

УДК 65.011.2(075.8)
ББК 65.40я73
У65

Перевод с английского *В.Н. Егорова*

Главный редактор издательства
доктор экономических наук *Н.Д. Эриашвили*

Уотерс Д.
У65 Логистика. Управление цепью поставок: Пер. с англ. —
М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 503 с. — (Серия «Зарубежный
учебник»).

ISBN 0-333-96369-5 (англ.)
ISBN 5-238-00569-5 (русск.)

Этот учебник — вводный курс логистики, или управления цепью поставок. В нем анализируются основные современные концепции логистики с учетом возможных условий ведения бизнеса, приводится интересная практическая информация, разбираются реальные ситуации и решаются типовые задачи. Указаны веб-сайты для самостоятельного ознакомления с деятельностью компаний.

Для студентов экономических специальностей, слушателей факультетов повышения квалификации, преподавателей, руководителей, менеджеров, маркетологов и специалистов транспортно-сбытовых служб.

ББК 65.40я73

ISBN 0-333-96369-5 (англ.) © Donald Waters 2003
ISBN 5-238-00569-5 (русск.) All rights reserved. No reproduction, copy or
transmission of this publication may be made
without written permission.
LOGISTICS by Donald Waters
First published 2003 by
PALGRAVE MACMILLAN
Houndmills, Basingstoke, Hampshire RG21 6XS
and 175 Fifth Avenue, New York, N.Y. 10010
© ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА,
перевод, оформление, 2003

Оглавление

Предисловие	7	Области принятия решений при реализации стратегий	131
Часть I		Управление изменениями	146
Введение в логистику	11	Вопросы для обсуждения	159
1 Что такое логистика	12	5 Размещение элементов инфраструктуры	160
Введение	12	Важность размещения элементов инфраструктуры	160
Определения	13	Выбор региона	167
Цепь поставок	17	Подход на основе бесконечного числа вариантов	175
Логистические виды деятельности	26	Подход на основе реально доступных вариантов	182
Цели логистики	32	Сетевые модели	191
Значимость логистики	37	Планирование мест размещения	196
Вопросы для обсуждения	46	Вопросы для обсуждения	204
2 Интегрирование цепи поставок	47	6 Планирование ресурсов	205
Развитие логистики	47	Типы планирования	205
Современные тенденции в логистике	50	Планирование использования мощности	207
Интегрирование логистики в организации	60	Корректировка мощности	213
Интегрирование в масштабах всей цепи поставок	69	Тактическое планирование	223
Как добиться интеграции	74	Краткосрочные графики	234
Вопросы для обсуждения	88	Вопросы для обсуждения	244
Часть II		7 Контроль материального потока	245
Планирование деятельности цепи поставок	89	Планирование потребности в материалах	245
3 Логистическая стратегия	90	Возрастание значимости MRP	256
Стратегические решения	90	Принципы работы «точно в срок»	262
Логистическая стратегия	95	Как добиться выполнения операций «точно в срок» (JIT)	269
Стратегический выбор	100	Распространение JIT на всю цепь поставок	278
Проектирование логистической стратегии	113	Вопросы для обсуждения	285
Вопросы для обсуждения	124		
4 Реализация стратегии	126		
Связь стратегии с решениями более низких уровней	126		

8 Измерение показателей работы и их улучшение	286
Измерение показателей	286
Сравнение показателей деятельности	301
Анализ цепи поставок	305
Улучшение показателей	313
Вопросы для обсуждения	324

Часть III

Виды деятельности в цепи поставок	325
--	------------

9 Снабжение	326
Определения	326
Выбор поставщиков	333
Цикл снабжения	340
Типы закупок	350
Вопросы для обсуждения	359

10 Управление запасами	361
Зачем создают запасы	361
Рентабельный объем заказа	372
Неопределенный спрос и резервный запас	382
Системы периодического анализа	387
Контроль запасов	392
Вопросы для обсуждения	401

11 Складирование и грузопереработка	402
Назначение складов	402
Складская деятельность	407
Собственность	413
Планировка	417
Грузопереработка	425
Упаковывание	431
Вопросы для обсуждения	438

12 Перевозка	439
Введение	439
Способ перевозки	442
Интермодальная перевозка	457
Перевозка и вопросы собственности	461
Маршрутизация	468
Вопросы для обсуждения	476

13 Глобальная логистика	477
Международная торговля	477
Проблемы международной логистики	487
Организация международных операций	493
Вопросы для обсуждения	503