

d.

www.direktor.ru

журнал для руководителей учебных заведений и органов образования

ДИРЕКТОР ШКОЛЫ

03 · 2012
м а р т

**Общественная дискуссия —
инструмент развития школы**

ГОТОВИМ МАТЕРИАЛЫ К АТТЕСТАЦИИ

ШКОЛА БЕЗ ОЦЕНОК И ЗВОНКА

**“Не мешайте ему творить!”
чего не хватает учителю в школе**

Чем управляем?

Школу часто принято рассматривать как систему. Стандартное определение гласит: система — это элементы и связи между ними. Тогда рассмотрим ту часть школьной системы, которая в качестве элементов имеет педагогов и администрацию (оставив пока в покое детей и остальных). Если у вас есть два объекта (педагога), то между ними может существовать только одна связь, если их три, то связей уже три, если четыре, то связей — шесть, если людей пять, то максимальное число возможных связей — десять, если десять, то связей уже сорок пять. Дальше — больше. И это только связи между отдельными людьми, а еще прибавьте сюда способность (если она есть) ваших педагогов образовывать различные группы, которые тоже могут быть связаны между собой. Эти связи — ре-



ализованный или нереализованный обмен профессиональной информацией, согласованные или несогласованные ценности, совместные или разрозненные действия

и т.д. Поскольку связи составляют большую часть системы, логично было бы предположить, что именно они должны бы пользоваться особым вниманием руководства и быть **основным объектом управления**. Наши организации не столько люди, сколько связи между ними. Что значит управлять связями? У Вас есть

соображения на этот счет? Поделитесь ими и обсудить их можно на нашем сайте www.direktor.ru.

Константин Ушаков

директор школы

Главный редактор

К.М. Ушаков

Зам. главного редактора

В.Я. Гринберг

Шеф-редактор **Е.Е. Терешатова**

Ответственный секретарь

М.Г. Драмбян

Технический редактор

Е.С. Воронова

Компьютерный набор **И.А. Галеева**

Редакция

Е.А. Кучеренко

Л.Н. Панина

Е.М. Ушакова

Эксперты-консультанты

Аникеев М.В.

Литвинов А.В.

Великов А.В.

Маркова Л.Н.

Ермилова Т.Ю.

Пономарев Н.И.

Иванов А.Ю.

Рычкова П.А.

Качан Н.Н.

Сисина Е.А.

Комиссаров И.В.

Скурихин Д.А.

Кошелев А.А.

Сулукиди Л.В.

Куркова Н.В.

Хворов Н.Е.

Щещев В.А.

Чижков В.А.

Ликсанова А.Е.

Чичурко В.В.

Щербо И.Н.

Макет, дизайн **А. Галкин**

Корректоры

Д.П. Рысаков, Г.В. Яковлева

Издательская фирма

«СЕНТЯБРЬ»:

Распространение

и подписка

Т.А. Доронина

Главный бухгалтер

О.А. Архиповская

Адрес для писем:

115280, Москва, а/я 99

Тел.: (495) 710-30-01

E-mail: septem@direktor.ru

http://www.direktor.ru

© «Директор школы», 2012

© «ИФ «Сентябрь»»

В ЭТОМ НОМЕРЕ

Письмо редактора	
Чем управляем?	1
Конкурс	
Всероссийский конкурс «Директор школы – 2012»: стартовало голосование в номинации «Любимый директор»!	5
Дедова Н.	
«Изменяться, сохраняясь, или продолжаться, меняясь...»	7
Образовательная политика	
Волков В.	
Общественная дискуссия — инструмент развития школы	14
Трубицына И., Сапронова Г.	
Школа имени нашей мамы	19
Искусство управления	
Вашарина Ю.	
Готовим материалы к аттестации	22
Романюк С., Шибанова Н.	
Проблемные зоны инновационной деятельности школы	29
Воровщиков С.	
Классификация для внутришкольного пользования	36
Стишенок И.	
Защитные механизмы или поддерживающая информация?	42
Сухарева О.	
Школьный имиджмейкер: его функции и качества	47

Не терять за формой цель. <i>Беседа с профессором</i> С.Е. Шишовым	<u>52</u>
Максименко П. Не мешайте ему творить!	<u>55</u>

■ Организация учебного процесса

Громыко Г., Рязанов В. Технология парного обучения	<u>58</u>
Безукладникова И. Школа без оценок и звонка	<u>62</u>
Мобильные классы	<u>66</u>
«Учение с увлечением!»	<u>69</u>

■ Воспитание и дополнительное образование

Молчанов С. Управление воспитанием: приоритет — доверие школьникам	<u>73</u>
Выступец Н. Педагогика социальных проектов	<u>82</u>

■ Школа и родители

Прокофьева И. Родительское собрание «Мир вокруг меня»	<u>88</u>
---	-----------

■ Экономика и право

Сверьте с нормой. <i>Беседа с профессором Р.Ш. Мошниковой</i>	<u>93</u>
Сизов Д. Зачем школе омбудсмен?	<u>98</u>

■ Уроки здоровья

Науменко Ю. Школьный кабинет здоровья: организация деятельности	<u>103</u>
---	------------

Библиотека руководителя школы

LIB.DIREKTOR.RU

Код доступа — 1539



Обладатель диплома третьей степени Всероссийского конкурса «Директор школы – 2011»

Наталья Брониславовна Дедова — директор МОУ «Средняя общеобразовательная школа № 5 с углубленным изучением математики» г. Магнитогорска.

Общий педагогический стаж — 32 года, общий стаж работы в должности директора — 13 лет, в том числе в данной школе — 5 лет.

У школы № 5 славная история. Одной из первых появилась она на карте строящейся Магнитки в 1931 году. Мы бережно храним традиции всех поколений педагогов и выпускников. Но главный наш девиз: «Нельзя останавливаться на достигнутом». Мы развиваемся и совершенствуемся, стремимся к новому и современному. Школа дважды, в 2007 и 2008 годах, становилась победителем Всероссийского конкурса образовательных учреждений, внедряющих инновационные образовательные программы. Последовательно и настойчиво мы работаем с педагогическими кадрами. Среди наших учителей — победители городских и областных профессиональных конкурсов «Учитель года», Наталья Сергеевна Никифорова — абсолютный победитель Всероссийского конкурса «Учитель года – 2009». Наше учреждение сегодня — это школа равных, но разнообразных возможностей. Мы утверждаем, что неуспешных людей нет. Успеха может добиться каждый, если предоставить ему соответствующие возможности. Такие возможности мы стараемся предоставлять всем нашим ученикам и каждому педагогу. Школа является центром по работе с одаренными детьми. Здесь интересно учиться детям и интересно работать учителям. Главное для нас — педагогика сотрудничества, основанная на уважении и бережном отношении к нашим необычным ученикам. Педагогический коллектив школы по праву гордится своими учениками и выпускниками, качество образования которых позволяет им успешно реализовывать свои возможности и способности, достигать желаемого результата в получении профессии. Среди наших воспитанников призеры городских, региональных, всероссийских, международных олимпиад, математических турниров, интеллектуальных марафонов. И мы уверены, что наши выпускники в ближайшие десятилетия внесут достойный вклад в развитие родного города и России. В будущее мы смотрим уверенно!

Наталья Брониславовна — обладатель почетной грамоты Министерства образования и науки РФ (2003), лауреат премии Законодательного Собрания Челябинской области (2008).



d.

всероссийский конкурс
директор школы
2012

Всероссийский конкурс «Директор школы – 2012»: стартовало голосование в номинации «Любимый директор»!

15 апреля завершился прием заявок и материалов на Всероссийский конкурс «Директор школы – 2012».

В этом году тема конкурсного эссе звучала так: **«Человеческие ресурсы: управление развитием»**.

С 16 апреля к работе приступает экспертная группа, которая на первом этапе экспертизы выберет определенное количество конкурсных работ. Авторы отобранных эссе выйдут во второй этап экспертизы, который стартует 17 июня.

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



Фонд Олега Дерипаска

ПАРТНЕРЫ



ОБЩЕСТВЕННАЯ ПАЛАТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
<http://www.oprf.ru>

Panasonic
ideas for life



СПОНСОРЫ



Конкурс

А пока на сайте конкурса <http://konkurs.direktor.ru> 16 апреля открылось традиционное народное голосование «Любимый директор». Лучшего в этой номинации путем онлайн-голосования будет определять народное жюри: коллеги, ученики и их родители. Шансы на победу имеют директора как крупных, так и малокомплектных школ, так как при подведении итогов учитывается не абсолютное количество голосов, а процентное соотношение между числом проголосовавших и общим количеством учеников и педагогов в конкретной школе. До 30 сентября любой желающий сможет отдать свой голос за любимого директора.

Победитель номинации будет объявлен 1 октября, он получит приз и диплом победителя номинации «Любимый директор».

Напомним, что победа в народной номинации не влияет на итоги основного конкурса «Директор школы – 2012».

Следите за информацией о конкурсных этапах и мероприятиях на сайте <http://konkurs.direktor.ru/>.

Мы желаем удачи всем участникам!

ИКТ в школе 2012
уроки физики 10–11 издание первое
мультимедийный дидактический материал для учителя

350 руб.

**Интернет-магазин shop.direktor.ru
телефон (495) 710-30-01**