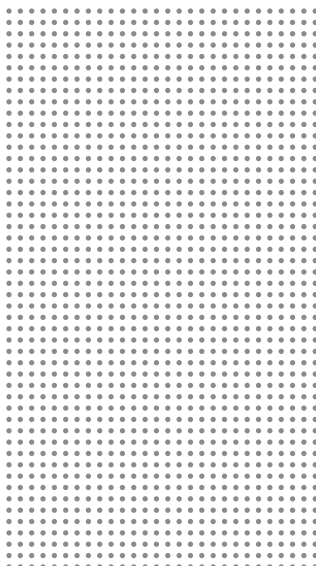


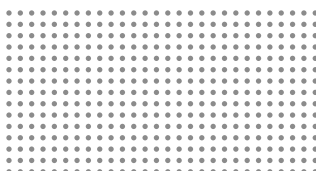
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
УРАЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ



# ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ



№ 6 (30) декабрь 2017





# ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ

## ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

***Лоскутов Владимир Анатольевич*** –

доктор философских наук, профессор, научный руководитель Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

***Александр Александрович Александров*** (заместитель главного редактора) – д.ф.н., доцент, директор, профессор кафедры регионального и муниципального управления Уральского института управления – филиала РАНХиГС

***Наталья Ринатовна Батынская*** – д.полит.н., профессор, директор института экономики и управления Магнитогорского государственного технического университета им. Г.И. Носова;

***Сергей Николаевич Большаков*** – д.полит.н., д.э.н., профессор, декан факультета прикладных коммуникаций, заведующий кафедрой менеджмента массовых коммуникаций Санкт-Петербургского государственного университета;

***Игорь Вячеславович Выдрин*** – д.ю.н., профессор, директор института муниципального развития, заведующий кафедрой конституционного и международного права Уральского института управления – филиала РАНХиГС;

***Юрий Геннадьевич Еришов*** – д.ф.н., профессор, заведующий кафедрой философии и политологии Уральского института управления – филиала РАНХиГС;

***Наталья Борисовна Костина*** – д.с.н., профессор, профессор кафедры теории и социологии управления Уральского института управления – филиала РАНХиГС;

***Владимир Яковлевич Любовный*** – д.э.н., главный научный сотрудник Института макроэкономических исследований Министерства экономического развития Российской Федерации, академик (действительный член) Российской академии архитектуры и строительных наук;

***Игорь Николаевич Молчанов*** – д.э.н., профессор, заместитель заведующего кафедрой экономики социальной сферы экономического факультета Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова;

***Василий Николаевич Руденкин*** – д.полит.н., профессор, заведующий кафедрой социально-политических и психологических дисциплин Уральского института экономики, управления и права, действительный член Российской академии политических наук;

***Тамара Керимовна Ростовская*** – д.с.н., профессор, профессор кафедры социологии и организации работы с молодежью; Московского государственного гуманитарного университета им. М.А. Шолохова;

***Яков Петрович Силин*** – д.э.н., ректор Уральского государственного экономического университета;

***Вячеслав Васильевич Скоробогачкий*** – д.ф.н., профессор, заместитель директора Уральского института управления – филиала РАНХиГС, Заслуженный работник высшей школы РФ;

***Наталья Геннадьевна Чевтаева*** – д.с.н., доцент, заведующая кафедрой управления персоналом Уральского института управления – филиала РАНХиГС.

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

***Геннадий Эдуардович Бурбулис*** – к.ф.н., Первый заместитель руководителя Центра мониторинга законодательства и правоприменительной практики (Центра мониторинга права) при Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, действительный государственный советник 3 класса;

***Патрик Грей*** – профессор, факультет права, государственного управления и международных отношений, Университет Лондон Метрополитен (Великобритания);

***Кармин Скаво*** – д.полит.н., директор программы подготовки магистров в сфере государственного управления Университета Восточной Каролины (США);

***Джефффри Хайнс*** – профессор, факультет права, государственного управления и международных отношений, Университет Лондон Метрополитен (Великобритания).

***Решением Президиума Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки России журнал включен в новую редакцию Перечня ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней кандидата и доктора наук по следующим направлениям: социология, экономика, политология.***

# ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ

## СОДЕРЖАНИЕ

### ВЛАСТЬ И ПУБЛИЧНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

*Старцев Я. Ю.*

Механизмы развития как потенциальный  
объект государственного управления . . . . . 7

*Сонина Е. О.*

Особенности реформы как вида государ-  
ственных изменений: опыт реализации адми-  
нистративной реформы в современной России . . . 17

*Пасечко В. В.*

Влияние коррупции на эффективность госу-  
дарственного управления . . . . . 23

*Балынская Н. Р., Коптякова С. В.,  
Мусийчук С. В.*

Механизмы повышения мотивации в каче-  
стве инструмента совершенствования дея-  
тельности органов местной власти . . . . . 30

*Зерчанинова Т. Е., Гаранина Е. О.*

Проблемы реализации государственной моло-  
дежной политики в Свердловской области . . . . . 42

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

*Авдеева И. Л., Головина Т. А., Парахина Л. В.*

Развитие цифровых технологий в экономике  
и управлении: российский и зарубежный опыт . . . 50

*Шарин В. И., Кулькова И. А.*

Прогрессивные технологии управления  
в сфере внешнего государственного и муни-  
ципального финансового контроля . . . . . 57

*Касымов А. Ш.*

Венчурный процесс и расширенное воспро-  
изводство венчурного капитала . . . . . 65

*Ионова Н. В.*

Финансово-экономические аспекты дискус-  
сионных вопросов измерения и оценки чело-  
веческого капитала . . . . . 73

*Тлишева Н. А.*

Проблема сохранения единства и обосо-  
бленности концепции государственной под-  
держки малого бизнеса в аграрном секторе  
экономики, реализуемой индикативными,  
программно-целевыми методами . . . . . 81

*Добросоцкий В. И.*

Совершенствование проектного управления  
в России . . . . . 90

*Толкачева Н. А.*

Методологические аспекты и инструмента-  
рий разработки целей краткосрочной и дол-  
госрочной финансовой политики компании. . . . . 98

*Смородина Е. А., Химичева Ю. В.*

Финансовые причины банкротства россий-  
ских предприятий . . . . . 105

### РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

*Снегирева Т. К.*

Региональные инвестиционные процессы,  
оценка рисков и пути решения проблем . . . . . 115

*Гладковская Е. Н., Цало И. М.,  
Тетеркина Л. Б.*

Оценка финансовой устойчивости реги-  
ональных бюджетов в России: методика  
и алгоритм ее применения . . . . . 119

*Колмакова И. Д., Колмакова Е. М.*

Инструменты активизации инвестиционной  
деятельности регионов . . . . . 132

*Акьюлов Р. И., Алферьев К. А.*

К вопросу о взаимосвязи инвестиционной  
активности и долговых обязательств россий-  
ских регионов . . . . . 138

*Вышегородский Д. В.*

Совершенствование моделирования расче-  
тов денежных потоков и размеров бюджет-  
ных субсидий при строительстве и эксплу-  
атации арендного жилья в Свердловской  
области. . . . . 144



## ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ



*Максимов И. О., Рябошлык В. Ф.,  
Татаренко В. И.*

Государственно-частное партнерство как  
важный аспект будущей стратегии развития  
Новосибирской области . . . . . **152**

*Залывский Н. П.*

Переход к технологическим инновациям –  
критерий конкурентного успеха экономики  
арктической зоны России . . . . . **161**

### СОЦИАЛЬНЫЕ УПРАВЛЕНИЕ, ПРОЦЕССЫ И ИНСТИТУТЫ

*Оболенская А. Г., Гаврилов Д. Е.*

Экономические подходы к определению  
организационного вандализма в муници-  
пальном управлении . . . . . **170**

*Кириллов Л. Г., Кириллова Т. И.*

Замечания о практике формирования муни-  
ципальных программ на примере города Ека-  
теринбурга . . . . . **177**

*Азаренков Л. С.*

К проблеме внедрения технологии проект-  
ного управления в муниципальную сферу  
культуры (на примере города Екатеринбурга) . . . **186**

**Требования к рукописям научных статей,  
представляемым для публикации в журнале . . 190**

## CONTENTS

### GOVERNMENT AND PUBLIC ADMINISTRATION

*Startsev Ya. Yu.*

Mechanism of development as potential target  
of public administration . . . . . 7

*Sonina E. O.*

Features of the reform as a kind of state changes:  
the experience of implementing administrative  
reform in modern Russia. . . . . 17

*Pasechko V. V.*

The impact of corruption on the effectiveness of  
public administration . . . . . 23

*Balynskaya N. R., Koptyakova S. V.,*

*Musiychuk S. V.*

Mechanisms to increase motivation as a tool for  
improving the activities of local authorities . . . . . 31

*Zerchaninova T. E., Garanina E. O.*

Problems of implementation of state youth pol-  
icy in Sverdlovsk region . . . . . 42

### ECONOMICS AND MANAGEMENT

*Avdeeva I. L., Golovina T. A., Parakhina L. V.*

Development of digital technologies in econom-  
ics and management: Russian and foreign experience 51

*Sharin V. I., Kulkova I. A.*

Progressive technologies of management in the  
sphere of external state and municipal financial  
control . . . . . 57

*Kasymov A. Sh.*

The venture capital process and the expanded  
reproduction of venture capital. . . . . 65

*Ionova N. V.*

Financial and economic aspects of discussion  
issues of measurement and evaluation of human  
capital . . . . . 73

*Tlischeva N. A.*

The problem of maintaining the unity and sep-  
arateness of the concept of state support of small  
business in agrarian sector of economy, imple-  
mented by the indicated program-target methods. . . . 81

*Dobrosotsky V. I.*

Improvement of project management in Russia . . . . 90

*Tolkacheva N. A.*

Methodological aspects and instruments  
for developing the objectives of a compa-  
ny's short-term and long-term financial policies . . . . 98

*Smorodina E. A., Khimicheva Yu. V.*

Financial reasons for the bankruptcy of Russian  
enterprises . . . . . 105

### REGIONAL ECONOMY AND MANAGEMENT

*Snegireva T. K.*

Regional investment processes, risk assessment  
and ways to solve problems . . . . . 115

*Gladkovskaya E. N., Tsalo I. M., Teterkina L. B.*

Evaluation of financial sustainability of regional  
budgets in Russia: methodology and algorithm  
of its applications . . . . . 119

*Kolmakova I. D., Kolmakova E. M.*

Instruments for enhancing the investment activ-  
ity of the regions . . . . . 132

*Akyulov R. I., Alferev K. A.*

To the question of the interrelation of the invest-  
ment activity and the debt obligations of the  
Russian regions . . . . . 138

*Vyshegorodskii D. V.*

Improving the modeling of cash flow calcula-  
tions and the size of budget subsidies in the con-  
struction and operation of rental housing in the  
Sverdlovsk region . . . . . 144

# ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ

*Maksimov I. O., Ryaboshlyk V. F.,  
Tatarenko V. I.*

Public-private partnership as an important  
aspect of future development strategy of the  
Novosibirsk region ..... **152**

*Zalyvsky N. P.*

Transition to technological innovations – criterion of competitive success of the economy of the Arctic zone of Russia ..... **161**

## **SOCIAL MANAGEMENT, PROCESSES AND INSTITUTIONS**

*Obolenskaya A. G., Gavrilov D. E.*

Economic approaches to the determination of organizational vandalism in municipal management ..... **170**

*Kirillov L. G., Kirillova T. I.*

Comments on the practice of establishment of municipal programs on the example of Ekaterinburg city ..... **177**

*Azarenkov L. S.*

To the problem of introducing the technology of project management in the municipal sphere of culture (on the example of the city of Ekaterinburg) ..... **186**

**Requirements to publication of articles in the journal ..... 193**