

УДК 338.2
ББК 65.050
А72

Коллектив авторов:

И. К. Ларионов, д.э.н., профессор, заслуженный деятель науки РФ (руководитель авторского коллектива); Н. И. Брагин, д.э.н., профессор; А. Н. Герасин, д.э.н., профессор; О. Н. Герасина, д.э.н., профессор; Ю. А. Герасина, д.э.н., доцент; М. А. Гуреева, к.э.н., доцент; Е. А. Ехлакова, к.э.н.; С. В. Плеханов, к.э.н.; Т. С. Сальникова, к.э.н., доцент; М. А. Хончев, к.э.н.; И. И. Ларионова.

Рецензенты:

Е. Ф. Авдокушин — д.э.н., профессор;
 А. В. Дружинин — д.э.н.

А72 **Антикризисное управление: Учебник / Под ред.**
 И. К. Ларионова. — 4-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. — 380 с.

ISBN 978-5-394-04572-1

В учебнике раскрыты основы антикризисного управления, используемого в качестве противодействия кризисным процессам на всех уровнях экономики. Охарактеризован механизм системного экономического кризиса. Представлена система мер его преодоления, определены направления и способы социально-экономического оздоровления страны и ее народного хозяйства с учетом необходимости его перевода на инновационный путь развития на базе НТП.

Для студентов вузов экономических направлений подготовки, преподавателей, экономистов, руководителей предприятий и организаций, государственных служащих федеральных и региональных органов власти.

ISBN 978-5-394-04572-1

© Колл. авторов, 2011

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2011

Содержание

ВВЕДЕНИЕ	7
1. ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ	9
1.1. Уровни кризисов, классификация их видов	9
1.2. Понятие антикризисного управления	17
1.3. Оборот капитала и антикризисное управление	20
1.4. Взаимосвязь антикризисного управления и хозяйственного механизма	31
Вопросы	32
2. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА МАКРОУРОВНЕ ЭКОНОМИКИ	34
2.1. Роль государства в обеспечении устойчивого бескризисного развития экономики	34
2.2. Особенности антикризисного регулирования на макроуровне экономики	40
2.3. Рычаги государственного воздействия на кризисные предприятия	43
2.4. Механизм антикризисного управления	45
Вопросы	47
3. СТРУКТУРА МНОГОУРОВНЕВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА	49
3.1. Особенности российской экономики и антикризисное управление	49
3.2. Модель радикальных рыночных реформ, используемая в российской экономике	59
3.3. Системная оценка экономического кризиса в России	62
3.4. Кризисные процессы советского периода как предпосылка социально-экономического кризиса в современной России	67

3.5. Экономический кризис на уровне отдельного предприятия	90
3.6. Экономический кризис на уровне межотраслевых экономических связей	97
3.7. Макроэкономический кризис	103
3.8. Кризисный механизм на уровне мирового хозяйства	118
Вопросы	133
 4. ПУТИ ОЗДОРОВЛЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ	135
4.1. Исходные принципы реформирования социально-экономической системы российского общества	135
4.2. Выбор оптимальной экономической системы — основа антикризисного управления	137
4.3. Формирование правового пространства антикризисного управления экономикой	143
4.4. Реформирование отношений собственности как условие эффективного управления	150
4.5. Пути оздоровления денежного обращения и финансово-кредитной сферы	156
4.6. Реформирование системы государственного регулирования и программирования экономики	164
4.7. Инвестиционные модели антикризисной реструктуризации народного хозяйства России	178
4.8. О некоторых мерах социально-экономического возрождения России	192
4.8.1. Стимулирование повышения рождаемости и создание системы культурно-воспитательных центров	192
4.8.2. Система общественных работ и их концентрация на жилищном строительстве и развитии культурно-бытовой инфраструктуры, в том числе и сети дорог	198
4.8.3. Решение продовольственной проблемы страны на основе разрешения социальных проблем села	202
Вопросы	207
 5. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ	209
5.1. Основные этапы стратегического управления и планирования	209

5.2. Определение миссии структуры	219
5.3. Изучение ситуации	224
5.4. Прогнозирование	225
5.5. Целеполагание	227
5.6. Активизация факторов развития и их оптимальное комбинирование	229
5.7. Стратегическое планирование	234
5.8. Механизм осуществления стратегических решений, конкретизируемых в виде планов и программ	237
5.9. Кадровые особенности процесса стратегического управления	242
5.10. Мониторинг и контроль	247
5.11. Коррекция стратегического плана и конкретизирующих его программ	249
5.12. Использование института государственно-частного партнерства в антикризисном управлении национальной экономикой	251
Вопросы	257
 6. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО МЕХАНИЗМА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В АНТИКРИЗИСНОЙ ПРОФИЛАКТИКЕ	259
6.1. Формирование и развитие корпоративных структур — основной путь оздоровления российского общества	259
6.2. Мезоэкономика и ее структурирование посредством корпораций	263
6.3. Корпорации особого типа	269
6.4. Зарождение и развитие виртуальных корпораций	272
6.5. Формирование народных корпораций	281
6.6. Устойчивое прогрессивное социально-экономическое развитие региона на основе его превращения в единую многоотраслевую корпорацию, размещенную на единой территории	290
Вопросы	299
 7. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПОТОКИ В ИННОВАЦИОННО- ОРИЕНТИРОВАННОМ АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ	301

7.1. Информация и информационные потоки, их применение в стратегическом управлении развитием общества и его экономики	301
7.2. Использование системы информационных потоков в социальном возрождении России	307
7.3. Развитие научно-образовательного комплекса в качестве главного фактора перевода российской экономики на инновационный путь развития.....	313
7.4. Институциональные преобразования сферы производства, делающие ее восприимчивой для инноваций, базирующихся на научно-техническом прогрессе	325
7.4.1. Преобразование института ценообразования и ценового регулирования	325
7.4.2. Преобразование института финансового обеспечения и финансового регулирования	342
7.4.3. Преобразование института целенаправленного воздействия государства на инвестиционный процесс	363
Вопросы	378