



ТЕМА НЕДЕЛИ

БЕЗ «ПЛАН Б»

В Кремле наверняка читали труды китайского мудреца Сунь Цзы, писавшего, что «государь не должен поднимать оружие из-за своего гнева; полководец не должен вступать в бой из-за своей злобы». Более того, Россия не только не стала толкать Америку в пропасть, но и протянула руку Вашингтону, позволила ему стать одним из спонсоров перемирия и тем самым сохранить лицо. И это была не благотворительность, а трезвый расчет, который может принести дивиденды как с тактической, так и со стратегической точек зрения

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О ПРИВАТИЗАЦИИ
С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ЛИЦОМ

10

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

13

СИРИЙСКОЕ ГО

БЕЗ «ПЛАН Б»

15

Частичное прекращение огня в Сирии может быть выгодно как Асаду и России, так и США и сирийской оппозиции. Вопрос в том, кто сумеет лучше воспользоваться положениями соглашения о перемирии

РУССКИЙ БИЗНЕС

ИСТОРИЯ ОДНОЙ ОТРАСЛИ

22

Производство стальных труб в России за десять лет прошло впечатляющий путь: из отрасли, чье развитие сдерживалось засильем импорта, превратилось в локомотив роста черной металлургии — вплоть до угрозы перепроизводства на внутреннем рынке. Пора подумать об экспортной экспансии

НЕНУЖНЫЕ МЕТРЫ

26

В новых столичных торговых центрах, введенных в эксплуатацию в прошлом году, незанятым остается каждый второй квадратный метр. А общий объем пустующих торговых площадей на московском рынке превышает 700 тыс. кв. м. Это не только провоцирует дальнейшее падение арендных ставок, но и вызывает сокращение инвестиций в сектор коммерческой недвижимости

«ЕВРОДОН» ВЫЕХАЛ
НА ЧЕСТНОМ СЛОВЕ

28

Крупнейший производитель индейки «Евродон» едва не лишился бизнеса из-за большой кредитной нагрузки, взятой ради рекордных темпов роста бизнеса

Еще совсем недавно казалось, что технологическую гонку в области создания новых самолетов для дальней авиации уверенно выигрывают американцы. С апреля акцизы в России на автомобильный бензин вырастут на 2,6 рубля, а на дизельное топливо — на 1 рубль

31

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ТЯЖЕЛЫЙ ПАССАЖИР

32

Новому председателю Внешэкономбанка Сергею Горькову досталось незавидное наследство. Парализованный гигантскими убытками, запутавшийся в специальных и обычных проектах финансовый институт требует кардинального реформирования

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ПОДУМАЕТ
О ДОЛГОЛЕТИИ

36

В компании Insilico Medicine создают программы, с помощью которых искусственный интеллект может выбирать самого красивого человека, определять возраст, искать лучшую терапию для больных раком и средства против старения

ПОЛИТИКА

НУЖЕН ЛИ БИЗНЕСУ ТИТОВ-ЗАЩИТНИК

40

Обновленной партии «Правое дело» предстоит найти избирателя: бизнес по отношению к инициативе ее нового лидера Бориса Титова настроен скептически

ОБЩЕСТВО

СЕАНС ДЕМИСТИФИКАЦИИ АРХИТЕКТУРНЫХ
ЗВЕЗД

44

Для разработки концепции строительства культурно-образовательного центра «Периметр» в Махачкале использовали новый инновационный формат: «воркшоп + конкурс». В дальнейшем он может стать интересным инструментом запуска архитектурных преобразований в российских городах

КУЛЬТУРА

МЕТОД ФОКИНА

48

В Санкт-Петербурге прошел фестиваль «Десять спектаклей Валерия Фокина». Он посвящен сразу двум юбилейным датам: в этом году Александринскому театру исполняется 260 лет, а его художественному руководителю — 70

СТОЙ ПРЯМО!

52

В начале февраля в Музее Фаберже в Санкт-Петербурге открылась выставка «Фрида Кало. Живопись и графика из собрания Мексики» Кен Хенсли в очередной раз прибыл в Россию, а



делает он это на протяжении последних 14 лет каждый год, чтобы снова спеть песни Uriah Heep. 4 марта — день премьеры нового сезона сериала «Карточный домик» компании Netflix. 7–8 марта в Музыкальном театре Станиславского и Немировича-Данченко в рамках фестиваля «Золотая маска» состоится показ балета Джона Ноймайера «Татьяна» на музыку Леры Ауэрбах. 3 марта на аукционе «Литфонда» было реализовано 70% лотов на общую сумму 56,37 млн рублей, что стало абсолютным рекордом среди всех проведенных этим аукционным домом продаж.

56

КНИГИ

57

HI-END

58

ИНДИКАТОРЫ

60

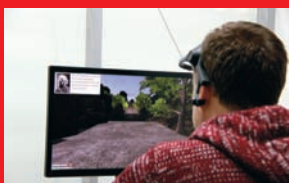
НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
О ТОМ, КАК МОЖНО
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ
В РОССИИ



ПРОДАЮЩАЯ ВИТРИНА ДЛЯ ЗСТЕТОВ

Как создать интернет-витрину с дизайнами интерьеров с правильными ассортиментом и продвижением, обрабатывая по 20 тыс. запросов в год со средним чеком 60 тыс. рублей



КАК ПРОКАЧАТЬ МОЗГ НЕ ОТХОДЯ ОТ КОМПЬЮТЕРА

Разработали тренажеры совместно с Центром тестирования при МГУ и другими институтами. Брали уже зарекомендовавшие себя методики, адаптировали, продавали



НИКОГДА НЕ РАБОТАЙ БЕЗ ДЕНЕГ

RND-центр в области высоких технологий. Разрабатывают на заказ устройства начиная с гаджетов и заканчивая промышленными системами. Бизнес построили на советах, которые пришли из Израиля

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:
<http://expert.ru>

ЛЮДИ НОМЕРА



СЕРГЕЙ ГОРЬКОВ

В ноябре 2008 года Горьков перешел в Сбербанк, сначала на привычную ему позицию директора департамента кадровой политики, а осенью 2010-го был введен в состав правления и назначен на должность зампреда правления Сбербанка, ответственного за международные операции. Именно в годы кураторства Горькова разворачивается экспансия Сбербанка в дальнее зарубежье. На посту главы ВЭБа ему предстоит кардинально повысить эффективность работы банка.

32



АЛЕКС ЖАВОРОНКОВ

Сделав успешную карьеру в компьютерной сфере, Алекс решил реализовать давнюю мечту — стал заниматься программированием для медицины. Созданная им компания Insilico Medicine ставит перед собой цель: с помощью программных продуктов интегрировать большие массивы данных для создания эффективных и безопасных геропротекторов — препаратов, которые замедляют процессы старения или даже восстанавливают возрастзависимые повреждения.

36



ВАЛЕРИЙ ФОКИН

«Псевдоавангард — это когда сочиняют что-то новое, а на самом деле в этом нет ничего нового, все это лишь какие-то «постмодернистские отрывки», все это уже было много раз. А самое главное, в этом нет смысла. Если ты это делаешь для себя — а иногда подобного рода лабораторные работы необходимы, — закрой за собой дверь, не выноси это на общественный суд».

48

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Добыча угля на шахте «Северная» компании «Воркутауголь», где произошла крупная авария с человеческими жертвами, будет восстановлена через 6–12 месяцев, что обойдется в 50 млн долларов

8



С апреля акцизы на автомобильный бензин вырастут на 2,6 рубля, а на дизельное топливо — на 1 рубль. В результате розничные цены на моторное топливо, по оценке Минфина, увеличатся на 7%. А нефтяники прогнозируют почти десятипроцентный рост

31



Не исключено, что ВЭБ будет искать покупателя на свои 40% акций компании «Евродон». Проблема в том, что потенциальные покупатели сами сильно закредитованы

28