

# ЭКСПЕРТ

7 – 13 МАЯ 2012 № 18 (801)

ISSN 1812-1896



1 2 0 1 8

9 771812 189009 >

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

## ЗАЧЕМ ЮБИЛЯРУ МОДЕРНИЗАЦИЯ

ГМИИ им. А. С. Пушкина отмечает  
столетие планом решительной  
реконструкции

стр. 62



Грузовые железнодорожные перевозки: рынок консолидируется стр. 13

Новый лидер немецкой медицины стр. 32

Гуру инноваций съехались в Сколково стр. 38

ЗА 16 ЛЕТ  
МЫ ДАЛИ 1470  
ТОЧНЫХ АНАЛИТИЧЕСКИХ  
ПРОГНОЗОВ

# НАСТОЯЩИЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ПРЕДСКАЗАЛИ  
ДВА КРИЗИСА  
И ДВА ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
ПОДЪЕМА

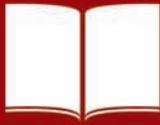
**ЭКСПЕРТ**  
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

**ПОДПИШИСЬ!**

# ВСЕ ПОДПИСЧИКИ ПОЛУЧАЮТ

Доступ к закрытым материалам expert.ru и электронную версию журнала «Эксперт»

# ПОДАРОК\* ПРИ ОФОРМЛЕНИИ ПОДПИСКИ ЧЕРЕЗ РЕДАКЦИЮ



ДЕЛОВОЙ БЕСТСЕЛЛЕР



ТУРИСТИЧЕСКАЯ SIM-КАРТА



ФИРМЕННАЯ ФУТБОЛКА  
С РИСУНКОМ ВЫДАЮЩЕГОСЯ ХУДОЖНИКА  
КОНСТАНТИНА БАТЫНКОВА



СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ

6 мес. — 1092 руб.

12 мес. — 2050 руб.

## СПОСОБЫ ОПЛАТЫ



\*Количество подарков ограничено, редакция оставляет за собой право заменить подарок.

\*\*Инструкция по оплате через отправку SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040. ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен! После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру «1», и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1393

ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ: WWW.EXPERT.RU

PODPISKA@EXPERT.RU



ОБЛОЖКА: ФОТО АРИВ ПЕРС-СПУЖЕИ

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О ДИАЛЕКТИКЕ ОБЩЕГО И ОСОБЕННОГО 10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

РЕФОРМА УПАЛА НА РЕЛЬСЫ

### ПОВЕЗЕТ ЗА НАШ СЧЕТ

15

Проблема избыточного порожнего пробега вызвала к жизни идею глобальной консолидации рынка железнодорожных перевозок. Старт гонке за активы дан недавней сделкой Globaltrans и появлением третьего по размеру игрока рынка, а расходы на ее ведение оплатит потребитель в виде растущих тарифов на грузоперевозки

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### КАК ПОДОИТЬ СТАЛЬНУЮ КОРОВУ

20

Молочные фермеры нашли спасение от диктата переработчиков. Они начали продавать свежее молоко через вендинговые машины — молокоматы

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

### ПАРА УРОКОВ ОТ ДАТЧАН

28

Семейной датской компании Grundfos удалось завоевать европейский и российский рынок насосов за счет инновационной составляющей бизнеса и жесткого лоббизма своих интересов

### БИТВА ЗА КОЙКИ

32

Крупнейшая сеть немецких частных клиник Helios готовится поглотить своего ближайшего конкурента — и превратиться в абсолютного лидера частной медицины в Германии

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### ВЫШИБАЛЫ: ИГРА ПО ПРАВИЛАМ

34

Ряды противников коллекторских агентств недавно пополнила Генеральная прокуратура. Коллекторов это не смущает: они ждут принятия законопроекта, который окончательно легализует их бизнес

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

### СЕЗОН ЗАКРЫТЫХ РЕЕСТРОВ

36

Ведущие российские предприятия увеличивают

дивиденды, но им еще очень далеко до предстателей второго и третьего эшелонов

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### КАК НЕ СПОТКНУТЬСЯ НА СТАРТЕ

38

Россия становится одним из главных мировых центров развития инноваций. Это подтвердили участники сколковского Саммита творцов инновационной экономики, в котором приняли участие ведущие менеджеры в этой области со всего мира

### МЕСТНЫЙ БЕС ИННОВАЦИЙ

42

Мировое инновационное движение переходит в фазу зрелости. Местные инновационные архитекторы все чаще говорят о развитии территорий, создании качественных рабочих мест, модернизации местной промышленности. И в условиях задержки шестой технологической волны такая риторика выглядит вполне уместно

Медуз в прибрежных водах стало намного больше. Новый метод производства ксилы, ключевого компонента для изготовления пластика из биомассы, разработан американскими инженерами-химиками

43

## ПОЛИТИКА

### РЕСПУБЛИКА ЛОНДОН

46

Городские выборы продемонстрировали, насколько британская столица сегодня отличается от остальной страны

### СОБАКИ НЕ ДОЛЖНЫ ЛЯЯТЬ

48

По мнению нового посла США в России, российские национальные интересы в большинстве случаев совпадают с национальными интересами США. Поэтому сотрудничество неизбежно

### ПАДЕНИЕ КРАСНОГО ПРИНЦА

52

Жители Китая стали свидетелями открытой борьбы между разными группировками внутри КПК. Эта борьба приведет либо к коренным реформам в стране, либо к дезинтеграции самой партии

## ОБЩЕСТВО

### ГОРНЫЕ ЛЫЖИ И ОБЩЕЕ БЛАГО

56

При обсуждении проекта горнолыжного кластера на Кавказе имеется две стратегии. Первая: в формате политических лозунгов или экспертных рекомендаций требовать от «власти» решения

проблем. Вторая: предлагать пути использования игры под названием «власть» для создания коалиции интересов, которая будет работать на качественные институты и экономический рост

## СЕГОДНЯ — ЛУЧШЕЕ ВРЕМЯ

60

Шахматы переживают расцвет, считает известный гроссмейстер Борис Гельфанд. Причина — столкновение множества шахматистов разных стран и поколений плюс доступность шахматных знаний благодаря интернету

## КУЛЬТУРА

### ЮБИЛЕЙ КАК УГРОЗА

62

Московский ГМИИ им. А. С. Пушкина отмечает столетие. По этому случаю музей радуется посетителям десятком шедевров из дружественных собраний и пугает своими строительными планами

### ТЕАТР ВОСКОВЫХ ФИГУР

65

Живой Станиславский и его актеры вышли на сцену в инсценировке булгаковского «Театрального романа»

## КНИГИ

66

## ПОТРЕБЛЕНИЕ HI-END

68

## ИНДИКАТОРЫ

84

## ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

71

## АУТСОРСИНГ

77

## ЛЮДИ НОМЕРА



### МАЙКЛ МАКФОЛ

«Недавно закончилась встреча 5+1 в Стамбуле, и США с Россией оказались на одной стороне — никаких разногласий. Позиции Москвы и Вашингтона идентичны и в отношении намерений Северной Кореи провести ядерные испытания. В Афганистане вообще сложилась смешная ситуация: ваше правительство критикует наше за то, что мы слишком быстро уходим. Парадокс, если сравнить с тем, что было десять-пятнадцать лет назад».

48



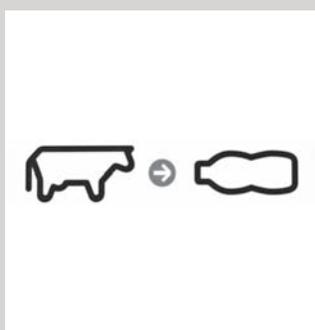
ARIEL VAN STRATH/ASSOCIATION MAX EUWE

### БОРИС ГЕЛЬФАНД

В 1994 году, когда только появились самые примитивные шахматные программы, я играл в претендентском матче. И английский шахматный журнал написал: очень странно, что Гельфанд приехал с двумя секундантами, хотя сейчас он мог бы взять компьютер — вот уже вышла программа, и это вполне заменило бы ему двух помощников. Но время показало, что они немножко погорячились».

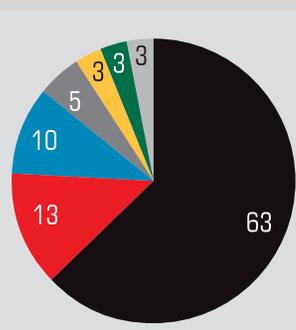
60

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Сети молокомаатов в России развиваются не так, как в Европе, и требуют от фермеров выдающихся предпринимательских и управленческих навыков. По самым смелым оценкам, продажи через молокомааты могут достичь здесь лишь 5% рынка.

20



128 больниц, оборот 5 млрд евро, 78 тыс. сотрудников — такой игрок-гигант может появиться в скором времени на рынке немецких частных больниц. Самая большая сеть частных клиник Германии Helios намерена приобрести за 3,1 млрд евро своего ближайшего конкурента. Однако критики предупреждают: результатом слияния станет непрозрачная компания, находящаяся под контролем производителей медикаментов.

32



ИГОРЬ ШКОЛНИКОВ

Новая редакция законопроекта «О деятельности по взысканию просроченной задолженности» предусматривает возможность должника отказаться от общения с взыскателем в любой форме, кроме письменной. Если это положение будет принято, сократится собираемость задолженности, вырастут затраты на судебные разбирательства с должниками, соответственно, ставки по кредитам поднимутся.

34

ТЕЛЕКАНАЛ  
**ЭКСПЕРТ**

ЭКСПЕРТ № 18 7-13 МАЯ 2012

**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ**



Гость в студии телеканала «Эксперт» — Александр Шатилов, заместитель директора Центра политической конъюнктуры России, подводит итоги работы правительства Владимира Путина.

[http://expert.ru/2012/05/2/news-22\\_45/](http://expert.ru/2012/05/2/news-22_45/)



Сюжет: самая дорогая земля в Москве. Участники рынка рассказывают, сколько стоит квадратный метр на столичном кладбище.

<http://expert.ru/2012/05/2/tarifa-vechnyj-pokoj/>



«Час эксперта»: плата за информацию. Кто и почему ведет войну с региональными журналистами.

<http://expert.ru/2012/04/28/chas-eksporta/>



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**