

И. В. СОЛНЦЕВ

ФИНАНСЫ В ФУТБОЛЕ

УЧЕБНИК

Издание второе,
переработанное и дополненное



Электронные версии книг на сайте
www.prospekt.org



• ПРОСПЕКТ •

Москва
2019

УДК 336(075.8)
ББК 65.21я73
С60

Электронные версии книг
на сайте www.prospekt.org

Солнцев И. В.

С60 Финансы в футболе : учебник. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Проспект, 2019. — 296 с.

ISBN 978-5-392-29258-5

В данном учебнике рассмотрены наиболее важные аспекты финансовой работы футбольных клубов: бухгалтерская отчетность футбольного клуба, ее специфические статьи и порядок отражения операций в учете; структура доходов и расходов; инструменты финансирования, используемые в футболе (кредиты, облигации, выход на IPO); налоговые вопросы; анализ финансовых отчетов футбольных клубов, перечень показателей, характеризующих эффективность их деятельности; бюджетирование в футболе; ценообразование: подходы к формированию стоимости трансферных контрактов игроков и билетных программ; показатели, используемые для анализа инвестиционных проектов в футболе; подходы к оценке стоимости футбольного клуба; экономика футбольных стадионов и оценка их стоимости. Несмотря на то, что учебник посвящен футболу, многие рассмотренные вопросы могут быть актуальны и для других командных видов спорта.

Книга пригодится студентам, изучающим спортивный менеджмент, специалистам спортивных клубов, лиг и федераций. Учебник предназначен для подготовки бакалавров (направление 380302) и магистров (направление 380402) по направлению «Менеджмент в спорте» в рамках дисциплин «Финансы спортивных организаций», «Инвестиционная деятельность в спорте», «Оценка стоимости спортивных клубов».

УДК 336(075.8)
ББК 65.21я73

Изображение на обложке Digipear/Shutterstock.com

Учебное издание

Солнцев Илья Васильевич

ФИНАНСЫ В ФУТБОЛЕ

Учебник

Подписано в печать 18.01.2019. Формат 60×90 1/16.

Печать цифровая. Печ. л. 18,5. Тираж 1000 (1-й завод 100) экз. Заказ №

ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

© Солнцев И. В., 2017

© Солнцев И. В., 2019, с изменениями

© ООО «Проспект», 2019

ISBN 978-5-392-29258-5

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
Благодарности	8
1. Общие принципы ведения бухгалтерского учета и составления отчетности	9
1.1. Бухгалтерский баланс.....	11
1.2. Отчет о финансовых результатах.....	19
1.3. Отчет о движении денежных средств.....	20
2. Особенности бухгалтерской отчетности футбольных клубов	26
2.1. Нематериальные активы.....	30
2.1.1. Ценообразование трансферных контрактов игроков.....	30
2.1.2. Бренд и деловая репутация.....	43
2.1.3. База клиентов (болельщиков). Персонал. Интеллектуальный капитал.....	45
2.2. Основные средства.....	47
2.3. Дебиторская и кредиторская задолженность.....	47
2.4. Резервы, условные активы и обязательства.....	48
2.5. Кредиты и займы.....	49
2.6. Выручка и прочие доходы.....	49
2.7. Расходы футбольного клуба.....	67
2.8. Правила финансового «фэйр-плей». Релевантные доходы и расходы.....	83
3. Анализ финансовой отчетности футбольного клуба	93
4. Бюджетирование в футболе	103
5. Инструменты финансирования	117

5.1. Initial Public Offering (IPO)	117
5.2. Долговое финансирование.....	123
5.3. Финансирование федераций футбола	133
6. Оценка стоимости футбольного клуба	154
6.1. Доходный подход к оценке стоимости футбольного клуба.....	154
6.1.1. Пример оценки футбольного клуба методом DCF ...	165
6.2. Сравнительный подход к оценке стоимости футбольного клуба.....	177
6.2.1. Разработка унифицированной методики оценки стоимости футбольного клуба на базе методов сравнительного подхода	180
6.3. Затратный подход к оценке футбольного клуба.....	190
6.4. Стоимостной подход к управлению футбольным клубом	194
7. Экономика и оценка стоимости футбольных стадионов	201
7.1. Экономика современного футбольного стадиона	201
7.2. Применение доходного подхода к оценке футбольных стадионов	233
7.3. Применение сравнительного подхода к оценке футбольных стадионов	242
7.4. Применение затратного подхода к оценке футбольных стадионов	258
8. Оценка экономического эффекта от проведения крупных спортивных соревнований (на примере Чемпионата мира 2018 г.)	272
Вместо заключения	285
Список литературы.....	286