



ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ; ФОТО: ИГОРЬ ПЕНКИН/ТАСС

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

11

БЕСПОКОЙСТВО ЗА ЕВРОПУ

«ВОСТОЧНЫЙ БЛОК» ПРОТИВ РОССИИ 13
Страны Восточной Европы сознательно идут на конфликт с Москвой и примеряют роль стратегического буфера между Западом и Россией. Так выгодно местным элитам

ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ СТАНОВИТСЯ МЕНЬШЕ 18
За сорок лет после распада СССР Восточная Европа существенно уменьшила свою долю в мировом ВВП, рассчитанном по ППС, несмотря на помощь Евросоюза, и продолжает ее терять. России же последние двадцать лет удается сохранять свою долю в мире стабильной и слегка наращивать ее по отношению к Западу

РОССИЯ И ВЫЗОВ «КОЛЛЕКТИВНОГО ЗАПАДА» 20
Как легенды о короле Артуре вновь оживают в современной геополитической стратегии Европы и почему для России настало время заняться собственным «цивилизационным строительством»

ПОКОЛЕНИЕ «ЗЕЛЕННЫХ»: ЧЕГО РОССИИ ЖДАТЬ ОТ ВЫБОРОВ В ГЕРМАНИИ 23
«Зеленые» как минимум попадут в следующее правительство Германии, а возможно, даже возглавят его. Это безусловно ужесточит риторику Германии по отношению к России

РУССКИЙ БИЗНЕС

ПРИРУЧЕНИЕ ЗИЛАНТА 26
Присоединение активов ТАИФ к «Сибуру» означает конец трех десятилетий независимого существования нефтехимии Татарстана и начало нового этапа жизни сибирско-уральского холдинга

ПРИШЛА ПОРА ПРИСЛАТЬ ГОНЦА 30
Эксперименты «Яндекса» с беспилотными автомобилями неожиданно перешли в практическую плоскость: сразу на нескольких площадках, от казанского Иннополиса до столичных Хамовников, начали работать доставочные роботы «Яндекс.Ровер», обещающие заменить пеших курьеров

РИСКОВЫЙ ШАМПИНЬОН 33
Компания «Грибная радуга» за четыре года создала крупнейшее производство свежих шампиньонов, инвестировав 10 млрд рублей в расчете на бурно растущий рынок. Однако пандемия заметно подняла риски проекта, осуществляемого на заемные средства

ЭЛЕКТРОЛИЗЕРАМ СТАНЕТ ПРОХЛАДНЕЕ 36
Иркутские активы EN+ Group — гидроэлектростанцию и Иркутский алюминиевый завод — ждет масштабная модернизация. Это сделает воздух области чище

ЗАКАТ ИТ-МОНОПОЛИЗМА 40
Рекордный штраф почти в миллиард рублей, который ФАС наложила на Apple в России, — признак глобального заката монополизма западных ИТ-гигантов, а также сигнал о намерении регулятора более решительно отстаивать интересы российских ИТ-компаний на внутреннем рынке

СУММА МЕЛКИХ ДВИЖЕНИЙ 42
Опыт уральского предприятия показывает, что практически без затрат можно поднять производительность труда на 15–20% за счет ряда последовательных и незначительных на первый взгляд изменений

НЕФТЬ ДЛЯ ПОБЕДЫ. ЛЮБОЙ ЦЕНОЙ 44
Развитие нефтяной отрасли в годы войны было драматичным: наращивать поставки горючего для фронта приходилось на создаваемых с нуля НПЗ в Поволжье и Средней Азии. А нефтяная промышленность Баку после превентивной эвакуации так и не смогла восстановить прежнюю силу

КОРОЛИ НЕЛЕГАЛЬНОГО РЫНКА 50
Сто миллионов рублей может составить для российского бюджета ущерб от продажи нелегального табака в этом году. Это на 15% больше, чем годом ранее. Резкое повышение акцизов с начала 2021-го, а также по-прежнему беспрепятственный ввоз товаров из стран ЕАЭС усложняют борьбу с контрабандой

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

«КРИЗИСА КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ СЕЙЧАС НЕТ» 52
Коронакризис сильно изменил мировой рынок коммерческой недвижимости. При этом рынки

офисов, торговых центров, складов и гостиниц по-разному отреагировали на внешний шок

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ОЧЕНЬ МЕДЛЕННЫЙ ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ 58
Как и зачем Центральный банк перетянет деньги из коммерческих банков на себя

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ДУБНА — ОСТРОВ СТАБИЛЬНОСТИ 64
Таблица Менделеева имеет предел на 170–175-м элементе, а прорыв в новую физику может произойти в экспериментах на российском коллайдере NICA

ОБЩЕСТВО

ГРАНИТНЫЙ ЛИНКОР 70
В Заполярье план «Барбаросса» рухнул через месяц после начала войны. Незамерзающий порт Мурманск и железная дорога с Кольского полуострова в центр страны стали важнейшим маршрутом поставок военной техники и снаряжения союзников по ленд-лизу

КУЛЬТУРА

МАРИЯ СМОЛЬНИКОВА: «ЕСЛИ Я КОГО-ТО ИГРАЮ, ТОГДА ВСЕ ОБРЕТАЕТ СМЫСЛ» 78
Обладательница двух «Золотых масок» — о переходе в новый театр, о работе с режиссером Дмитрием Крымовым, о том, почему она сейчас хочет больше сниматься в кино

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ

83

ИНДИКАТОРЫ

94