

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ КОЛЛЕГИ

- 6 С. Х. ТАГАЕВ.
Главное — работать и идти к намеченным целям
Легализация неформально занятых, увеличение доходов, эксперимент по исламскому банкингу, перспективные направления развития Чеченской Республики.

- 10 С. И. МАЛИНСКАЯ.
Финансовое просвещение от лидера
Башкортостан поделился опытом повышения финансовой грамотности населения.

- 12 И. В. КИВИКО.
Бюджет Крыма
Рост доходов и долговая политика южного региона.

- 15 В. Н. АРТАМОНОВА.
Стабильное исполнение
Исполнение региональных бюджетов, грядущее списание бюджетных кредитов, новации бюджетного законодательства.

- 18 А. Н. ДОМБРОВСКИЙ.
На службе развития государственных финансов
Восемь лет назад начал свою работу Союз специалистов содействия развитию системы государственных финансов. Основная миссия Союза «защита» в его названии — содействие развитию госфинансов России.

ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

- 23 А. А. ХАРЧЕНКО,
А. А. МАТРОСОВ.
Инициативное бюджетирование в Приморском крае

ЭКОНОМИКА

- 26 В. А. ЧЕРНООКИЙ.
Инфляция и ключевая ставка. Балансирование на грани



С. И. МАЛИНСКАЯ, и. о. министра финансов Республики Башкортостан



И. В. КИВИКО, заместитель председателя Совета министров Республики Крым — министр финансов



В. Н. АРТАМОНОВА, депутат Государственной думы, председатель Совета Союза финансистов России



А. В. ЕРШОВ, заместитель губернатора Вологодской области

СОЦЗАЩИТА

- 30 А. В. ЕРШОВ.
Для надежного тыла
Поддержка участников СВО и их семей, развитие системы социального обслуживания населения в Вологодской области.

ЦИФРОВОЙ ЭКСПЕРТ

- 34 С. Н. СЕРГЕЕВ.
Технологический суверенитет: российские решения готовы, но простой замены уже недостаточно

ЦИФРОВАЯ РОССИЯ

- 37 А. Ю. ОЛЬХОВАЯ.
Новации ИТ
Изменения нормативной правовой базы в сфере цифровых технологий.

- 42 М. А. ТОЧИЛОВА.
Карта жителя
Новые возможности цифровизации регионов для удобства граждан.

- 44 В. Д. ДЗГОЕВ,
М. А. ЦУЦИЕВ.
Искусственный интеллект в государственном управлении

ОТРАСЛЬ: ТУРИЗМ

- 48 С. А. КОШЕВОЙ.
Балтийский берег
У Зеленоградска есть предпосылки для увеличения турпотока в четыре раза.

- 52 С. Н. КУРЕНКОВ.
Калининградская область — островок России в сердце Европы

МСУ

- 56 В. Б. КИДЯЕВ,
А. Н. КОЗЛОВСКИЙ,
В. В. СИДОРОВ.
Главные тенденции развития местного самоуправления как публично-властного механизма

61

**Э. А. КАЛЬЧЕНКО.****Эффективное
бюджетирование**Подборка проектов — победителей
конкурсов от Новороссийска.

64

В. С. ПЕСКОВ.**Национальные проекты как
инструмент стратегических
инициатив**

69

С. М. САФАРОВ.**Роль общественного участия
в стратегическом развитии
муниципалитетов**Качество разработки и реализации
стратегии социально-экономиче-
ского развития муниципальных
образований в значительной степени
зависит от того, какую роль отводят
себе в процессе стратегического
планирования ключевые субъекты
территории.**ПОБЕДИТЕЛИ.
НОВАЦИИ
В УПРАВЛЕНИИ**

72

М. А. ТРЕСКОВА.**Главное — не бояться диалога
с жителями**Администрация города Лабытнанги
разработала несколько новых подхо-
дов для взаимодействия с населени-
ем. Результаты применения новаций
позволили стать победителем во Все-
российском конкурсе управленческих
инноваций.

76

**ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА.
КАДРЫ****С. В. ЗОЛОТУХИНА.****Молодежная политика УФК
по Тюменской области**

80

**Н. П. БАРКОВСКАЯ,
А. Ю. ЧИТОРКИНА.****Как корпоративная культура
повышает престиж госслужбы**

84

ОТ ФНС**К. В. ГОЛЬЦОВ.****Воспитать будущего
налогоплательщика**Программы ФНС России по налого-
вой культуре и грамотности для детей
и молодежи.

88

МЕТОД**М. С. МИХАЙЛОВА.****Новые горизонты развития
экономики и человеческого
капитала**Как ИИ, который станет одним
из существенных факторов, влияющих
на нашу жизнь, будет дальше менять
экономику и общество?

92

**Н. И. ШТОДА.****Правительство ОАЭ:****«Изобрести себя заново»**

94

А. И. ИЛЬИНСКИЙ.**Африка на финансовой карте:
возможности для России**

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

БЮДЖЕТ

Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор

М. А. Цуциев

Коммерческий директор

С. А. Стрельникова

Редакционный совет

**В. Н. Артамонова, Р. Е. Артюхин,
А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач, Л. В. Горнин,
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров,
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,
Э. А. Исаев, В. Л. Квинт, А. М. Лавров,
В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин**

Редакция [magazine@bujet.ru]

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

М. С. Михайлова, А. Ю. Ольховая

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы [adv@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки [podpiska@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,
д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

[АРЗИ]

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26**УДК 336(470)(05)**

Отпечатано в типографии

ООО «МЕДИАКОЛОР»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 6 февраля 2025 г.

Заказ № 256

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2025