

УДК 69.003  
ББК 65.05  
У67

DOI: 10.2227/978-5-7264-2007-3.2019.188

СЕРИЯ ОСНОВАНА В 2008 ГОДУ

*Авторы:*

А.С. Павлов, А.В. Гинзбург, Е.А. Гусакова, П.Б. Каган

*Рецензенты:*

доктор физико-математических наук, профессор *А.А. Герасимов*,  
вице-президент Национального объединения строительной индустрии,  
председатель Правления НП СРО «Национальное объединение  
специалистов стоимостного инжиниринга»;  
доктор технических наук, профессор *П.П. Олейник*,  
профессор кафедры технологии и организации строительного производства  
НИУ МГСУ, заслуженный строитель России

*Монография рекомендована к публикации  
научно-техническим советом НИУ МГСУ*

У67      **Управление крупномасштабными проектами строительства про-  
мышленных объектов** : монография / А.С. Павлов, А.В. Гинзбург,  
Е.А. Гусакова, П.Б. Каган ; Министерство науки и высшего об-  
разования Российской Федерации, Национальный исследова-  
тельский Московский государственный строительный универ-  
ситет. — Москва : Издательство МИСИ — МГСУ, 2019. — 188 с.  
(Библиотека научных разработок и проектов НИУ МГСУ).  
ISBN 978-5-7264-2007-3

В монографии рассмотрены актуальные вопросы применимости ме-  
тодов управления проектами к практической деятельности строительных  
и проектных организаций, государственных и муниципальных заказчи-  
ков, других заинтересованных лиц.

Для работников управления и организации строительства, управле-  
ния недвижимостью, преподавателей, аспирантов высших учебных за-  
ведений.

УДК 69.003  
ББК 65.05

ISBN 978-5-7264-2007-3

© Национальный исследовательский  
Московский государственный  
строительный университет, 2019

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие.....	3
Глава 1. Основные принципы и методы управления проектами.....	5
1.1. Немного истории. Планирование и управление.....	5
1.2. Виды проектов.....	16
1.3. Влияние особенностей производства на методы управления .....	19
1.4. Основные принципы управления проектами .....	21
1.5. Специфические методы управления проектами.....	24
1.6. Методы управления, применимые в строительных проектах .....	27
Глава 2. Управление жизненным циклом строительного объекта.....	30
2.1. Жизненный цикл объекта производственного строительства .....	30
2.2. Управление жизненным циклом как развитие системотехники строительства .....	35
Глава 3. Особенности строительства крупных производственных объектов.....	41
3.1. Особенности строительных объектов с точки зрения управления.....	41
3.2. Крупные производственные объекты.....	43
Глава 4. Применение основных методов управления проектами в строительстве .....	47
4.1. Интеграция проекта и управление коммуникациями .....	47
4.2. Управление содержанием проекта.....	50
4.3. Управление сроками строительства.....	53
4.4. Управление ресурсами и поставками .....	57
4.5. Управление персоналом .....	65
4.6. Управление стоимостью проекта .....	71
4.7. Управление рисками проекта.....	77
4.8. Управление качеством строительства.....	82

Глава 5. Применение специальных методов управления проектами.....	87
5.1. Управление требованиями .....	87
5.2. Управление конфигурацией и изменениями .....	91
5.3. Управление безопасностью.....	94
5.4. Управление недвижимостью и помещениями .....	96
5.5. Управление претензиями .....	98
Глава 6. Управление процессами, портфелями и программами .....	102
6.1. Управление процессами производства работ .....	102
6.2. Управление портфелем заказов строительной организации .....	114
6.3. Управление целевыми строительными программами .....	119
Глава 7. Информационное моделирование при управлении строительными проектами .....	134
7.1. Предпосылки применения технологий информационного моделирования при управлении проектами .....	134
7.2. Информационная модель объекта на разных этапах жизненного цикла .....	139
7.3. Организация взаимодействия участников градостроительного процесса в единой информационной среде.....	145
Заключение .....	156
Список литературы .....	158
Краткий терминологический словарь по управлению строительными проектами .....	171