

СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,
№ 7 (229) июль 2022



Содержание

5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

14 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Гребенников А. А.

14 Анализируем показатели-маркеры финансовых проблем в кризисный период

Классический анализ финансовой отчетности, во-первых, основывается на квартальных итогах работы компании, а во-вторых, по большей части предусматривает расчет различных финансовых коэффициентов, связанных со структурой баланса. С управленческой же точки зрения балансовые показатели являются скорее вторичными, так как они складываются под влиянием текущих хозяйственных операций по видам деятельности. Поэтому, чтобы как можно раньше выявить возникающие у предприятия финансовые проблемы, лучше всего воспользоваться системой ежемесячных показателей-маркеров.

Как построить такую систему показателей в зависимости от специфики и масштабов деятельности предприятия, расскажем в статье.

Кислов Д. В.

29 Ковенанты банка в вопросах и ответах

При общении с банковскими работниками часто можно услышать слово «ковенанты». Что такое ковенанты? Для чего нужны ковенанты в кредитных договорах? Какие основные ковенанты применяют банки? Как организовать систему внутреннего контроля для выполнения кредитных ковенантов?

В статье вы найдете ответы на эти и некоторые другие вопросы.

40 ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Миляев А. В.

40 Как оценить вероятность банкротства предприятия: российская практика

В статье рассмотрим основные методики оценки рисков банкротства компаний, предложенные ведущими отечественными специалистами финансового анализа, а также алгоритм их применения на примере.

54 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Дубоносова А. Н.

54 Как управлять качеством продукции и контролировать его

Чтобы изготавливаемая продукция соответствовала установленным требованиям и предприятие не понесло убытков от возврата продукции или невозможности ее реализовать, необходимо контролировать ее качество. Как организовать такой контроль, расскажем в статье.

Гарифулин А. Ф.

68 Бережливое производство: алгоритм внедрения

Бережливое производство — это особая концепция управления организацией, которая основана на постоянном снижении всех видов потерь. Цель такого производства — минимальные затраты труда, минимальные сроки производства, бесперебойная поставка продукции покупателю, высокое качество при минимальной стоимости. Предлагаем алгоритм внедрения бережливого производства на предприятии.



75 ЮРИДИЧЕСКИЙ ПРАКТИКУМ

Зозуля Т. Н.

75 Мораторий на банкротство: как работает и что учесть

С 1 апреля 2022 г. Правительством РФ введен мораторий на внешние банкротства должников сроком на полгода. Мораторий поможет справиться со сложной финансовой ситуацией во время действия санкций как бизнесу, так и обычным гражданам.

В чем суть моратория на банкротство, какие выгоды получает должник, в каких случаях бизнесу стоит отказаться от мораторной защиты и как минимизировать возможные риски — рассмотрим в статье.

84 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ШПАРГАЛКИ

Кислов Д. В.

84 Шпаргалка для расчета себестоимости продукции

Предлагаем краткий чек-лист, следуя которому вы сможете сформировать себестоимость продукции компании.

91 ПЕРСОНАЛ

Миляев А. В.

91 Анализ производительности труда: алгоритм, расчеты, выводы

Нет предприятия, руководство которого не хотело бы повысить эффективность операционной деятельности. А чтобы руководство и собственники понимали, в каком направлении развивается предприятие, проводят в том числе анализ отдачи от сотрудников в динамике. В статье рассмотрим алгоритм оценки производительности труда и расскажем, как найти скрытые резервы повышения отдачи от персонала.

107 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Анисимова Е. В.

107 АУСН: подробно о новом экспериментальном режиме налогообложения

Расскажем о переходе на автоматизированную систему налогообложения: кто может ее применять, как выстраивать отношения с фискальными органами и уполномоченными банками, проанализируем плюсы и минусы данной системы.

121 АЗБУКА ЭКОНОМИСТА

Плотникова Е.

121 Как не проесть всю прибыль бизнеса: система фондов и счетов

Есть люди, которые каждый месяц спускают всю зарплату под ноль, и есть такие же бизнесы: всю прибыль тратят на дивиденды и ничего не оставляют на развитие, налоги или черный день. А есть те, кто распоряжается деньгами по-взрослому: откладывают на будущие расходы, черный день, масштабирование бизнеса или модернизацию мощностей. У них обычно дела идут лучше.

В статье расскажем, как тоже стать финансово взрослым. В этом поможет система распределения прибыли по фондам и счетам.

128 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

Чванова М. А.

128 Антикризисная поддержка бизнеса

Меры поддержки бизнеса с весны 2022 г. постоянно пополняются. Поэтому советуем вам систематически мониторить их.

Мы рассмотрим те меры поддержки, которые приняты на конец июня 2022 г.