



ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ; ФОТО: АРТАСС

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

ОЧЕНЬ ДОРОГОЙ ПШИК

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

11

УСИЛЕНИЕ С ЮГО-ЗАПАДА

55 500 КВАДРАТНЫХ КИЛОМЕТРОВ  
У МОРЯ

13

Как Херсонская и Запорожская области при-  
выкают жить с Россией и кто восстанавливает  
ЛДНР«СЕМЬДЕСЯТ ПРОЦЕНТОВ НАСЕЛЕНИЯ УЖЕ  
ХОТЯТ ПОЛУЧАТЬ РОССИЙСКИЕ ПАСПОРТА»

18

Чем сегодня живут территории Херсонской и За-  
порожской областей в ожидании интеграционных  
перспектив с Россией«РУССКИЙ АМСТЕРДАМ»: КАК ПОЯВИЛСЯ  
И РАЗВИВАЛСЯ ХЕРСОН

20

Потемкинские деревни, «купель» Черноморского  
флота и высококлассная шерсть — «Эксперт»  
собрал все самое интересное из истории рос-  
сийского ХерсонаУГЛЕМЕТМАШ НОВОРОССИИ: АТЛАС  
ПРОМЫШЛЕННЫХ АКТИВОВ  
МАКРОРЕГИОНА

22

Экономика России прирастет четырьмя новыми  
промышленно развитыми регионами. Нужно из-  
влечь из этого пользу как для самих этих регио-  
нов, так и для всей большой страны в целомВОСТОЧНАЯ УКРАИНА КОРМИЛА МИР,  
НО НЕ СЕБЯ

27

Освобожденные территории Восточной Украины  
начинают интегрироваться в агрокомплекс Рос-  
сии. Но основная задача сегодня — быстро выйти  
на самообеспеченность региона по основным ви-  
дам пищевой продукции

## РУССКИЙ БИЗНЕС

МОБИЛЬНЫЙ СОФТ ВЫВОДЯТ ИЗ-ПОД  
САНКЦИЙ

30

Пользовательские ограничения американских  
Google и Apple вынуждают российских разра-  
ботчиков создавать свои онлайн-магазины для  
продажи мобильных приложений. Однако без соб-ственной операционной системы для смартфонов  
их функционал может быть ограничен

РОССИЯ ТЕРЯЕТ ХОЛОД

33

Отечественные потребители охлаждающих газов  
вынуждены покупать их за рубежом без надежды  
на организацию собственного производства этой  
критически важной для многих сфер продукции

МОТОРЫ ЗАЛЮТ РОССИЙСКИМ МАСЛОМ

36

Shell теперь «ЛУКОЙЛ», завод Total закрыт, им-  
портное автомобильное масло в дефиците и про-  
дается за двойную цену. А в остальном на рынке  
и в производстве моторных масел все хорошо.  
ПочтиВ ОЖИДАНИИ РЕНЕССАНСА РОССИЙСКОЙ  
КОСМЕТИКИ

38

Санкции пошатнули позиции западных пар-  
фюмерно-косметических брендов в России, и у  
отечественных компаний появился шанс удвоить  
свой рыночный объем — опыт и производствен-  
ные мощности есть

ТРУДНАЯ ЖИЗНЬ СТАНКОВ

42

Несмотря на разрушительные последствия  
1990-х и срыв всех стратегий и программ раз-  
вития станкостроения, которые принимало  
правительство, отрасль жива, станки произво-  
дятся — правда, в очень малом по сравнению  
с советскими временами количестве — и даже  
экспортируются

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

АМЕРИКАНСКИЙ ГАЗ В СТЕПЯХ УКРАИНЫ

48

В новой конфигурации европейского газового  
рынка США хотят заместить дешевый трубопро-  
водный российский газ своим дорогим СПГ. Важ-  
нейшей точкой противостояния являются подзем-  
ные хранилища газа на территории Украины

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ТОЛЬКО ЧЕРЕЗ МОЙ РУБЛЬ

52

«Дефолт»-2022: держатели облигаций получают  
деньги, экономика России не страдает. Но есть  
нюансы

РОССИЯН ОТУЧАТ ОТ ДОЛЛАРОВ

56

Как ЦБ переводит Россию в безвалютный ре-  
жим

ИНОСТРАННЫЕ АКЦИИ ВНЕ ИГРЫ

58

Банк России разделит зарубежные акции на «хо-  
рошие» и «плохие» — последними теперь нельзя  
торговать на бирже из-за блокировки со стороны  
Euroclear, но можно поискать покупателя на вне-  
биржевом рынке

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

БОЛОНСКАЯ СИСТЕМА ПРОЩАЕТСЯ,  
НО НЕ УХОДИТ

60

Изменения в высшем образовании неизбежны, но  
на этот раз они имеют шанс опереться на требова-  
ния жизни, а не на реформаторские схемы

## КУЛЬТУРА

«ОБРАТНАЯ СТОРОНА МЕДАЛИ»: МАГИЯ  
ХОРОШЕЙ ДРАМАТУРГИИ

66

В Театре имени Вахтангова — премьера спекта-  
кля по пьесе Флориана ЗеллераСЕРИАЛ «ДОМАШНЕЕ ПОЛЕ»: ЖЕНЩИНА VS  
ФУТБОЛ

68

Чем отличается отечественная адаптация норвеж-  
ского сериала «На своем поле» от оригиналаГМИИ имени А. С. Пушкина 28 июня представит  
свой главный в 2022 году проект — выставку  
«Брат Иван. Коллекции Михаила и Ивана Мо-  
розовых». В Москве на Лялиной площади от-  
крыли памятник Самуилу Маршаку. Киноверсии  
первых эпизодов оригинального проекта Start  
выйдут в кинопрокат 9 июня. На Kion 9 июня  
состоится премьера сериала «Женщина в со-  
стоянии развода»

69

## КНИГИ

«МЕЧТА ЗА МИЛЛИАРД»: ЕСЛИ БИЗНЕСМЕН  
ЧУВСТВУЕТ СЕБЯ ПРИМЕРНО  
КАК РОК-ЗВЕЗДА

70

Текстовая версия истории компании WeWork и ее  
основателя Адама Неймана

## ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

71

## ИНДИКАТОРЫ

86