

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Б.М. Лapidус** – старший советник президента ОАО «РЖД», генеральный директор ОАО «ВНИИЖТ», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Т.В. Андранович** – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**И.С. Беседин** – начальник Департамента управления транспортно-логистическим бизнес-блоком, кандидат технических наук

**Л.И. Васина** – проректор Московского государственного университета путей сообщения по связям с производством

**И.А. Костенец** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» МИИТ, доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» МИИТ, доктор технических наук, профессор

**С.Н. Пегов** – заместитель начальника Департамента управления делами ОАО «РЖД»

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

## УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ: ЗАО «МЦФЭР»

Межанский М.А. – генеральный директор

## ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ МЦФЭР

Гирихиди В.П. – директор

Карасик А.А. – руководитель направления

## РЕДАКЦИЯ

Гандельсман Т.А. – главный редактор, gandelsman@mcfr.ru

Сидоров А.Б. – ответственный редактор, sidorov@mcfr.ru

Козырева М.В. – выпускающий редактор

Першина Н.Е. – компьютерная верстка

Калганова Н.Н. – секретарь редакции

## Адрес редакции

127287, г. Москва, ул. 2-я Хутурская, д. 38А, стр. 17  
Тел.: 8 (495) 937-90-80

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9  
ejd@mcfr.ru

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ

Синицина Н.Ю. – руководитель, nsinitina@mcfr.ru  
Тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 27-45

## ГРУППА МАРКЕТИНГА

Барляева Л.И. – руководитель, LBarlyeva@mcfr.ru  
Тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 25-72

## СЛУЖБА КЛИЕНТСКОЙ ПОДДЕРЖКИ

Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22

Претензии по доставке направляйте по факсу: 8 (495) 933-52-62  
pressa@mcfr.ru

Подписные индексы в каталогах:

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (годовой);

«МАП» – 99739, 16686;

«АРЗИ» – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией.

Свидетельство № 017994 от 29.07.1998. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Подписано в печать 17.12.2015. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 14.

Тираж 4000 экз. Изд. № 7584. Зак. № К-4973. Дата выхода в свет 13.01.2016. Свободная цена.  
ЗАО «МЦФЭР»

Юридический адрес: 129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»

428019, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр-т И. Яковлева, д. 13.

© ЗАО «МЦФЭР», 2016

# СОДЕРЖАНИЕ

---

|                               |          |
|-------------------------------|----------|
| <b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b> | <b>7</b> |
|-------------------------------|----------|

---

## АНАЛИТИКА

|  |          |
|--|----------|
| <b>В 2016 году ставки операторов грузовых вагонов существенно вырастут .....</b> | <b>9</b> |
|--|----------|

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ЕФИМОВА О.В., ИГОЛЬНИКОВ Б.В.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Формирование номенклатуры типовых потерь .....</b> | <b>11</b> |
|---|-----------|

*Использование номенклатуры типовых потерь позволит сократить трудозатраты при распространении передового опыта отдельных подразделений на всю организацию*

КАВЕРИН О.В., ИЛЬИН И.П.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Конкуренция в сфере дальних железнодорожных перевозок пассажиров .....</b> | <b>20</b> |
|---|-----------|

*Потенциал рынка дальних железнодорожных пассажирских перевозок определяется прежде всего достижением приоритетов государственной политики в области транспорта, развитием инфраструктуры, а также налоговой и тарифной политикой государства в разрезе видов транспорта*

КУРЕНКОВ П.В., СЕРЯПОВА И.В.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Потери ОАО «РЖД» в результате неприема поездов портами .....</b> | <b>32</b> |
|---|-----------|

*Согласно заключаемым договорам при невыполнении плана выгрузки, за простой вагонов, порт перечисляет ОАО «РЖД» плату за их использование, однако такой вид штрафных санкций учитывает не все экономические потери, связанные с неприемом вагонов морскими портами*

ЗОБОВ Г.М.

**Рынок ремонта специализированного подвижного состава  
в новых условиях ..... 41**

*Модернизация специализированных вагонов с продлением их срока службы ввиду их более высокой стоимости и более длительного срока службы, чем у полувагонов, может стать перспективной нишей для вагоноремонтных предприятий*

---

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ФЕДОРОВИЧ В.О., КУБРАК Н.А.

**Технологический аутсорсинг в управлении  
порожними вагонами ..... 43**

*Реализация схемы технологического аутсорсинга, помимо улучшения качественных показателей работы подвижного состава и положительного влияния на загрузку инфраструктуры, повлекла за собой изменение количества и стоимости порожних вагоноотправов*

ПОПОВ Д.С.

**Бюджетный стратегический контроль ..... 56**

*Предложенная схема организации интегрированного планирования и контроля деятельности холдинга «РЖД», с одной стороны, отталкивается от действующих нормативных документов Компании как от базы, а с другой – сводит воедино все осуществляемые направления развития*

АКУЛОВ М.П.

**Использование комбинированного подхода к управлению ..... 62**

*Комбинированный подход в управлении крупными организациями как совокупность традиционных и синергетического подходов позволяет существенно повысить эффективность деятельности компании*

---

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

ТАМБОВЦЕВА А.Р.

**НДФЛ: новые формы отчетности ..... 69**

*Реализуя полномочия в отношениях, предусмотренных налоговым законодательством, налоговая служба в конце 2015 г. утвердила две формы отчетности по НДФЛ*

## КАДРОВАЯ СЛУЖБА

СУРЖИКОВА Т.Б., КОНОВАЛОВА О.Н.

### **Формирование кадрового потенциала холдинга «РЖД» на основе непрерывного образования..... 83**

*Эффективное функционирование системы непрерывного образования с целью формирования кадрового резерва российских железных дорог предполагает использование базового и дополнительного уровней образования как структурных звеньев системы*

## РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

ВОВК А.А., ВОВК Ю.А., ЧУПРИКОВА З.В.

### **Методология финансового учета капитала, воплощенного в предметах труда..... 89**

*Оценка предметов труда, поступающих по присоединенным сетям от поставщиков, содержится в счетах-фактурах, а для предметов труда, вырабатываемых собственными подразделениями, формируется на основе данных текущего учета затрат капитала*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку»..... 100**

### **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

#### **Обзор «в картотеку» ..... 112**

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 23.10.2015 № 2524р**

Об утверждении политики ОАО «РЖД» по обработке и защите персональных данных .....117

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 26.10.2015 № 2531р**

Об обязательной инвентаризации активов и обязательств ОАО «РЖД» ..... 128

**Распоряжение ОАО «РЖД» от 30.10.2015 № 2596р**

Об утверждении Положения о порядке разработки  
и выполнения программы инновационного развития  
холдинга «РЖД» ..... 132

**Распоряжение ОАО «РЖД» от 03.11.2015 № 2617р**

О Порядке регистрации гражданско-правовых договоров,  
оплата по которым осуществляется из фонда оплаты труда ..... 146

**Обзор статей, опубликованных в журнале «Экономика  
железных дорог» в 2015 году..... 151**