

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 9 (231) сентябрь 2022



## Содержание

### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Гребенников А. А.

#### 14 Платежный календарь: как сбалансировать платежи при помощи статусов

*В статье отражен личный опыт автора, который успешно справляется с балансировкой платежей благодаря присвоению платежам статусов (очередности) погашения.*

Кислов Д. В.

#### 24 Защищаем управленческие итоги

*Вы узнаете, как обеспечить эффективность подготовки доклада, какие сложности могут возникнуть на защите и как проводить защиту в сложных ситуациях.*

### 34 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Крымов Д. В.

#### 34 Составляем бюджет прочих доходов и расходов

*Как правило, основной финансовый результат складывается от осуществления обычных видов деятельности. Однако нередко существенными бывают и прочие доходы и расходы компании, что может кардинальным образом повлиять на финансовые итоги организации. И даже если размер прочих доходов и расходов не очень велик, их обязательно нужно учитывать в финансовых прогнозах, как и другие хозяйственные операции.*

*Практические советы, которые мы рассмотрим в данной статье, помогут при формировании бюджетов прочих доходов и расходов.*

Дубоносова А. Н., Должиков Д. С.

#### 43 Как защититься от превышения бюджетов

*Бюджетирование применяется в компаниях не только для того, чтобы планировать и координировать деятельность, но и для того, чтобы избежать бесконтрольного расходования денежных средств. В статье рассмотрим преимущества системы лимитирования расходов денежных средств, которая позволяет контролировать любые платежи и заключение договоров как по всему предприятию в целом, так и по каждому подразделению (ЦФО) в отдельности.*

Дубоносова А. Н., Должиков Д. С.

#### 54 Планируем БДДС: прямой и косвенные методы

*Основной документ, который позволяет планировать и контролировать движение денег, — это Бюджет движения денежных средств. В статье рассмотрим, чем отличается БДДС от Бюджета доходов и расходов, Отчета о движении денежных средств, представим методику его формирования.*

### 65 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Кислов Д. В.

#### 65 Как погасить кредиторскую задолженность, если денег нет?

*Многим знакома ситуация, когда у компании недостаточно средств, а кредиторскую задолженность нужно погашать. Предложим несколько вариантов, которые помогут справиться с этими сложностями.*

### 71 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ШПАРГАЛКИ

Казанцев Р. В.

#### 71 Уменьшаем брак в производстве — снижаем себестоимость



Один из резервов по снижению себестоимости продукции — уменьшение количества брака. Как при сдельной оплате труда учесть качество выполняемой работы? Для этого необходимо разработать систему, которая бы мотивировала рабочих на выпуск качественной продукции. Алгоритм разработки такой системы — в статье.

## 76 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Гребенников А. А.

### 76 Предварительные платежи по договорам: алгоритм взаимодействия продавца и покупателя

*В чем юридические отличия между разными видами предварительных платежей по договору? Какие правовые особенности предварительных платежей нужно учитывать при заключении договора? Как правильно отразить в учете операции с разными видами предварительных платежей?*

## 89 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Чванова М. А.

### 89 Проценты по кредиту на строительство: варианты учета

*Учет процентов в бухгалтерском и налоговом учете — одна из самых сложных в общем перечне всех задач застройщика (инвестора). Дело в том, что у Минфина и ФНС нет единого подхода к отражению этих операций в бухгалтерском и налоговом учете. Да и в судебной практике есть различия в решениях по спорам застройщиков и инвесторов с налоговиками.*

*Итак, на что обратить внимание при отражении процентов по кредиту на строительство?*

## 98 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Волкова В. С.

### 98 Аренда и управление недвижимостью: учет и отчетность по продажам

*Excel-модель «Аренда и управление недвижимостью» предназначена для коммерческих и финансовых специалистов управляющих компаний, девелоперских структур. Повысить эффективность компании можно за счет автоматизации ведения реестрового учета объектов недвижимости, управления договорами аренды. Excel-модель позволяет эффективно анализировать управление недвижимостью разных типов: торговыми и офисными центрами, выставочными площадями, складами — покажем это на примере.*

## 120 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

### 120 Бизнес в сегодняшних реалиях: открыть, закрыть или переориентировать

Хачатурян Ю. А.

### 130 Бюджетирование с помощью центров финансовой ответственности

*Каждый владелец коммерческой организации мечтает получить максимальную прибыль. Эффективный инструмент достижения этой цели — бюджетирование с помощью центров финансовой ответственности (ЦФО), которое связано с материальной мотивацией персонала. Из статьи вы узнаете, как осуществлять бюджетирование с учетом центров финансовой ответственности, как взаимосвязаны ЦФО и материальная мотивация персонала, каким образом бюджетирование по центрам финансовой ответственности связано со стратегией поведения компании на рынке.*