

УДК 658.5.011
ББК 65.291.21
Р64

Розин М.

Р64 Успех без стратегии: Технологии гибкого менеджмента / Марк Розин. — М.: Альпина Паблишерз, 2011. — 332 с.

ISBN 978-5-9614-1357-1

У компании должна быть стратегия, и она должна ей строго следовать. Эта догма вкладывается в умы менеджеров всего мира преподавателями вузов и бизнес-школ, а также книгами и деловыми журналами. Но всегда ли стратегический подход работает? Может ли гибкий «оппортунистический» подход к управлению быть более эффективным?

Марк Розин, консультант с 20-летним стажем, делится не только своими наблюдениями за попытками внедрения западного, стратегического подхода к управлению, но и показывает, что «оппортунистический» подход, основанный на гибкости и использовании неожиданных возможностей, зачастую лучше работает в российских условиях. Автор описывает эффективные управленческие технологии, которые использует руководитель-«оппортунист» при создании организационной структуры, организации работы, мотивировании, оценке и развитии подчиненных.

Книга адресована руководителям компаний, менеджерам и консультантам.

УДК 658.5.011
ББК 65.291.21

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу lib@alpinabook.ru.

ISBN 978-5-9614-1357-1
© М. Розин, 2011
© ООО «Альпина», 2011

Оглавление

Введение	5
-----------------------	----------

Глава 1

Управление ростом, или Оппортунизм тоже работает.....	12
--	----

Глава 2

Управление организационной структурой, или Маятник централизации и децентрализации	37
---	----

Глава 3

Управление работой, или Проверяем идеи анархистов.....	84
---	----

Глава 4

Управление эффективностью, или Счастье как цель.....	143
--	-----

Глава 5

Управление талантами, или От инженерии к клонированию	187
--	-----

Глава 6

Управление управлением, или Когда нужна система	240
---	-----

Успех без стратегии _____

Глава 7

Модель 4F	286
Часто задаваемые вопросы	317
Управленческий навигатор	330