

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 7 (229) июль 2022



## Содержание

### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Гребенников А. А.

#### 14 Анализируем показатели-маркеры финансовых проблем в кризисный период

*Классический анализ финансовой отчетности, во-первых, основывается на квартальных итогах работы компании, а во-вторых, по большей части предусматривает расчет различных финансовых коэффициентов, связанных со структурой баланса. С управленческой же точки зрения балансовые показатели являются скорее вторичными, так как они складываются под влиянием текущих хозяйственных операций по видам деятельности. Поэтому, чтобы как можно раньше выявить возникающие у предприятия финансовые проблемы, лучше всего воспользоваться системой ежемесячных показателей-маркеров.*

*Как построить такую систему показателей в зависимости от специфики и масштабов деятельности предприятия, расскажем в статье.*

Кислов Д. В.

#### 29 Ковенанты банка в вопросах и ответах

*При общении с банковскими работниками часто можно услышать слово «ковенанты». Что такое ковенанты? Для чего нужны ковенанты в кредитных договорах? Какие основные ковенанты применяют банки? Как организовать систему внутреннего контроля для выполнения кредитных ковенантов?*

*В статье вы найдете ответы на эти и некоторые другие вопросы.*

### 40 ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Миляев А. В.

#### 40 Как оценить вероятность банкротства предприятия: российская практика

*В статье рассмотрим основные методики оценки рисков банкротства компаний, предложенные ведущими отечественными специалистами финансового анализа, а также алгоритм их применения на примере.*

### 54 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Дубоносова А. Н.

#### 54 Как управлять качеством продукции и контролировать его

*Чтобы изготавливаемая продукция соответствовала установленным требованиям и предприятие не понесло убытков от возврата продукции или невозможности ее реализовать, необходимо контролировать ее качество. Как организовать такой контроль, расскажем в статье.*

Гарифулин А. Ф.

#### 68 Бережливое производство: алгоритм внедрения

*Бережливое производство — это особая концепция управления организацией, которая основана на постоянном снижении всех видов потерь. Цель такого производства — минимальные затраты труда, минимальные сроки производства, бесперебойная поставка продукции покупателю, высокое качество при минимальной стоимости. Предлагаем алгоритм внедрения бережливого производства на предприятии.*



## 75 ЮРИДИЧЕСКИЙ ПРАКТИКУМ

Зозуля Т. Н.

### 75 Мораторий на банкротство: как работает и что уместно

С 1 апреля 2022 г. Правительством РФ введен мораторий на внешние банкротства должников сроком на полгода. Мораторий поможет справиться со сложной финансовой ситуацией во время действия санкций как бизнесу, так и обычным гражданам.

В чем суть моратория на банкротство, какие выгоды получает должник, в каких случаях бизнесу стоит отказаться от мораторной защиты и как минимизировать возможные риски — рассмотрим в статье.

## 84 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ШПАРГАЛКИ

Кислов Д. В.

### 84 Шпаргалка для расчета себестоимости продукции

Предлагаем краткий чек-лист, следуя которому вы сможете сформировать себестоимость продукции компании.

## 91 ПЕРСОНАЛ

Миляев А. В.

### 91 Анализ производительности труда: алгоритм, расчеты, выводы

Нет предприятия, руководство которого не хотело бы повысить эффективность операционной деятельности. А чтобы руководство и собственники понимали, в каком направлении развивается предприятие, проводят в том числе анализ отдачи от сотрудников в динамике. В статье рассмотрим алгоритм оценки производительности труда и расскажем, как найти скрытые резервы повышения отдачи от персонала.

## 107 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Анисимова Е. В.

### 107 АУСН: подробно о новом экспериментальном режиме налогообложения

Расскажем о переходе на автоматизированную систему налогообложения: кто может ее применять, как выстраивать отношения с фискальными органами и уполномоченными банками, проанализируем плюсы и минусы данной системы.

## 121 АЗБУКА ЭКОНОМИСТА

Плотникова Е.

### 121 Как не проесть всю прибыль бизнеса: система фондов и счетов

Есть люди, которые каждый месяц спускают всю зарплату под ноль, и есть такие же бизнесы: всю прибыль тратят на дивиденды и ничего не оставляют на развитие, налоги или черный день. А есть те, кто распоряжается деньгами по-взрослому: откладывают на будущие расходы, черный день, масштабирование бизнеса или модернизацию мощностей. У них обычно дела идут лучше.

В статье расскажем, как тоже стать финансово взрослым. В этом поможет система распределения прибыли по фондам и счетам.

## 128 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

Чванова М. А.

### 128 Антикризисная поддержка бизнеса

Меры поддержки бизнеса с весны 2022 г. постоянно пополняются. Поэтому советуем вам систематически мониторить их.

Мы рассмотрим те меры поддержки, которые приняты на конец июня 2022 г.