

# БДМ

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

Анатолий АКСАКОВ

Когда время подгоняет

стр. 8

Александр ТУРБАНОВ

Хорошо, что не сбылись  
мрачные прогнозы

стр. 22

Александр ХАНДРУЕВ

Точка перелома

стр. 26

Анкета БДМ

Итоги и прогнозы

стр. 30

Марина МУСИЕЦ

Кредитное потепление

стр. 53

Алексей БУЗДАЛИН

Новые горизонты ипотеки

стр. 60

Непараллельная реальность  
Александра Генциса

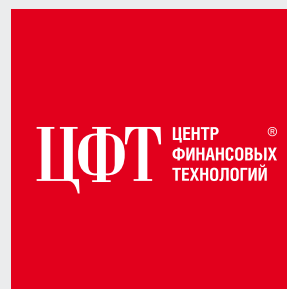
стр. 94

## БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР



# БЕГИ, КРОЛИК, БЕГИ!

# MISSION CRITICAL APPLICATION<sup>\*</sup>



## Программа миграции на Платформу 2 МСА

**НЕ ЖДИТЕ**, пока ваша АБС полностью исчерпает свои ресурсы по производительности и поддержанию бизнес-процессов банка, а ее поставщик уйдет с рынка.

[www.cft.ru](http://www.cft.ru)

**ЦФТ. Ставьте на лидеров**

По данным британского независимого издательства IBS Intelligence в 2009 году новыми Клиентами ЦФТ стали 13 банков. В течение 2-х лет компания занимает устойчивое первое место по числу новых контрактов в России и СНГ. Доля ЦФТ в сегменте банков ТОП-50 составляет 32%.

\* Платформа для критически важных приложений.



# Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

### Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



### Леонид МАКАРЕВИЧ

Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



### Александр ПОГУДИН

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



### Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



### Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



### Елена ПРОСТЯКОВА

Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



### Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



### Павел МЕДВЕДЕВ

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



### Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



### Андрей БОРОДИН

Президент ОАО «Банк Москвы»



### Наталья МЕЛЬНИК

Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



### Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



### Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



### Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



### Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



### Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



### Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



### Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



### Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



### Владимир МУРАВЛЁВ

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



### Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



### Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



### Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



### Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



### Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



### Владимир НИКИТЕНКО

Президент-председатель правления банка «Петрокоммерц»



### Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати. Регистрационное свидетельство ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006  
**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство ООО «Русский салон периодики»



**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**  
 Ассоциации региональных банков России



Российского союза промышленников и предпринимателей



Гильдии финансовых менеджеров



Делового центра и Финансово-банковского совета СНГ



**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**  
 Никита КОВАЛЕНКО

[knv@bdm.ru](mailto:knv@bdm.ru)

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
 Людмила КОВАЛЕНКО

[kla@bdm.ru](mailto:kla@bdm.ru)

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**  
 Владимир ЮРТЕЕВ

**РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**  
 Ирина ОРЛОВА

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**  
 Елена БОЧАРОВА

[bocharoval@bk.ru](mailto:bocharoval@bk.ru)

**ДИРЕКТОР ПО СПЕЦПРОЕКТАМ, РЕКЛАМЕ И МАРКЕТИНГУ**  
 Русудан ДГЕБУАДЗЕ

**PR-МЕНЕДЖЕР**  
 Алиса КАМ

**ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ**  
 Иван ВОРОНЦОВ

**РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»**  
 Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА, Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЕВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА**  
 Московское главное территориальное управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**  
 Елена АЛЕКСЕЕВА, Марина РУЖАНОВСКАЯ

**ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**  
 Елена КИКОТЬ

**КОРРЕКТОР**  
 Галина ЕВДОКИМОВА

**WEB-ПОДДЕРЖКА**  
 Компания DuoWeb  
 (495) 740-5404

[info@duoweb.ru](mailto:info@duoweb.ru)  
[duoweb.ru](http://duoweb.ru)

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение опубликованных материалов допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция журнала не несет ответственности за содержание рекламных публикаций. Мнения, высказываемые авторами в публикуемых статьях, не всегда совпадают с мнением редакции.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**  
 129626, Москва, пр. Мира, 102, подъезд 2  
 «БДМ. Банки и деловой мир»  
 e-mail: [info@bdm.ru](mailto:info@bdm.ru), [www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

**ТЕЛЕФОН И ФАКС**  
 (495) 687-9361, 687-9362, 687-9363

**ПЕЧАТЬ — VIVASTAR**  
 Москва, ул. Электrozаводская, 20, стр. 3  
 Тел. (495) 780-6705, 780-6740  
 Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5  
 Тираж 15 000 экз.

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.**  
 Оформить подписку на журнал можно в редакции или через каталоги Роспечати — индекс 79521  
 Моспочтамт — индекс 42625  
 МАП — индекс 24530,  
 а также в следующих организациях:  
 Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;  
 Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;  
 Экспресс — тел. (495) 234-2380;  
 Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.



**В**от и еще один год позади. Мы вступали в него с надеждой и тревогой. Живы еще были кризисные потрясения, и хотелось, чтобы все горести остались в том, старом, уже прожитом времени. Но так, увы, не бывает.

Предлагая нашим экспертам вопросы традиционной анкеты, мы попросили их выделить три главных события года. Надо ли говорить,

что самыми популярными стали саммиты G20, аномальная жара со страшными пожарами и смена власти в российской столице?

Не обошлось и без горьких потерь. Весной потрясла мир страшная авиакатастрофа под Смоленском, унесшая почти сотню жизней. Летом ушел удивительный поэт Андрей Вознесенский, а совсем недавно — та, о ком он писал в далеком 1964-м: «Ах, Белка, лихач катастрофный...», Белла Ахмадулина. Среди тех, кого не стало в нынешнем году, политик Виктор Черномырдин, чудесная певица Валентина Толкунова, легендарный вратарь Владимир Маслаченко...

Да, год оказался нелегким. И все-таки он подарил надежду. Соглашусь с теми, кто включил в число главных событий 2010-го встречи «большой двадцатки» — на смену кризисной растерянности постепенно приходит понимание. Хотя пока оно остается на уровне «так жить нельзя». А как можно и нужно? Над этим размышляют сегодня и на саммитах, и в офисах, и в отдельно взятых квартирах. Умом мы уже понимаем: идти дальше в русле «большого хапка» — некуда. С практикой выходит сложнее. Никогда не овладевают массами (да и элитой тоже) идеи разумного потребления, социальной справедливости и бережного отношения к окружающей среде. Остается надеяться, что наступающий год продвинет человечество и каждого отдельного индивида хотя бы на шаг вперед в этом понимании.

И в заключение — несколько слов о журнале, для которого год тоже выдался непростым: мы поменяли адрес, обновили команду, пересмотрели некоторые партнерские отношения. Не обошлось без проблем. Поэтому прошу извинить нас за перебои с доставкой журнала, которые, к сожалению, случались. Это тем более обидно, что в 2010 году для БДМ произошел своего рода качественный скачок. Вы видите, что мы давно вышли за рамки «штатного» объема в 84 полосы и втрое увеличили тираж. И в этом — прежде всего ваша заслуга, дорогие наши читатели и авторы.

Спасибо вам за верность и активную помощь.

С Новым годом, дорогие друзья! Пусть он принесет всем нам надежду и удачу! Желаю вам, чтобы идеи были смелыми и реальными. До новых встреч!

Людмила КОВАЛЕНКО



8

**Анатолий АКСАКОВ**Президент Ассоциации  
региональных банков России,  
депутат Государственной думы РФ

## Когда время подгоняет

Со стороны кажется, будто «банковские» законы принимаются специально для банков. На самом-то деле они гораздо важнее для тех, кто пользуется банковскими услугами: от предприятий до пенсионеров, которые доверяют банку свои деньги и должны быть уверены в том, что отдадут их в надежную структуру.



22

**Александр ТУРБАНОВ**Генеральный директор ГК «Агентство  
по страхованию вкладов»

## Хорошо, что не сбылись мрачные прогнозы

Конечно, наиболее эффективный инструмент — выкуп проблемных активов у банков государством. Но, во-первых, механизм этот слишком дорог, а во-вторых, когда государство принимает на себя «грехи» банков, то это их сильно расхолаживает, что ведет к обострению проблемы moral hazard.



26

**Александр ХАНДРУЕВ**Генеральный директор  
консалтинговой группы «БФИ»

## Точка перелома

Не надо проклинать сами по себе ресурсы, потому что они могут стать способом решения многих проблем. Весь вопрос, каким способом? Ведь почему-то же не стали ресурсы проклятием для ОАЭ, Ближнего Востока, Норвегии, наконец? Финляндия до начала 80-х была привязана к своим лесным богатствам, но сумела совершить прорыв.

6

Доска почета БДМ

## Позиция

8

Анатолий АКСАКОВ

Когда время подгоняет

## События и комментарии

14

Людмила КОВАЛЕНКО

Открытая позиция

17

Как грамотно ссориться со СМИ

18

Денежный вопрос

18

Рынок IPO перезагружается

19

Мария ПЕТУХОВА

Экономика и общество: в поисках гармонии

20

Людмила КОВАЛЕНКО

Стратегия как повод для дискуссии

## Итоги и прогнозы

22

Александр ТУРБАНОВ

Хорошо, что не сбылись мрачные прогнозы

26

Александр ХАНДРУЕВ

Точка перелома

30

Анкета БДМ

## Без границ

40

Знакомьтесь: La Finanza

40

Джорджо ВИТАНДЖЕЛИ

Буря бушует над евро. Кто и зачем атакует  
европейскую валюту

44

Зденек ЗБЫТЕК

В Чехии снова учат русский

46

Анкета БДМ

## Анализ

50

Банки московского региона  
в октябре 2010 года

53

Марина МУСИЕЦ

Кредитное потепление

- 56 Расчеты с использованием банковских карт в московском регионе по итогам 9 месяцев 2010 года
- 60 Алексей БУЗДАЛИН  
Новые горизонты ипотеки
- 64 Кадровый центр «ЮНИТИ»  
Оживление с повышением
- 67 Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 69 Сообщает «Эксперт РА»

## Информационные технологии

- 73 Никита КОВАЛЕНКО  
А нам всегда чего-то не хватает...
- 76 Анкета БДМ
- 77 Флагманские решения ЦФТ интегрированы с WESTERN UNION®

## Досье

- 79 Из последних документов Банка России
- 83 Нарушение и наказание
- 85 Новости ГК «АСВ»
- 87 Содержание БДМ за 2010 год

## Качество жизни

- 92 ГОРОСКОП  
Мила УШАКОВА  
То ли кролик, то ли кот
- 94 БОЛЬШЕ, ЧЕМ ХОББИ  
Непараллельная реальность  
Александра Генциса
- 98 Афиша
- 100 Книжная полка

## Post Scriptum

- 104 Виталий КОВАЛЕНКО  
О библейской мудрости, лидерах и уважении

# 30

Анкета БДМ

## Итоги и прогнозы

Говорят, нет более неблагодарного занятия, чем давать прогнозы. И все-таки заглянуть в будущее очень хочется — не столько из любопытства, сколько из соображений вполне практических. Иначе как планировать бизнес, жизнь и, к примеру, законный отпуск? И когда, как не на исходе года, оглянуться назад и оценить то, что сделано?



# 60

Алексей БУЗДАЛИН

Главный эксперт «Интерфакс ЦЭА»

## Новые горизонты ипотеки

Надежное обеспечение в виде недвижимости делает ипотеку одним из наименее рискованных банковских продуктов. Нельзя забывать, что большинство ипотечных заемщиков очень трепетно относятся к своему жилью — чтобы не потерять его, они аккуратно обслуживают кредиты.

# 79

## Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

### Анализ

- Банки московского региона в октябре 2010 года

### Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Реорганизация
- Новые адреса
- Нарушение и наказание