

# **ВЕСТНИК**

**Московского финансово-юридического  
университета МФЮА**

**2025**

**№ 1**

Москва  
2025

# **ВЕСТНИК Московского финансово- юридического университета МФЮА**

HERALD  
of the Moscow University  
of Finances and Law  
MFUA

Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-65054 от 10.03.2016

**ISSN 2224-669X**

**№ 1 / 2025**

Издается с 2011 г.  
Выходит 4 раза в год

## **Учредители:**

Аккредитованное образовательное  
частное учреждение  
высшего образования  
«Московский финансово-  
юридический университет МФЮА»;  
Автономная некоммерческая  
организация высшего образования  
«Московский гуманитарно-  
технологический университет –  
Московский архитектурно-строи-  
тельный институт»

Подписку на печатную версию  
издания можно оформить  
на сайте АО «Почта России»  
<https://podpiska.pochta.ru>  
Подписной индекс ПБ297

**Отдел рекламы и подписки:**  
Тел.: (499) 979-00-99, доб. 1134  
E-mail: [Semenova.D@mfua.ru](mailto:Semenova.D@mfua.ru)

## **Главный редактор**

А.Г. Забелин  
доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент РАО,  
Почетный работник высшего  
профессионального образования РФ,  
председатель Совета Российской ассоциации  
аккредитованных учебных заведений,  
председатель Ассоциации негосударственных  
средних специальных учебных заведений

## **Редакционная коллегия:**

доктор экономических наук, профессор  
А.А. Алпатов  
доктор технических наук, доцент И.П. Башкатов  
доктор экономических наук, профессор  
В.Д. Жариков  
доктор экономических наук, профессор  
Р.А. Камаев  
доктор экономических наук, профессор  
А.И. Колганов  
доктор экономических наук, профессор  
Е.Р. Орлова

## **Ответственные редакторы:**

кандидат исторических наук, доцент  
Н.В. Бессарабова  
Тел. (499) 979-00-99, доб. 1135  
E-mail: [Bessarabova.N@mfua.ru](mailto:Bessarabova.N@mfua.ru)  
Д.А. Семёнова  
Тел. (499) 979-00-99, доб. 1134  
E-mail: [Semenova.D@mfua.ru](mailto:Semenova.D@mfua.ru)

## **Адрес редакции:**

117447, г. Москва, ул. Введенского, д. 1 «А»

## **Интернет-адрес:**

<http://www.mfua.ru>

E-mail: [Semenova.D@mfua.ru](mailto:Semenova.D@mfua.ru)

© Московский финансово-юридический  
университет МФЮА, 2025

## Contents

<i>А.В. Улезько, Н.Н. Кононова, В.В. Реймер</i> О некоторых дисбалансах развития сельских территорий .....	9
<i>С.В. Келейникова, И.И. Кондрашкина, А.С. Чукланов</i> Достижения и проблемы инновационного развития российских регионов (на примере субъектов Приволжского федерального округа) .....	25
<i>Н.А. Кашичкин, Л.В. Ионова</i> Сравнительная характеристика финансирования и результативности развития науки в регионах Приволжского федерального округа .....	38
<i>С.Е. Афонин</i> Влияние экономических вызовов на инновационную деятельность в регионах .....	53
<i>О.В. Чабанюк, Е.А. Маркина</i> Виды планирования в муниципальном управлении .....	61
<i>Е.И. Смир, М.А. Миллер</i> Зарубежный опыт оказания государственных услуг в социальной сфере .....	71
<i>Е.А. Юдин</i> Тенденции развития профессиональных объединений зарубежных стран в условиях разнообразия видов экономической деятельности .....	84
<i>О.В. Краснянская</i> Инновации в здравоохранении: влияние цифровых технологий на экономическое развитие .....	99
<i>Б.А. Конюх, Т.Л. Шустров, Л.И. Шустров</i> Инновационная деятельность в сфере образования .....	107
<i>А.В. Иванченков</i> Тенденции развития химического комплекса в России и за рубежом на современном этапе .....	117

*М.К. Измайлов*

Проблемы внедрения ESG-стандартов  
в российские компании: барьеры и пути решения ..... 126

*А.Г. Забелин, М.П. Бутылина, С.В. Углев*

Разработка мероприятий по повышению эффективности  
финансовой деятельности предприятия ..... 141

*В.К. Войтелев, М.П. Бутылина*

Роль финансовой устойчивости  
в системе финансового менеджмента ..... 154

*Н.В. Гаврикова*

Адаптивные стратегии управления рисками:  
эмпирическое исследование механизмов устойчивости  
организаций в условиях неопределенности ..... 165

*Д.Л. Фролов*

Оценка делового климата  
промышленного производства в России ..... 177

*М.Г. Витушкина*

Анализ показателей эффективности  
длительного производственного цикла в промышленности ..... 186

*В.Н. Градусова, А.Ю. Паромов*

Особенности формирования конкурентоспособности  
российских предприятий в условиях «новой нормальности» ..... 200

*А.А. Самодуров, М.Н. Жалнова*

Особенности развития малого бизнеса в России  
в условиях роста неопределенности и риска ..... 215

*Т.А. Власенкова, Ю.И. Зубцова*

Управление предприятием малого бизнеса,  
проблемы и пути их решения ..... 230

*М.И. Ляченков*

Роль трансфера технологий  
в повышении конкурентоспособности предприятий  
автомобильной промышленности ..... 238

*Е.Г. Москалёва, И.С. Рошин*

Экономические аспекты оптимизации распределения  
потоков мощности для минимизации отклонений узловых цен  
в конкурентных условиях оптового рынка электроэнергии ..... 249

*В.В. Григорьева, А.В. Аверин*

Теоретические аспекты формирования и развития  
проектного офиса организации ..... 258

*Д.С. Рыбнов, А.В. Зудилов*

Ключевые аспекты и тенденции развития  
офисной недвижимости Москвы ..... 271

***Приглашение к публикации..... 278***

## Contents

<i>A.V. Ulez'ko, N.N. Kononova, V.V. Reimer</i> Some imbalances in rural development .....	9
<i>S.V. Keleynikova, I.I. Kondrashkina, Alexander S. Chuklanov</i> Achievements and problems of innovative development of Russian regions (on the example of the subjects of the Volga Federal District) .....	25
<i>N.A. Kashichkin, L.V. Ionova</i> Comparative characteristics of financing and effectiveness of science development in the regions of the Volga Federal District.....	38
<i>S.E. Afonin</i> The impact of economic challenges on innovation in the regions .....	53
<i>O.V. Chabanyuk, E.A. Markina</i> Types of planning in municipal administration .....	61
<i>E.I. Smyr, M.A. Miller</i> Foreign experience in the provision of public services in the social sector .....	71
<i>E. A. Yudin</i> Trends in the development of professional associations of foreign countries in the context of diversity of types of economic activity .....	84
<i>O.V. Krasnyanskaya</i> Innovations in healthcare: the impact of digital technologies on economic development .....	99
<i>B.A. Konyukh, T.L. Shustrov, L.I. Shustrov</i> Innovative activities in the field of education .....	107
<i>A.V. Ivanchenkov</i> Trends in the development of the chemical complex in Russia and abroad at the present stage.....	117

<i>M.K. Izmaylov</i> Problems of ESG standards implementation in Russian companies: barriers and solutions .....	126
<i>A.G. Zabelin, S.V. Uglev, M.P. Butylina</i> Development of measures to improve the efficiency of the enterprise's financial activities .....	141
<i>V.K. Voitelev, M.P. Butylina</i> The role of financial stability in the financial management system...	154
<i>N.V. Gavrikova</i> Adaptive risk management strategies: an empirical study of organizational resilience mechanisms in the face of uncertainty .....	165
<i>D.L. Frolov</i> Assessment of the business climate of industrial production in Russia.....	177
<i>M.G. Vitushkina</i> Analysis of long-term production cycle efficiency indicators in industry.....	186
<i>V.N. Gradusova, A.Yu. Paromov</i> Features of the formation of competitiveness of Russian enterprises in the conditions of the «new normality» .....	200
<i>A.A. Samodurov, M.N. Zhalnova</i> Features of small business development in Russia in conditions of increasing uncertainty and risk.....	215
<i>T.A. Vlasenkova, Yu.I. Zubtsova</i> Management of a small business enterprise, problems and ways to solve them .....	230
<i>M.I. Lyachenkov</i> The role of technology transfer in improving the competitiveness of automobile industry enterprises.....	238

*E.G. Moskaleva, I.S. Roshchin*

Economic aspects of optimizing the distribution  
of power flows to minimize deviations of nodal prices  
in the competitive conditions of the Wholesale electricity market..... 249

*V.V. Grigoreva, A.V. Averin*

Theoretical aspects of the organization's project office formation  
and development ..... 258

*D.S. Rybnov, A.V. Zudilov*

Key aspects and trends in the development  
of office real estate in Moscow ..... 271

***The invitation to the publication* ..... 278**