



Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Май 2025 г.

№ 5(245)

Издается с 2005 г.

Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ширяев Ю.Е.** – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Ерусланова Е.В.** – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Гасымов С.М.** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

**Еремина И.Ю.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

**Квон Вон Сун** – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

**Крюков В.А.** – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

**Мацкевич И.М.** – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Новоселов А.Л.** – д-р экон. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Скуратов Ю.И.** – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института народнохозяйственного прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

## **СОДЕРЖАНИЕ**

### Экономика

#### Филатова М.Н., Еремичева Т.В.

Управление мобильностью в механизме развития компетенций на рынке труда нефтегазовой отрасли ..... 5

#### Аледдинова А.А., Бондарева Г.С., Аледдинова А.А.

Информационная поддержка деятельности нефтегазохимического кластера ..... 11

#### Дзюба А.П.

Исследование особенностей функционирования внутренней среды энергосбытовых организаций, действующих в Российской Федерации ..... 17

#### Пельменёва А.А.

Сценарии взаимодействия участников системы импортозамещения в нефтегазовом комплексе России ..... 30

### Организация и управление

#### Еремина И.Ю., Колмагоров К.Н.

Новые задачи и перспективы нефтегазовой отрасли в контексте развития независимой оценки квалификации ..... 36

#### Булискерия Г.Н., Гайнутдинов Р.М.

Предложения по совершенствованию системы управления подрядчиками в нефтегазовых проектах ..... 42

#### Виноградова Е.Г., Ерусланова М.А., Савченко Г.А.

Формирование экологической культуры населения: роль образования и общественных инициатив ..... 46

### Международный нефтегазовый бизнес

#### Катюха П.Б., Цветаев Ю.В.

О двух подходах к формированию отечественных нефтяных индикаторов для целей налогообложения ..... 54

### Выставки • Симпозиумы • Конференции

Первый Международный форум "Ликвидация аварийных разливов нефти и нефтепродуктов" (Форум ЛАРН) ..... 59

---

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

May 2025

№ 5(245)

published since 2005

12 issues per year

---

## CONTENTS

### Economics

#### Filatova M.N., Eremicheva T.V.

Mobility management in the mechanism of competence development in the labor market of the oil and gas industry ..... 5

#### Aletdinova A.A., Bondareva G.S., Aletdinova A.A.

Information support for the activities of the petrochemical cluster ..... 11

#### Dzyuba A.P.

Investigation of functioning of the internal environment peculiarities of energy marketing organizations operating in the Russian Federation ..... 17

#### Pelmeneva A.A.

Scenarios of interaction between the participants of the import substitution system in the Russian oil and gas complex ..... 30

### Organization and management

#### Eremina I.Yu., Kolmagorov K.N.

New challenges and prospects of the oil and gas industry in the context of the development of qualifications independent assessment ..... 36

#### Buliskeriya G.N., Gainutdinov R.M.

Proposals for improving the contractor management system in oil and gas projects ..... 42

#### Vinogradova E.G., Eruslanova M.A., Savchenko G.A.

Formation of the population environmental culture: the role of education and public initiatives ..... 46

### World oil and gas business

#### Katyukha P.B., Tsvetaev Yu.V.

Two approaches to formation of Russian crude oil indicators used for tax purposes ..... 54

### Exhibitions • Symposia • Conferences

The First International Forum "Elimination of Emergency Oil and Petroleum Products Spills" (LARN Forum) ..... 59

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

**Shiryayev Yu.E.** – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Eruslanova E.V.** – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Gasymov S.M.** – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

**Eremina I.Yu.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Idigova L.M.** – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

**Kwon Won Soon** – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

**Kryukov V.A.** – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

**Matskevich I.M.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Novoselov A.L.** – Dr. of economic sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Skuratov Yu.I.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Telegina E.A.** – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Shcherbanin Yu.A.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.