

БИБЛИОТЕКА ЖУРНАЛА ДИРЕКТОР ШКОЛЫ

управление

№ 8, 2017

**В.П. Васильев**

# **Инструменты управления директора школы, или Как быть эффективным руководителем**

Ответственный редактор —  
кандидат педагогических наук М.А. Ушакова

Москва • «СЕНТЯБРЬ» •

УДК 373.113.1  
ББК 74.204.1  
В19

Библиотека журнала «Директор школы» основана в 1995 году.  
Выходит 8 раз в год.

В19      В.П. Васильев.  
Инструменты управления директора школы, или Как  
быть эффективным руководителем.  
М.: Сентябрь, 2017. — 208 с.  
ISBN 978-5-88753-182-3

В книге рассказывается о том, что представляют собой управленческие инструменты директора образовательного учреждения, как они вписываются в его деятельность. Используя конкретные примеры, автор дает практические советы по использованию общих и частных управленческих технологий, таких как способы ведения коммуникаций, реализации командного управления. Рассказывается о различных стилях управления, процессе принятия решений, формировании управленческих компетенций директора школы. Книга может быть интересна как опытным, так и начинающим руководителям образовательных учреждений.

УДК 373.113.1

В.П. Васильев  
© Издательская фирма «Сентябрь», 2017

Москва, 2017

# Содержание

<b>Предисловие .....</b>	<b>4</b>
Общие вопросы управления.....	6
Управление как деятельность.....	11
Норма деятельности как суть деятельности и предмет управления .....	19
Понятие о решении управленческих задач .....	23
<b>Коммуникация — инструмент руководителя.....</b>	<b>25</b>
Виды коммуникации: публичное выступление, дискуссия, переговоры .....	25
Простые и сложные коммуникации .....	59
Появление нового смысла в коммуникации.....	77
<b>Мыслительные инструменты управления .....</b>	<b>90</b>
Проблемно ориентированное управление.	
Рефлексия как инструмент и основа управления .....	90
Частные технологии принятия управленческих решений.....	117
<b>Стиль руководителя как тип управленческого воздействия .....</b>	<b>137</b>
Личностные особенности руководителя, качество взаимодействий с подчиненными .....	138
Модель стиля идеального руководителя .....	151
Мотивация как основная цель руководства .....	167
Лидерство как управленческий инструмент .....	180
<b>Заключение.....</b>	<b>204</b>