

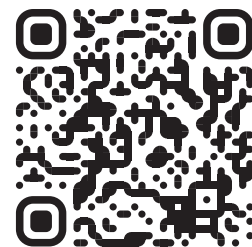
# Журнал «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления» — это:

- Новости корпоративного законодательства
- Аналитические статьи по корпоративному праву и управлению
- Интервью и комментарии ведущих специалистов
- Обзоры лучших практик корпоративного управления
- Практические пособия и образцы документов
- Онлайн-сервисы для подготовки документов корпораций
- Видеолекции и вебинары



## ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ

Для всех, кто интересуется корпоративным правом и управлением



НАШ TELEGRAM-КАНАЛ,  
ДОБАВЛЯЙТЕСЬ!

## Редакционный совет

### Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

### Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации  
Группы «Интерфакс»

### Глушецкий А.А.

Д.э.н., генеральный директор Центра корпоративных стратегий,  
профессор Высшей школы финансов и менеджмента Российской академии  
народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

### Гусаков В.А.

К.ф.-м.н., генеральный директор Аналитического кредитного  
рейтингового агентства (АКРА)

### Кузнецов А.А.

Д.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп  
по совершенствованию корпоративного законодательства  
и судебной практики

### Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании  
«Ринкон-гамма», руководитель Центра корпоративной конфликтологии  
Университета «Синергия»

### УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР



Варламов Илья  
varlamov@ao-journal.ru

### АВТОРЫ

Белоусов Георгий, Березина  
Юлия, Болдинова Екатерина,  
Гольдман Леонид, Данилович  
Александр, Евланова Анна,  
Луночкина Ольга,  
Киселева Дарья, Новикова  
Анастасия, Нугманов  
Рафаэль, Осипенко Олег,  
Чепелевич Антон, Шабалина  
Мария, Шишов Владимир,  
Шорникова Ирина

### ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина  
artamonova@ao-journal.ru

### ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

### РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Игнатьева Анастасия  
office@ao-journal.ru

### АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,  
ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1  
+7 (499) 444-37-13  
office@ao-journal.ru  
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати,  
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации  
средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.  
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой  
информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар»,  
г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 347508.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.  
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную  
в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только  
с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059



9 771726 905009

## Читайте в номере



### Леонид Гольдман

20

Один из рутинных процессов в жизни любого АО — утверждение внутренних документов. Казалось бы, этот процесс в должной мере нормативно урегулирован, но на практике возникает много вопросов. Кто утверждает внутренние документы — только органы управления общества? Обязательны ли внутренние документы основного общества для дочерних? Ответы на эти вопросы читайте в статье.



### Олег Осипенко

44

Системные риски возникают не только в финансовой сфере экономики страны, но и на уровне руководства отдельной компанией или холдингом в целом. В этом плане системность обнаруживает себя сразу по нескольким функциональным позициям и уровням взаимодействия субъектов отечественных корпоративно-правовых отношений. Пострадать может и собственник, и исполнительные структуры, и сама компания. Подробнее — в статье.



### Ирина Шорникова

56

Часто случается, что срок полномочий директора в соответствии с уставом истек, а участниками не принято решение о повторном избрании директора на должность. Чем регламентируется срок полномочий руководителя и могут ли его полномочия быть бессрочными? Как соотносятся сроки в корпоративном и трудовом праве и с какими сложностями приходится сталкиваться компаниям? Ответы на эти и другие вопросы — в статье.



### Мария Шабалина

63

Одним из самых значимых вызовов для стабильной работы компаний стал отказ иностранных участников от осуществления своих корпоративных прав и обязанностей. Способом разрешения проблемы может стать исключение иностранного участника в судебном порядке. Читайте в статье, что стоит учесть при подготовке искового заявления и с какими трудностями истцы могут столкнуться в рамках судебного процесса.

## Содержание номера

### Актуальный материал

#### Новые цифровые механизмы ФНС для выявления бенефициаров и устранения схем уклонения от налогообложения

05

**Новикова Анастасия**

Юрист налоговой практики Юридической фирмы Five Stones Consulting

**Болдинова Екатерина**

Партнер, руководитель налоговой практики Юридической фирмы Five Stones Consulting

### Новации корпоративного законодательства

#### Реформа приобретения крупных пакетов акций

12

**Чепелевич Антон**

Ведущий специалист отдела консалтинга АО ВТБ Регистратор

### Корпоративные процедуры

#### Утверждение внутренних документов в акционерном обществе: практика и немного теории

20

**Гольдман Леонид**

Директор департамента правового обеспечения общепанковской деятельности ПАО РОСБАНК

#### Распределение чистой прибыли на ГОСА

25

**Луночкина Ольга**

Сертифицированный аудитор, Федеральное агентство по управлению государственным имуществом

#### «Мертвые души», или потерянные акционеры в реестре: современная классика

33

**Березина Юлия**

Старший юрист «Томашевская и партнеры», практика корпоративного права и сделок M&A

**Шишов Владимир**

Советник «Томашевская и партнеры», практика корпоративного права и сделок M&A

#### Реструктуризация бизнеса: наиболее частые ошибки при реорганизации

38

**Данилович Александр**

Юрист Б1

**Евланова Анна**

Старший юрист Б1

## Органы управления и контроля

**Нарушение «стандартных» правил компетенции органа управления:  
системные риски в фокусе судебной и корпоративной практики**

44

**Осипенко Олег**

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании «Ринкон-гамма», руководитель  
Центра корпоративной конфликтологии МФПУ «Синергия»

**Полномочия единоличного исполнительного органа общества:  
срок и продление**

56

**Шорникова Ирина**

Юрист компании ЯПартнерс Консалтинг

## Корпоративное управление

**Особенности исключения иностранных участников  
из российских обществ: текущие тенденции**

63

**Шабалина Мария**

Адвокат, старший юрист АБ г. Москвы «АЛРУД»

## Управление рисками

**Корпоративные конфликты между структурными единицами компании**

71

**Киселева Дарья**

Ведущий юрист юридической фирмы Клифф

## Судебная практика

**Косвенные иски в российской судебной практике: насколько эффективны?**

77

**Нугманов Рафаэль**

Юрист Адвокатского Бюро «S&K Вертикаль»

## Корпоративное право

**Толкование договора contra proferentem в судебной практике  
по корпоративным спорам**

83

**Белоусов Георгий**

Юрист арбитражной практики юридической фирмы VEGAS LEX