



ЭКОНОМИКА **СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ** **И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ** **ПРЕДПРИЯТИЙ**

ISSN 0235-2494

9 2016

Ежемесячный
теоретический
и научно-
практический
журнал



Оперативное управление в сельскохозяйственных организациях: теория и практика

Неформальные объединения науки и бизнеса в агросфере: эффективная интеграция

Обеспечение продовольственной безопасности в условиях глобализации и задачи оптовой торговли

Особенности модернизации российского сельскохозяйственного производства в условиях международных экономических санкций

Концептуальные аспекты организации оплаты труда руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций

Основан в октябре 1926 года
Ежемесячный теоретический
и научно-практический журнал



Учредители:
МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО
ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
РЕДАКЦИЯ ЖУРНАЛА

9²⁰¹⁶

Генеральный директор ООО «Редакция журнала «ЭСПП» **Девин С.К.**

Главный редактор журнала **Алтухов А.И.** – доктор экономических наук, профессор, академик РАН

РЕДКОЛЛЕГИЯ:

Аварский Н.Д. – доктор экономических наук, доцент, **Алборов Р.А.** – доктор экономических наук, профессор, **Бердышев В.Е.** – кандидат технических наук, профессор, **Беспяхотный Г.В.** – доктор экономических наук, профессор, академик РАН, **Васькин Ф.И.** – кандидат экономических наук, профессор, **Гончаров В.Д.** – доктор экономических наук, профессор, **Мазлоев В.З.** – доктор экономических наук, профессор, **Папцов А.Г.** – доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН, **Першукевич П.М.** – доктор экономических наук, профессор, академик РАН, **Серёгин С.Н.** – доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН, **Тарасов А.Н.** – кандидат экономических наук, доцент, **Ткач А.В.** – доктор экономических наук, профессор, **Ушачёв И.Г.** – доктор экономических наук, профессор, академик РАН, **Хлыстун В.Н.** – доктор экономических наук, профессор, академик РАН, **Чирков Е.П.** – доктор экономических наук, профессор, **Шарипов С.А.** – доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН

Chief Editor **Altukhov A.I.** – Doctor of Economy, Professor, Academician of RAN

EDITORIAL BOARD:

Avarskiy N.D. – Doctor of Economy, Associated Professor, **Alborov R.A.** – Doctor of Economy, Professor, **Berdyshev V.E.** – Candidate of Mechanic Science, Professor, **Bespakhotny G.V.** – Doctor of Economy, Professor, Academician of RAN, **Vas'kin F.I.** – Candidate of Economy, Professor, **Goncharov V.D.** – Doctor of Economy, Professor, **Mazloev V.Z.** – Doctor of Economy, Professor, **Paptsov A.G.** – Doctor of Economy, Professor, Corresponding member of RAN, **Pershukevich P.M.** – Doctor of Economy, Professor, Academician of RAN, **Seregin S.N.** – Doctor of Economy, **Serkov A.F.** – Doctor of Economy, Professor, Academician of RAN, **Semin A.N.** – Doctor of Economy, Professor, Corresponding member of RAN, **Tarasov A.N.** – Candidate of Economy, Associated Professor, **Tkach A.V.** – Doctor of Economy, Professor, **Ushachev I.G.** – Doctor of Economy, Professor, Academician of RAN, **Khlystun V.N.** – Doctor of Economy, Professor, Academician of RAN, **Chirkov E.P.** – Doctor of Economy, Professor, **Sharipov S.A.** – Doctor of Economy, Professor, Corresponding member of RAN

Редакция: **Лубков А.Н., Девин В.К., Жабарова Р.Г.**
Художественное редактирование и верстка: **Глебовский Н.Г.**

Журнал входит в международную реферативную базу данных AGRIS и в соответствии с приказом Минобрнауки РФ от 25 июля 2014 года № 793 считается включенным в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, доктора наук (Перечень ВАК России).

Журнал входит в отдельную базу данных российских научных журналов Russian Science Citation Index (RSCI) на платформе Web of Science

Почтовый адрес редакции:
127550, Москва, Лиственничная
аллея, д. 16 А, корп. 4, оф. 1900,
журнал «Экономика с/х и п.п.»

Тел./факс: (499) 977-68-11,
Тел. 8-916-386-12-04 (моб.)
E-mail: espp@yandex.ru
<http://www.eshpp.ru>

Подписано в печать 05.09.2016. Формат 60x84 1/8. Бумага офсетная № 1. Усл. печ. л.9,1
Отпечатано в типографии Onebook.ru; 129090, г. Москва, Протопоповский пер., д. 6; www.onebook.ru

Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати 23 марта 1995 года.
Свидетельство о регистрации № 011021

© «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». 2016
Перепечатка материалов допускается только с письменного согласия редакции. Рукописи, фотографии, рисунки рецензируются по усмотрению редакции и не возвращаются.

**ЭКОНОМИКА
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ
ПРЕДПРИЯТИЙ, 2016, №9**

СОДЕРЖАНИЕ

АГРАРНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА	
Сёмин А.Н. – Оперативное управление в сельскохозяйственных организациях: теория и практика	2
Крылатых Э.Н., Фролова Е.Ю., Лищенко О.В. – Неформальные объединения науки и бизнеса в агросфере: эффективная интеграция	10
Нуралиев С.У. – Обеспечение продовольственной безопасности в условиях глобализации и задачи оптовой торговли	14
ПРЕДПРИЯТИЯ АПК В РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ	
Хабиров Г.А., Ситдикова Г.З. – Финансово-экономическое обоснование закладки сада и ухода за молодыми и плодоносящими насаждениями	18
Буторин С.Н. – Пути развития аграрного сектора и системы управления предприятиями в зарубежной и отечественной практике	21
ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ	
Мазлоев В.З., Хайруллина О.И. – Государственно-частное партнерство по технической модернизации мясного скотоводства	28
Зорков В.С. – Особенности модернизации российского сельскохозяйственного производства в условиях международных экономических санкций	34
КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ В АПК	
Крылов В.С., Ковалев С.П. – Состояние и перспективы развития кооперации среди овощеводческих средних и малых форм хозяйствования	38
РЫНОК ТРУДА И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА СЕЛА	
Арутюнян Ф.Г. – Концептуальные аспекты организации оплаты труда руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций	43
ПОДГОТОВКА КАДРОВ	
Шарипов С.А., Нуртдинов М.Г., Сафиуллов Р.Х. – О подготовке управленческих кадров, владеющих профессиональной компетентностью	48
РЫНОК ПРОДОВОЛЬСТВИЯ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИХ СРЕДСТВ	
Черевко Л.Д., Никифорова Е.Н., Гурьянова Н.М. – Приемы анализа в маркетинговых исследованиях продовольственного рынка	53
Соболев О.С. – Агропродовольственные цены в 2016 году: снижение инфляции	57
ЗА РУБЕЖОМ	
Комаров В.В., Литвина Н.И., Николаев О.В. – Мировые рынки сельскохозяйственной продукции	62
Шарофов У., Маликов И.А. – Развитие кооперативных и интеграционных процессов – основа устойчивости аграрного сектора экономики	66
Профессору В.З. Мазлоеву – 70 лет	69
Реферат	70

**ECONOMY
OF AGRICULTURAL
AND PROCESSING
ENTERPRISES, 2016, #9**

CONTENTS

AGRARIAN ECONOMIC POLICY	
Semin A.N. – Operational Management in Agricultural Organizations: Theory and Practice.....	2
Krylatykh E.N., Frolova E.Y., Lishchenko O.V. – Informal Networks of Science and Business in the Sphere of Agriculture: Effective Integration	10
Nuraliev S.U. – Food Security in the Context of Globalization and Tasks of Wholesale	14
AIC ENTERPRISES IN MARKET ECONOMY	
Khabirov G.A., Sitdikova G.Z. – Financial and Economic Substantiation of Bookmarks and Care of Young and Mature Gardens	18
Butorin S.N. – Ways of Development of Agrarian Sector and Control System of the Enterprises in the Foreign and Domestic Practice	21
INNOVATIVE DEVELOPMENT	
Mazloev V.Z., Khayrullina O.I. – Public-Private Partnership on Technical Modernization of Beef Cattle	28
Zorkov V.S. – Features of Modernization of Russian Agricultural Production in the Conditions of International Economic Sanctions.....	34
CO-OPERATION AND INTEGRATION IN AGRICULTURAL SECTOR	
Krylov V.S., Kovalev S.P. – Status and Development Prospects of Cooperation among Medium and Small Vegetable Farming.....	38
LABOR MARKET AND SOCIAL SPHERE IN RURAL LOCALITY	
Arutyunyan F.G. – Conceptual Aspects of Remuneration of Labour for Managers and Specialists of Agricultural Organizations	43
HUMAN RESOURCES EDUCATION	
Sharipov S.A., Nurtdinov M.G., Safiulloev R.Kh. – About Management Training for Professional Competence Personnel	48
FOOD, RESOURCES AND TECHNICS MARKET	
Cherevko L.D., Nikiforova E.N., Guryanova N.M. – Analysis Techniques for Marketing Researches of Food Market	53
Sobolev O.S. – Agro-Food Prices in the Year 2016: Reduction of Inflation	57
ABROAD	
Komarov V.V., Litvina N.I., Nikolaev O.V. – World Markets of Agricultural Products.....	62
Sharofov U., Malikov I.A. – Cooperative Development and Integration Processes is Basis for Sustainability of the Agricultural Sector of the Economy.....	66
Summary.....	70

УДК 631.152.3

ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА



А.Н. СЁМИН, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН, директор Института мировой экономики

(Уральский государственный горный университет, г. Екатеринбург)

В современных условиях хозяйствования предприятия подвержены воздействию значительно-го числа факторов как внутрифирменных, так и внешней среды. Для того чтобы быть конкурентоспособными, производить продукцию, востребованную на потребительских рынках, необходимо постоянно совершенствовать не только технику и технологию производства, но и систему управления. От подбора персонала, выработанной стратегии, научно обоснованной постановки системы

управления будут зависеть экономическая устойчивость и конкурентоспособность хозяйствующей организации. Какова же во всем этом роль оперативного управления?

Оперативное управление – управление событиями, происходящими непосредственно в данный момент, в текущее время, как сейчас говорят, «online», и принятие необходимых мер воздействия на управляемый объект, если в ходе проведения работ выявляются отклонения или угроза отклонений от заданных параметров производства [10]. Важнейшей его функцией (наряду с другими) является контроль. Выделяют три составляющие оперативного контроля: оперативное составление планов, оперативное ведение учета и оперативное осуществление контроля. Оперативное управление – последний этап процесса управления, ему предшествуют тактическое управление и стратегическое управление. Если стратегическое управление отвечает на вопрос «что будем делать?», тактическое – «как будем делать?», то оперативное управление показывает «что и как сделали?».

Для наглядности проиллюстрируем, в чем заключаются отличия оперативного, тактического и

Таблица 1

**Отличия оперативного, тактического и стратегического подходов
к управлению хозяйствующей организацией [4, 8]**

№	Характеристика	Управление		
		оперативное	тактическое	стратегическое
1	Миссия и предназначение	Компания предназначена осуществлять производство товаров и услуг с целью их продажи и получения прибыли	Консолидация всех ресурсов для решения стратегических целей организации	Деятельность, направленная на работу компании в долгосрочной перспективе путем установления окружением динамического баланса
2	Первоочередное внимание менеджера	Поиск внутри организации возможностей получения наибольшего эффекта от использования имеющихся ресурсов	Реализация внутренних конкурентных преимуществ, НИ-ОКР, маркетинговая деятельность	Поиск вне организации новых возможностей в битве с конкурентами, адаптация к постоянно меняющемуся окружению
3	Фактор времени	Краткосрочный период	Среднесрочный период	Долгосрочная перспектива
4	Главные факторы системы управления	Функции, процедуры, структуры управления, техника, технологические процессы	Использование информационных технологий, встроенных в бизнес-процессы	Люди, информационные системы обеспечения, ситуация на рынке
5	Управление персоналом	Работник рассматривается как ресурс, исполнитель определенной работы, функции	Определение уровня квалификации и расстановка кадров	«Кадры решают все», подбор персонала и обеспечение его профессионального роста
6	Оценка эффективности	Об эффективности деятельности и управления судят по той прибыли, которую получают от использования имеющегося производственного потенциала	Об эффективности деятельности и управления судят по умению мобилизовать работу подразделений на выполнение целей и задач организации	Об эффективности деятельности управления организацией судят по своевременности и точности реакции руководства компании на изменения рынка