

# Содержание

## УДАВЦЫ

ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ

### ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

11

КАК КАРТА ЛЯЖЕТ

#### ШТОРМОВАЯ ОБСТАНОВКА

13

Транспортный коллапс в Суэцком канале произошёл на фоне и без того сложной ситуации на рынке морских логистических услуг: только за последние месяцы цены на морские контейнерные перевозки подскочили в четыре-пять раз. В выигрыше от сложившейся ситуации оказались российские железные дороги, где значительно увеличился объем транзитных заказов

#### АРКТИЧЕСКИЙ СУЭЦ 2.0 НЕВОЗМОЖЕН. И НЕВЫГОДЕН РОССИИ

18

Северный морской путь, пролегающий через моря Северного Ледовитого океана у российских границ, многие всерьез считают конкурентом Суэцкого канала. Это заблуждение

### РУССКИЙ БИЗНЕС

#### РЫБА ЖДЕТ ПОКУПАТЕЛЯ

20

Ограничения на ввоз рыбы в Китай привело к существенному падению прибыли нашей рыбной отрасли. При этом излишки на внутренний рынок никто поставлять не хочет, ссылаясь на низкий платежеспособный спрос и отсутствие перерабатывающих мощностей

#### ПОЕХАЛИ

26

Электромобильный стартап Arrival Дениса Свердлова, известного по проекту YotaPhone, привлек на бирже Nasdaq 660 млн долларов. Ставки в игре за провозглашенную Arrival революцию в индустрии электромобилей повышаются. Но пока технологическая и бизнес-концепция проекта выглядят спорными

#### МАТРАСАМ

#### ДАДУТ ВТОРУЮ ЖИЗНЬ

30

Компания «Нафта-Хим» сделает переработку старых матрасов частью основного производства по выпуску материалов для мебели. Благодаря проекту компания значительно нарастит объем бизнеса, а рынок получит прививку «зеленых» технологий

#### ЖИЗНЬ ПОСЛЕ АПОКАЛИПСИСА

32

Мировые газовые рынки демонстрируют признаки выхода из грандиозного отраслевого кризиса 2020 года. Конкуренция на европейском рынке американского и российского СПГ, а их вместе — с трубопроводными поставками «Газпрома» будет обостряться

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

#### НЕ СПОТОМ ЕДИНЫМ

38

Пандемия оказала заметное влияние на конфигурацию глобального рынка газа, внося коррективы в отношения покупателя и продавца. Все большую роль на рынке играют посредники. Тем не менее долгосрочные контракты остаются базой его устойчивого функционирования

### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

#### СЛИШКОМ СИЛЬНО

#### РАСПРАВИЛ «ПЛЕЧИ»

42

Как кореец, разгонявший китайские акции на деньги американских, японских и швейцарских банков, попал на крупнейший в истории маржин-колл

### НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

#### НАШ ПУТЬ — НОВАЯ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ

46

Ситуация в мире требует достижения технологической независимости в области микроэлектроники, и у России есть все возможности этого добиться

### ПОЛИТИКА

#### «ЦЕЛЬ САНКЦИЙ — ОСЛАБЛЕНИЕ РОССИЙСКОЙ ВЛАСТИ. РЕЗУЛЬТАТ ДОСТИГНУТ? НЕ ДУМАЮ»

52

Ближайшие полтора года без перемен: почему Европа под влиянием американцев выталкивает русских в тесные объятия китайцев. Президент Франко-российской торгово-промышленной палаты Эммануэль Киде считает, что главный козырь для прорыва — в руках у Макрона

#### ЯДЕРНАЯ СДЕЛКА С ИРАНОМ: ОЧЕРЕДНОЙ БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ ТУПИК

56

У соглашения с ядерным Ираном много сторонников. Но парадоксальным образом оно больше никому не нужно. Возможно, переговоры об иранской ядерной программе нужно начинать с нуля и уже с новыми вводными атомщиков

### КУЛЬТУРА

#### ГУЗЕЛЬ ЯХИНА: «ТО, ЧТО ПРОИСХОДИТ СЕЙЧАС, — ЭТО ПРОДОЛЖЕНИЕ СОВЕТСКОГО ПЕРИОДА»

60

Один из самых читаемых в России авторов — о своем ощущении советского времени, о сериале «Зулейха открывает глаза» и о новом романе

В театре Et Cetera 18 и 19 мая пройдут премьерные показы оперы-драмы Алексея Рыбникова «Le Prince Andre. Князь Андрей Болконский». Во МХАТе имени М. Горького 10 и 11 апреля состоится премьера спектакля «Петр и Феврония». С 21 апреля по 29 августа в Музее русского импрессионизма будет представлено более 70 работ русского и советского модернизма художников первой трети XX века. В Малом театре 3 и 11 апреля — премьера спектакля Алексея Дубровского «Мертвые души»

34

### КНИГИ

#### NETFLIX — КОГДА В НЕГО ЕЩЕ МАЛО КТО ВЕРИЛ

65

Один из основателей Netflix — о ключевых этапах создания компании

### РОССИЙСКИЕ БАНКИ

67

### ИНДИКАТОРЫ

78