочих на выпуск качественной продукции. Алгоритм разработки такой системы — в статье.

76 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Гребенников А. А.

76 Предварительные платежи по договорам: алгоритм взаимодействия продавца и покупателя

В чем юридические отличия между разными видами предварительных платежей по договору? Какие правовые особенности предварительных платежей нужно учитывать при заключении договора? Как правильно отразить в учете операции с разными видами предварительных платежей?

89 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Чванова М. А.

89 Проценты по кредиту на строительство: варианты учета

Учет процентов в бухгалтерском и налоговом учете — одна из самых сложных в общем перечне всех задач застройщика (инвестора). Дело в том, что у Минфина и ФНС нет единого подхода к отражению этих операций в бухгалтерском и налоговом учете. Да и в судебной практике есть различия в решениях по спорам застройщиков и инвесторов с налоговиками.

Итак, на что обратить внимание при отражении процентов по кредиту на строительство?

98 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Волкова В. С.

98 Аренда и управление недвижимостью: учет и отчетность по продажам

Excel-модель «Аренда и управление недвижимостью» предназначена для коммерческих и финансовых специалистов управляющих компаний, девелоперских структур. Повысить эффективность компании можно за счет автоматизации ведения реестрового учета объектов недвижимости, управления договорами аренды. Excel-модель позволяет эффективно анализировать управление недвижимостью разных типов: торговыми и офисными центрами, выставочными площадями, складами — покажем это на примере.

120 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

120 Бизнес в современных реалиях: открыть, закрыть или переориентировать

Хачатурян Ю. А.

130 Бюджетирование с помощью центров финансовой ответственности

Каждый владелец коммерческой организации мечтает получить максимальную прибыль. Эффективный инструмент достижения этой цели — бюджетирование с помощью центров финансовой ответственности (ЦФО), которое связано с материальной мотивацией персонала. Из статьи вы узнаете, как осуществлять бюджетирование с учетом центров финансовой ответственности, как взаимосвязаны ЦФО и материальная мотивация персонала, каким образом бюджетирование по центрам финансовой ответственности связано со стратегией поведения компании на рынке.