

УДК 338.4:665.55  
ББК 33:65  
Х89

**Храмов Ю.В.**

Стратегии инновационного и производственного развития нефтегазо-химического комплекса России : учебное пособие / Ю. В. Храмов; М-во образ. и науки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. — Казань : Изд-во КНИТУ, 2014. — 220 с.

ISBN 978-5-7882-1543-3

Рассмотрены современные прогнозы и концепции стратегического управления инновационной и производственной деятельностью нефтегазохимического комплекса России.

Предназначено для магистров высших учебных заведений, обучающихся по направлению «Менеджмент», программам «Стратегический менеджмент», «Инновационный менеджмент», «Производственный менеджмент» и «Маркетинг», а также для слушателей курсов профессиональной переподготовки и повышения квалификации «Инновационный и производственный менеджмент в нефтегазохимическом комплексе».

Печатается по решению редакционно-издательского совета Казанского национального исследовательского технологического университета

Рецензенты: д-р экон. наук, проф. *М. В. Николаев*  
д-р экон. наук, проф. *М. П. Сергеев*

ISBN 978-5-7882-1543-3

© Храмов Ю. В., 2014

© Казанский национальный исследовательский  
технологический университет, 2014

## Оглавление

Введение	5
Глава 1. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ РАЗВИТИЕМ	6
1.1 Определение миссии и инновационной цели	11
1.2 Стратегический анализ	15
Глава 2. ТИПЫ ИННОВАЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ НГХК	28
2.1 Макроинновационные стратегии	28
2.2 Мезоинновационные стратегии	35
2.3. Разновидности инновационных стратегий НГХК	41
2.4 Микроинновационные стратегии НГХК: стратегии научного и технологического развития	53
2.5. Инновационные стратегии научно-технических организаций НГХК	62
2.6. Инновационные стратегии корпоративных структур НГХК	64
2.7. Формирование портфеля инновационных производственных стратегий	69
Глава 3. ИННОВАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО КОНКУРЕНТНОГО ПОВЕДЕНИЯ	74
3.1. Инновационное поведение виолентов	81
3.2. Инновационное поведение пациентов	85
3.3. Инновационное поведение эксплерентов	86
3.4. Инновационное поведение коммутантов	88
Глава 4. СТРАТЕГИЯ МОДЕРНИЗАЦИИ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РАЗВИТЫХ СТРАН И РОССИИ	89
4.1 Стратегия модернизации химпрома развитых стран	89
4.2 Перспективы химической промышленности в связи с вступлением России в ВТО	110
4.3 Развитие газохимического комплекса	117
4.3.1 Газохимия в Татарстане	122
4.3.2 Инновационные технологии газохимии	124
4.4 Модернизация инновационной производственной стратегии химпрома России	128
Глава 5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА: ВЗГЛЯД С ПОЗИЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ РОССИИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА	140
5.1 Инновационные стратегии нефтяной отрасли	145
5.2 Геологическая стратегия НГХК	149

5.3 Развитие НГХК в условиях реализации климатической стратегии	153
5.4 Состояние добычи и утилизации газа в России	157
5.5 Возможности увеличения уровня добычи нефти в России	162
Заключение	178
Вопросы для обсуждения, задания и тесты	180
Литература	215