новости | **РСПП предлагает повысить для самозанятых порог предельного уровня годового дохода** —2

новости | **Одобрена приостановка соглашений об избежании двойного налогообложения с 38 недружественными странами** —2

Коммерсантъ

4 601865 000257 23144

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издается с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Пятница 3 ноября 2023 №206 (7651 с момента возобнов

kommersant.ru | **КоммерсантъFM 93,6**

культура | Умер дирижер Юрий Темирканов —8

новости | Политологи признали беспорядки в Махачкале западной провокацией —3

От Русфонда —7

Шире вдруг

Под антироссийские санкции США попали частные банки, «Арктик СПГ-2» и компании из ОАЭ

Новый пакет антироссийских санкций США, опубликованный 2 ноября, продолжает линию на максимальное перекрывание возможных путей обхода уже существующих ограничений. Именно поэтому в списке оказались многие компании из ОАЭ и других юрисдикций, которые с Россией связывают только некие платежи или консультационные услуги. Российских компаний, банков и даже институтов в списке также предостаточно, самым существенным образом новые санкции, по словам экспертов, затрагивают российские топливно-энергетический и финансовый сектора.

Санкции США способны повлиять на маршруты поставок сжиженного газа с «Арктик СПГ-2»
ФОТО ПАО «НОВАТЭК»

Особенностью очередного пакета антироссийских санкций США стал большой перечень включенных в него компаний из различных отраслей. Причем многие из этих компаний зарегистрированы вне российской юрисдикции и не являются зарубежными дочерними структурами юрлиц РФ. Так, в SDN-листе оказались 15 компаний из ОАЭ. Вероятные причины, по которым это произошло, иллюстрирует комментарий OFAC по поводу одной из таких компаний — ARX: «Компания участвовала в поиске способов перевода рублей из подсанкционного ВТБ с конвертацией в доллары, а также снижала риски идентификации активов клиента, если ему грозят санкции». «Примечательно, что в каждом новом санкционном списке все больше иностранных компаний и связанных с ними лиц, причем не только „дочек“ внесенных в список российских лиц. В новом перечне отметились резиденты ОАЭ, Турции, Кипра, Швеции, Латвии, Ирландии»,— указывает старший партнер КА Pen & Paper Антон Именнов. Новые санкции, по словам юриста КА Delcredere Артема Касумяна, «продолжают ранее избранный трек в виде сужения доступа к долларовой финансовой системе, ограничения поставок запрещенных товаров, удара по технологическому и производственному секторам РФ».

Помимо широты охвата в новом пакете эксперты сразу выделили три основных сюжета: проект «Арктик СПГ-2», большое количество банков со значительной базой клиентов-физлиц и СПБ Биржа, ориентированная на торговлю иностранными ценными бумагами.

Сжиженному газу перекрывают кислород

Минфин США внес в санкционный список ООО «Арктик СПГ-2», отвечающее за реализацию второго СПГ-проекта НОВАТЭКа «Арктик СПГ-2». Проект стоимостью около $25 млрд предусматривает строительство трех линий сжижения по 6,6 млн тонн в год, первая из них должна быть запущена до конца года, а отгрузки должны начаться в начале 2024 года. Вторая линия проекта должна быть построена в 2024 году, третья — в 2026 году.

Санкции означают, что все операции с «Арктик СПГ-2» запрещены, но специальная лицензия OFAC до 31 января 2024 года разрешает отдельные трансакции, необходимые для «отчуждения, передачи или содействия отчуждению или передаче долга или активов» компании.

Ключевой вопрос — сможет ли после введения санкций НОВАТЭК продавать СПГ с проекта по долгосрочным контрактам или потребители, среди которых есть и акционеры проекта, откажутся от их выполнения? НОВАТЭК владеет 60% в «Арктик СПГ-2». У остальных акционеров — французской TotalEnergies, китайских CNPC и CNOOC, а также консорциума японских Mitsui и JOGMEC — по 10%. Согласно условиям вхождения в проект, каждый из иностранных акционеров подписал долгосрочный контракт на получение СПГ пропорционально своей доле, то есть по 2 млн тонн в год. Санкции, вероятно, не позволят выполнять контракты, так как нельзя будет проводить платежи за грузы. С другой стороны, расторжение долгосрочных контрактов может повлечь многомиллиардные судебные разбирательства.

Теоретически иностранные акционеры, прежде всего TotalEnergies и японские компании, могут попробовать выйти из капитала «Арктик СПГ-2». Однако собеседники „Ъ“ сомневаются, что российские власти разрешат подобные сделки: весьма вероятно, что компании из недружественных стран будут поставлены перед выбором — соблюдать либо заключенные контракты, либо санкции США, а в последнем случае фактически потерять свои доли в проекте, как это произошло с долей Shell в «Сахалине-2».

Санкции также, вероятно, потребуют переформатирования структуры внешнего финансирования, объем которого изначально планировался в размере €9,5 млрд, остальное должны были профинансировать акционеры. Проблема, по словам источников „Ъ“, не выглядит острой и не является новой. Фактически TotalEnergies и японцы уже не финансировали свой вклад с момента начала конфликта на Украине, а небольшой вклад европейских финансовых институтов в проектное финансирование были готовы заместить российские банки. Сергей Кондратьев из Института энергетики и финансов напоминает, что по состоянию на октябрь 2022 года «Арктик СПГ-2» выбрал €6 млрд проектного финансирования. «Я думаю, что с большой вероятностью западные банки совокупно предоставили менее €0,4 млрд, а невыбранную квоту у российских и китайских банков можно оценить в €0,9 млрд»,— говорит эксперт, считая, что изменение схемы проектного финансирования будет иметь ограниченное влияние.

Попадание в SDN-list дополнительно усложнит логистическую схему проекта, так как потребует привлечения отдельного флота СПГ-танкеров, поскольку те в результате тоже попадут под санкции и не смогут работать на других зарубежных проектах. Отгрузка СПГ с «Арктик СПГ-2» уже была затруднена последним пакетом санкций США: в сентябре в SDN-list оказались ООО «Арктическая перевалка», управляющая двумя судами-хранилищами (floating storage unit, FSU) СПГ в Мурманске и на Камчатке, и сами суда («Саам ПХГ» и «Коряк ПХГ»).

деловые новости — с5

Все гвинеальное просто

Что оказалось за душой у Теодоро Обианга Нгему Мбасого

2 ноября президент России Владимир Путин принял в Ново-Огарево президента Экваториальной Гвинеи Теодоро Обианга Нгему Мбасого, который находится у власти гораздо дольше, чем кто бы то ни было в мире из выбираемых лидеров, и выслушал его предложение посетить Экваториальную Гвинею, демонстративно не обращая внимания на ордер Международного уголовного суда. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников тщательно анализирует это заманчивое на первый взгляд предложение.

Президент Экваториальной Гвинеи Теодоро Обианг Нгема Мбасого, без сомнения, самодостаточный и уравновешенный человек. После саммита Россия—Африка в Петербурге, когда африканские лидеры были в России, видимо, на разведке, все больше таких уравновешенных людей приезжает в Россию уже не спеша, с официальными и рабочими визитами. Их потом все сравнивают друг с другом по уровню владения наушниками для синхронного перевода, а они могут, например, допустить или не допустить государственный переворот у себя в стране, а такой навык, конечно же, ценится выше (сам Теодоро Обианг Нгема Мбасого пережил три попытки переворота).

И все же не всегда в Москву прилетают такие культовые лидеры, как в этот раз.

Не нужно быть пророком, чтобы предположить, что Теодоро Обианг Нгема Мбасого пришел к власти в стране в результате государственного переворота. Причем это произошло еще в 1979 году. Тогда он сверг и казнил своего дядю. После этого он последовательно, раз в семь лет (в 1989, 1996, 2002, 2009 и 2016 годах — а вы говорите), выигрывал все президентские выборы и подошел к своему 80-летию просто на пике формы, так что про него можно сказать все, что угодно (и говорят, разумеется), но только не то, что ему уже 81 год (это все благодаря, подозреваю, не столько даже африканским корням, сколько кореньям) и что он является абсолютным мировым рекордсменом по времени нахождения у власти среди всех ненаследственных (но таких же ненасытных) глав государств мира.

Так что Владимиру Путину, разумеется, было о чем с ним поговорить. Есть, есть и после смерти Махатмы Ганди такие люди. Надо только терпеливо искать среди живых.

Впрочем, президент Белоруссии Александр Лукашенко обнаружил президента Экваториальной Гвинеи еще раньше (а может, господин Путин ему великодушно посоветовал; но скорее наоборот) и успел встретиться с ним еще в сентябре этого года.

новости — с3

Вагоны в новом составе

Как будет развиваться крупнейший российский оператор после смены владельца

Первая грузовая компания (ПГК) Владимира Лисина перешла к новому собственнику — АО «Аврора Инвест», совладельцами которого на рынке называют братьев Тимура и Руслана Бабаевых. Сумма сделки, по данным источников рынка, превысила 200 млрд руб. По информации собеседников „Ъ“, часть парка будет выведена из ПГК. Но тем не менее, отмечают эксперты, сделка будет вести не к ослаблению, а усилению позиций ПГК за счет увеличения рыночной составляющей в бизнесе и синергии с активами новых собственников, в том числе в контейнерном сегменте.

Первая грузовая компания Владимира Лисина, один из двух крупнейших железнодорожных операторов РФ, 1 ноября сменила владельца, рассказали „Ъ“ два источника, знакомых с ситуацией. „Ъ“ сообщал о готовящейся сделке в начале октября (см. „Ъ“ от 3 октября). Покупателем, по информации собеседников „Ъ“, выступило АО «Аврора Инвест». Информация о владельцах общества в ЕГРЮЛ, СПАРК и «Картотеке» не раскрывается, обозначена только гендиректор общества Елена Чайковская, ранее возглавлявшая «Тессера Инвест», подконтрольную братьям Тимуру и Руслану Бабаевым. Они, в частности, являются совладельцами «Вектор Рейл», которому принадлежит оператор перевозок сжиженных углеводородных газов «СГ-Транс». Ранее «Аврору» возглавляла Юлия Терсаакова, числящаяся гендиректором «Вектор Рейл».

Именно господ Бабаевых собеседники „Ъ“ и называют бенефициарами приобретения ПГК. Один из источников „Ъ“ говорит, что сумма сделки превысила 200 млрд руб., ту же информацию приводит Reuters, а ранее примерно в ту же сумму эксперты оценивали стоимость ПГК. Если эта информация верна, то сумма сделки ненамного превзойдет 175,5 млрд руб., за которые в 2011–2012 годах структура Владимира Лисина сначала купила 75% минус 2 акции ПГК, а потом консолидировала компанию. Один из источников „Ъ“ говорит, что средства под сделку предоставляет ВТБ. В банке от комментариев отказались.

Как рассказали „Ъ“ два источника в отрасли, гендиректор компании Сергей Каратаев разослал сотрудникам ПГК сообщение о том, что продажа компании завершена. По словам господина Каратаева, новый собственник «останется приверженцем того вектора развития, которым шла компания последние пять лет, с фокусом на расширение объема бизнеса в полувагонах, крытых вагонах и фитинговых платформах, а также на операционную эффективность и улучшение клиентского опыта».

деловые новости — с5

деловые новости

05 **Дальневосточный киловатт**
Промышленность остальной России выделит региону на электроэнергию 31 млрд рублей в 2024 году

05 **Сбербанк укрепился рублем**
Банк структурировал баланс на пользу марже

06 **Новые субъекты тарификации**
Мобильный оператор ДНР отменяет роуминг в России

06 **Примерочное IPO**
В первый день торгов акции одежного ритейлера Henderson потеряли в цене

Бизнес встал за елками

Спрос на товары и услуги для новогодних корпоративов вырос вдвое

Отложенный спрос и дефицит кадров стимулируют бизнес больше вкладываться в мотивационные и развлекательные мероприятия для сотрудников. Интерес к проведению новогодних корпоративов год к году вырос на 30–50%, площадки для них ищут почти вдвое чаще, а ведущих — втрое. В то же время из-за инфляции затраты на праздничные мероприятия увеличились на 15–30%.

Спрос на аренду площадок для новогодних корпоративов по итогам октября вырос в 2,4 раза год к году, подсчитали в «Авито Услугах». Интерес к кейтерингу и организации профильных банкетов за аналогичный период увеличился на 95%, услугам фотографов — на 87%, профильных перевозчиков — на 77%. Ведущих мероприятий стали искать в три раза чаще, специалистов по организации корпоративов — вдвое. Операционный MICE-директор «Випсервиса» Алена Эйвел считает, что спрос на корпоративы со стороны бизнеса год к году вырос в полтора раза. «Компании пытаются уделять внимание эмоциональному благополучию сотрудников»,— добавляет она.

Директор по маркетингу Trivio Андрей Батурин говорит об увеличении бронирований корпоративов на 30–40% год к году. Он отмечает высокую активность производственных компаний, представителей автобизнеса, IT, бьюти-индустрии. Директор по развитию бизнеса «Аэроклуб Тур» Екатерина Дарвин говорит об увеличении числа запросов на 10–15%. «Год назад бизнес был в высокой степени неопределенности, сейчас прошла адаптация, и мы видим, что мотивации персонала уделяется особое внимание»,— говорит она.

Старший консультант «Магнум Хант» Ксения Уральская называет корпоративы инструментом нематериального поощрения в рамках HR-политики. Сейчас представители бизнеса рассматривают их и как сигнал для коллектива о том, что компания готова вкладываться «не только в сугубо рабочие процессы, но и в эмоциональное благополучие команды», замечает она. Такой подход, по мнению эксперта, важен в условиях дефицита кадров во многих отраслях.

На октябрь приходится основной спрос на новогодние корпоративы. В «Випсервисе» отмечают, что запланированы уже около 60% событий, в Trivio говорят о 80%. Замдиректора подразделения индустрии гостеприимства CORE.XP Дмитрий Паринос добавляет, что к ноябрю в отелях забронированы все предпраздничные четверги и пятницы, остаются лишь менее востребованные вторники и среды. Рынок новогодних праздничных мероприятий был под давлением внешних обстоятельств последние три года. В 2020–2021 годах спрос на них сдерживали пандемийные ограничения, а в прошлом году около 70% компаний отказались от корпоративов, сочтя развлекательные мероприятия несвоевременными на фоне военных действий РФ на Украине (см. „Ъ“ от 10 октября 2022 года).

деловые новости — с6

Подписной индекс 50060 П1125

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ, БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЯХ **В TELEGRAM-КАНАЛЕ «КОММЕРСАНТА»**